



# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

## CONSEJO DIRECTIVO

Calzada Antonio Narro Núm. 1923

Buenavista, Saltillo, Coahuila, C.P. 25315

Teléfono 844 411 03 46 Conmutador 844 689 31 74 Ext. 1121



### Segunda reunión ordinaria del Consejo Directivo celebrada del 16 al 19 de mayo de 2024 en la Hacienda Santa Clara, Los Rodríguez, Guanajuato.

De acuerdo al programa de la convocatoria de la segunda reunión, el día 16 de mayo, consistió en el traslado de los dos consejeros de Torreón y los dos consejeros de Saltillo al Estado de Guanajuato, por su parte los dos consejeros externos se trasladaron de Salamanca y de Celaya al lugar antes mencionado, no se contó con la presencia del Dr. Héctor Manuel León Gallegos.

El día 17 de mayo una vez reunidos los seis consejeros el MA. José Carlos Rivas Dávila, Presidente del Consejo Directivo puso a consideración el orden del día y toda vez que existía el quórum legal fue aprobada por unanimidad, en presencia de la MC. Araceli Zúñiga Serrano, el Dr. Mario Cantú Sifuentes, el Dr. José Manuel Cabrera Sixto, el Dr. Alain Buendía García y el MA. Rubén Chávez Gutiérrez

#### Primera reunión

El primer eje abordado correspondiente a la **pertinencia de la oferta académica**, fue la visita a la Empresa Agropecuaria "El Sagrado", administrada por la familia del Ingeniero Guillermo Mendoza quien en reunión presencial nos platicó su experiencia como Ingeniero Agrónomo egresado de la Escuela Superior de Agricultura Hermanos Escobar, de Chihuahua.

En primera instancia se mostró agradecido por haberse preparado en una institución de educación superior que le dio la oportunidad de prepararse en la producción agrícola, y emprender desde su formación actividades que le permitieron allegarse de algunos recursos adicionales amén de que contaba con una beca.

Con orgullo expresa que al ser el mayor de la familia con su preparación y tenacidad aun cuando no contaba con muchos recursos inició una empresa productiva, hoy día reconocida en el bajío por su fortaleza en la producción de hortalizas, entre las que se destacan: algunas variedades de lechuga, brócoli, coliflor, espárrago, chile poblano, berenjena, cebolla entre otros productos.

Su visión de negocio le permitió aprovechar la demanda de mercado de hortalizas y con una estrategia de integración horizontal hacia atrás, producir sus propias plántulas, lo que le permite asegurar su insumo básico para la producción, además de poder vender a otros clientes, para lo cual cuenta con varias hectáreas de invernaderos con tecnología de vanguardia desde la preparación de los sustratos, siembra en charolas de manera automatizada, sistemas de riego, mano de obra calificada con una generación de empleos directos de aproximadamente 800 personas.

Con respecto a la congruencia entre lo que fue su preparación profesional y su desempeño al egresar, comentó que la realidad es más dinámica que la formación que recibió, de tal forma que recomienda incluir materias que le permitan al egresado conectarse con el mercado y saber comercializar en virtud de que la producción es más sencilla desarrollarla, los retos para la empresa es dominar la parte administrativa fundamentalmente en lo que respecta a las ventas.

**"2024, Año de Felipe Carrillo Puerto"**

14, Cantú

*[Firma]*

*[Firma]*

*[Firma]*

*[Firma]*





# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA ANTONIO NARRO CONSEJO DIRECTIVO

Calzada Antonio Narro Núm. 1923  
Buenavista, Saltillo, Coahuila, C.P. 25315

Teléfono 844 411 03 46 Conmutador 844 689 31 74 Ext. 1121



Confiesa no ser experto en tecnología de la información que la considera básica, sin embargo, cuenta con el apoyo de su hijo que normalmente lo acompaña y su hija maneja la administración contable, además de contar con el apoyo de sus hermanos en los procesos productivos. Al visitar los cultivos nos percatamos de la calidad de los productos hortícolas que maneja tanto naturales como orgánicos, para mercado nacional como para exportación. La primera visita fue a los invernaderos de producción de planta desde la preparación de los sustratos, la siembra en charolas germinadoras de manera automatizada, el emplallado para introducirlos a las cámaras germinadoras, para su posterior ingreso a las camas de los invernaderos: chile poblano, cebolla, berenjena, brócoli, coliflor, lechuga.

## Producción de plantas.

Cultivo de chile poblano



Cultivo de Berenjena



140 autos

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*





# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA ANTONIO NARRO CONSEJO DIRECTIVO

Calzada Antonio Narro Núm. 1923  
Buenavista, Saltillo, Coahuila, C.P. 25315  
Teléfono 844 411 03 46 Conmutador 844 689 31 74 Ext. 1121



Bienvenida y explicación de la producción de planta en invernaderos, por el Ingeniero Guillermo Mendoza de la empresa Agropecuaria el Sagrado.



14 de octubre, 15

*[Signature]*

Cultivo de Espárrago orgánico



*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

"2024, Año de Felipe Carrillo Puerto"





# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA ANTONIO NARRO CONSEJO DIRECTIVO

Calzada Antonio Narro Núm. 1923  
Buenavista, Saltillo, Coahuila, C.P. 25315  
Teléfono 844 411 03 46 Conmutador 844 689 31 74 Ext. 1121



Reunión del Consejo Directivo con el Ingeniero Guillermo Mendoza e Hijo dueños de la empresa Agropecuaria "El Sagrado".

## Segunda reunión

En la hora de la comida el MA. José Carlos Rivas Dávila presidente del Consejo Directivo nos presentó personal de la empresa John Deere, para llevar a cabo una reunión muy interesante con el objeto de entender un poco más de la formación de nuestros profesionistas con respecto a las fortalezas y debilidades con que cuentan, ya que en ella laboran algunos egresados de la Narro, para lo cual se contó con el Ingeniero Israel Martínez jefe directo del Ingeniero Miguel González Colmenero egresado de la carrera de Ingeniero Mecánico Agrícola de nuestra institución.



### Entre los aspectos importantes que se mencionaron:

A la empresa no le interesan los egresados con una actitud de querer ganar buen sueldo sin demostrar capacidad y humildad para aprender.

A la empresa le interesan egresados disciplinados, puntuales, comprometidos, responsables de su trabajo en equipo, propositivos, con iniciativa, preparados en manejo de la información, con liderazgo en el equipo donde se desempeñan.

La empresa reconoce buena formación técnica de los egresados de la Narro, pero necesitan aprovechar mejor las áreas de oportunidad como saber conectarse más con los clientes.

La actitud del Ingeniero Miguel le ha permitido ir aprendiendo en las demostraciones de maquinaria al convivir con los clientes y conocer más sus necesidades de equipos e implementos

**"2024, Año de Felipe Carrillo Puerto"**





# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

## CONSEJO DIRECTIVO

Calzada Antonio Narro Núm. 1923  
Buenavista, Saltillo, Coahuila, C.P. 25315  
Teléfono 844 411 03 46 Conmutador 844 689 31 74 Ext. 1121



y lo más importante la generación de información que retroalimente a la empresa para la toma de decisiones.



Por otra parte, el Ingeniero Roberto Buenrostro nos compartió sus más de cuarenta años de experiencia en maquinaria e implementos agrícolas, y su desempeño en la empresa La Minuta del corporativa "U", lo que nos permitió enriquecer más el escenario futuro en la formación de nuestros egresados.

A las 15:00 horas se termina la reunión no sin antes agradecer la participación de los asistentes.

### Tercera reunión

A las 15:30 horas se inicia la reunión en una de las salas de la Hacienda Santa Clara para trabajar en el eje de

**Normatividad Universitaria**, para lo cual previamente se les había hecho llegar el borrador del Proyecto de actualización y alineación con la Ley Orgánica y el Estatuto Universitario vigentes del **"Proyecto de Reglamento del H. Consejo Universitario"**.

El MA. Rubén Chávez Gutiérrez hace una presentación:

### Primero:

Sobre los antecedentes del Reglamento del H. Consejo Universitario vigente, enmarcado en la Ley Orgánica de 1989 que fue abrogada con la Ley Orgánica de 2006, así como con el Estatuto Universitario, por lo que se requiere un reglamento que esté enmarcado en la Ley Orgánica vigente aprobada por el H. Congreso de la Unión en 2006.

### Segundo:

Un análisis comparativo de la Ley Orgánica de 2006, el Estatuto Universitario, el Reglamento vigente y la Propuesta del Nuevo Reglamento.

### Tercero:

Muestra un análisis de equivalencias entre el Reglamento de 1989 y la nueva Propuesta.

### Cuarto:

Presenta el proyecto de "Reglamento del H. Consejo Universitario".

Una vez abordado de manera presencial los antecedentes, justificación y análisis del proyecto **se presentaron por los consejeros directivos algunos cuestionamientos.**

### Cuarta reunión

El 18 de mayo de 2024 en el desayuno el MA. José Carlos Rivas Dávila en su carácter de presidente del Consejo Directivo nos presenta al Ingeniero Esteban Macías Padilla Director de Investigación y Desarrollo del Corporativo Agrícola La minita, Grupo "U" dueños de la marca "Mr. Luky", considerados la empresa productora de hortalizas más importante del país, con una superficie de 2000 hectáreas de cultivos operada en 2.5 ciclos agrícolas, y generadora de 4000 empleos directos.

**"2024, Año de Felipe Carrillo Puerto"**

*MA. Rubén Chávez Gutiérrez*

*[Firma]*

*[Firma]*

*[Firma]*





# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA ANTONIO NARRO CONSEJO DIRECTIVO



Calzada Antonio Narro Núm. 1923  
Buenavista, Saltillo, Coahuila, C.P. 25315  
Teléfono 844 411 03 46 Conmutador 844 689 31 74 Ext. 1121

En sus 29 años de trabajo en la empresa se expresa con orgullo de los resultados obtenidos especialmente en los temas de sustentabilidad y sostenibilidad en materia de la producción de hortalizas, en especial en el manejo de datos e información relevante que le permite retroalimentar las operaciones que bajo la presión del día a día, hoy muestra con orgullo la riqueza del suelo como la base fundamental de la producción.



Algo importante que nos llamó la atención es la visión del manejo del suelo a largo plazo entre otros aspectos:

- La incorporación de la materia orgánica.
- La rotación de cultivos.
- El uso de aceite de ajo como inhibidor de plagas.
- La precisión en el uso de abonos y fertilizantes para cumplir con los estándares de calidad en los productos.

*14/02/2024*

*[Signature]*

## Explicación del sistema de riego

A las 13:30 hrs., se da por concluida la visita no sin antes agradecerle todas sus experiencias compartidas.

*[Signature]*  
MA. Rubén Chávez Gutiérrez  
Secretario

*[Signature]*

Quinta reunión

*[Signature]*

"2024, Año de Felipe Carrillo Puerto"





**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA ANTONIO NARRO**  
**CONSEJO DIRECTIVO**



Calzada Antonio Narro Núm. 1923  
Buenavista, Saltillo, Coahuila, C.P. 25315  
Teléfono 844 411 03 46 Conmutador 844 689 31 74 Ext. 1121

A las 15:00 horas se inicia la reunión de trabajo para analizar la situación financiera de la Institución consistente en el Balance General y el Estado de Resultados, obtenidos del SIAA-UAAAN con fecha marzo de 2024.


Cabe mencionar que ésta información fue solicitada previamente a la Contraloría de la Universidad, y una vez analizada se acordó citar a personal de la dirección general administrativa para su interpretación y aclaración de las dudas que surgieron.


Finalmente, en el punto de asuntos generales se abordó el tema del foro con productores del Bajío con investigadores de la Universidad para llevarse a cabo tentativamente en el mes de septiembre, entre las sugerencias respecto a la organización fue concretarla con el Rector y que, para aprovecharlo mejor además de las conferencias sería realizar mesas de trabajo con los directores de función, coordinadores, jefes de departamento y de programa académico directamente con los productores.

Una vez cubiertos los trabajos agendados se da por terminada la reunión a las 17.00 horas del día 18 de mayo de 2024 con la asistencia de seis de los siete consejeros que firman la presente minuta. Una vez cubiertos los puntos agendados el domingo 19 de mayo de 2024 regresamos a los lugares de origen.

**Atentamente**  
**Alma Terra Mater**

Los integrantes del Consejo Directivo:

  
**MA. José Carlos Rivas Dávila**  
**Presidente**

  
**MA. Rubén Chávez Gutiérrez**  
**Secretario**

Consejeros:

  
**MC. Aracely Zúñiga Serrano**

  
**Dr. Alain Buendía García**

  
**Dr. José Manuel Cabrera Sixto**

  
**Dr. Mario Cantú Sifuentes**