

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA ANTONIO NARRO
DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIOECONÓMICAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN AGROPECUARIA**

**PROGRAMA ANALÍTICO Y DE TRABAJO DEL CURSO GERENCIA
ADMINISTRATIVA CLAVE: ADM 485**

**PROGRAMA ELABORADO POR:
M.A.E. RUBÉN CHÁVEZ GUTIÉRREZ
Programa actualizado por:
M.A.E., Eduardo Fuentes Rodríguez
M.C. Amador Garza Quintanilla
M.A.E. Rubén Chávez Gutiérrez**

BUENAVISTA, SALTILLO, COAHUILA, NOVIEMBRE 2001

PROGRAMA ANALÍTICO

Fecha de elaboración: Noviembre de 2001 ✓
Fecha de actualización y aprobación: Diciembre de 2001

I.- DATOS DE IDENTIFICACIÓN

Nombre de la Materia: Gerencia Administrativa

Clave: ADM-485

Departamento que la Imparte: Administración Agropecuaria

Número de horas teoría: 3 (tres)

Número de horas práctica: 2 (dos)

Número de créditos: 8 (ocho)

Carreras a las que se imparte: Lic. en Economía Agrícola y Agronegocios

Prerrequisito: Administración, Contabilidad de Costos y/o Análisis Financiero

II.- OBJETIVO GENERAL:

Al concluir la materia, el alumno tendrá la capacidad para comprender, dominar y aplicar el estilo gerencial que genere los resultados previstos, ante las diferentes situaciones que se pueden presentar en la administración de empresas, estimulándose con lo anterior las habilidades y potencialidades analítica y deductiva necesarias para la toma de decisiones oportunas y acertadas.

III.- OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Comprender las demandas presentes y futuras de habilidades gerenciales requeridas para la efectiva y eficiente administración de empresas,
- Dominar y aplicar los métodos y herramientas que lo convierten en un gerente efectivo,
- Comprender dominar el grid administrativo y las ventajas de la teoría 3D,
- Comprender los elementos de situación para aumentar su capacidad de percepción,
- Comprender los elementos de situación para aumentar su capacidad de percepción,
- Aplicar las herramientas indispensables características de la gerencia por resultados

TEMARIO

Introducción y Ubicación del Curso en el Mapa Curricular.

CAPITULO I.- EL GERENTE ACTUAL ANTE LOS DIVERSOS ENFOQUES DE LA ADMINISTRACIÓN

- 1.1 Tradicional ó Científica
- 1.2 Comportamiento Humano
- 1.3 Cuántica ó Matemática

- 1.4 Del Proceso Administrativo
- 1.5 De Sistemas
- 1.6 Estratégico y/o de Sistemas
- 1.7 Integral

CAPÍTULO II.- EL GERENTE Y EL ENTORNO EXTERNO.

- 2.1 Económico
- 2.2 Social
- 2.3 Político
- 2.4 Demográfico
- 2.5 Ecológico
- 2.6 Gubernamental
- 2.7 Jurídico
- 2.8 Geográfico

CAPÍTULO III.- EL GERENTE ANTE EL SISTEMA SOCIO-TÉCNICO DE LA EMPRESA.

- 3.1 Sistema Administrativo
- 3.2 Sistema de Producción y Operaciones

CAPÍTULO IV.- TRES ESTILOS GERENCIALES

- 4.1 Estilo Eficaz
- 4.2 Estilo Eficiente
- 4.3 Estilo Efectivo

CAPÍTULO V.- TRES ESTILOS DE LIDERAZGO GERENCIAL.

- 5.1 Liderazgo Aparente
- 5.2 Liderazgo Personal
- 5.3 Liderazgo Gerencial
- 5.4 Liderazgo Situacional
 - 5.4.1 Análisis de Casos
 - 5.4.2 Talleres de Liderazgo
- 5.5 Liderazgo Aplicado a la Administración de Agronegocios

CAPÍTULO VI.- LA TEORÍA 3D Y LOS ELEMENTOS DE SITUACIÓN.

- 6.1 Los Elementos de Situación
- 6.2 La Perceptividad de Situación
- 6.3 Influencia de la Situación y Demandas de Estilos
- 6.4 Aplicaciones de Perceptividad de Situación y Flexibilidad de Estilos

CAPÍTULO VII.- LA TEORÍA 3D Y EL PROCESO ADMINISTRATIVO

CAPÍTULO VIII.- LAS HERRAMIENTAS DE LA DIRECCIÓN

- 8.1 Motivación
- 8.2 Comunicación
- 8.3 Liderazgo

PROCEDIMIENTOS DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE

- Presentación Oral (docente y alumnos)
- Simulación y Estudio de Casos
- Discusión Dirigida
- Investigación documental
- Dramatización
- Phillips 66

EVALUACIÓN

- Participación directa en clase..... 10%
- Exposiciones..... 10%
- Tareas de investigación documental... 10%
- Exámenes parciales..... 70%

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:

W.J. Reddin. Efectividad Gerencial. 1985. Editorial Diana. Sexta Edición. México.

W.J. Reddin. Gerencia por Resultados. 1991. Editorial Legis. Colombia.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:

Krause, D.G. El Arte de la Guerra para Ejecutivos

Talbot, F. Sobre el Valor.

Vargas, G. La Imagen del Éxito

Druker, P.F. La Gerencia Efectiva

Flores de G., S. Hacia una Comunicación Administrativa Integral.

Roberts, W. Secretos de la Victoria de Atila

Selaneve, J.P. La Gerencia Integral.

Revistas:

- Mundo Ejecutivo
- Gestión
- América Economía
- Prensa especializada: El Financiero.
- Páginas web en relación a los temas específicos

PROGRAMA ANALÍTICO REVISADO Y APROBADO POR:

LA ACADEMIA DEL DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA
EL 11 DE DICIEMBRE DE 2001.