

PRESENTACIÓN

En cumplimiento de la obligación definida para el Rector en la fracción IX del Artículo 20° de la Ley Orgánica de la institución, y que establece que corresponde al Rector:

"Presentar ante el H. Consejo Universitario para su sanción, los planes, programas y presupuestos necesarios para el logro de los objetivos universitarios en los términos que establezca el Estatuto y los reglamentos" ;

presento ante este máximo órgano de gobierno para su análisis y sanción, el Programa Anual de Metas Compromiso, los Lineamientos y Políticas de Gasto, el Presupuesto de Ingresos y Egresos, y las respectivas recomendaciones para el ejercicio 2009.

El H. Consejo Universitario aprobó el 12 de noviembre de 2007 el Plan de Desarrollo Institucional 2007 - 2012, marco rector que orienta con rumbo definido para nuestra institución la Visión a lograr en el largo plazo. En él se declaran también la Misión y Valores que fundamentan el ser y quehacer de una universidad sensible a las demandas sociales de educación agrícola superior e identificada con los sectores productivos prioritarios que contribuyen de manera preponderante a la búsqueda de la autosuficiencia alimentaria, mediante la utilización adecuada de sus recursos y en concordancia con el desarrollo humano sustentable.

Los preceptos vigentes en las políticas institucionales establecen compromisos muy claros para la administración que me honra encabezar, en términos de un trabajo continuo bajo normas de calidad, eficiencia y transparencia, con tendencia a una real y efectiva rendición de cuentas a la sociedad.

Los ejes transversales del trabajo universitario definidos en el Plan de Desarrollo Estratégico establecen las funciones sustantivas y de apoyo agrupadas en dos grandes capítulos:

- el Ambito Científico Tecnológico Institucional
- el Fortalecimiento de la Administración Universitaria.

Estos ejes transversales y los objetivos y estrategias del PDI permitirán a la institución mantener el rumbo de sus acciones para asegurar su concreción en el corto plazo a través del Programa de Metas Anuales entendidas como los resultados que se pretende lograr en el ejercicio presupuestal 2009.

El documento que se presenta pretende enfocarse al logro de resultados, incorporando nuevas categorías programáticas relacionadas con dicho enfoque y una nueva manera de asignar recursos, aunado al desarrollo de elementos programáticos que permiten el control y evaluación del desempeño de la gestión pública, procurando una mayor eficiencia en el ejercicio del gasto.

Es éste el tercer ejercicio fiscal en que nuestra Universidad cuenta con presupuesto federal específicamente asignado para su operación, y por primera vez, en él se aplica una importante innovación resultado de la participación conjunta de Coordinadores de Divisiones académicas y Directores de función consistente en asignar recursos presupuestales de manera preferente al logro de resultados en la actividad académica.

Lo anterior se logra a través de la aplicación de un modelo de asignación que incorpora variables de desempeño tales como: Profesores con perfil PROMEP, Profesores en el SNI, Profesores integrantes de Cuerpos Académicos, Matrículas a materias impartidas por cada Departamento, la etapa del proceso de acreditación de los programas docentes, y el número de alumnos atendidos y de horas clase por semana impartidas por cada profesor. Aunado a la definición de las variables pertinentes al modelo, es posible asignar factores de ponderación para las variables, permitiendo incentivar el trabajo y la productividad de los docentes y los Departamentos académicos efectivamente comprometidos con la calidad y competitividad de sus programas educativos.

Finalmente, y con el concurso de diversas entidades, la institución está ya en la segunda etapa del desarrollo del Sistema Integral de Información Académica y Administrativa (SIIAA) que proporcionará información actualizada, y confiable para alimentar y sustentar la conformación de indicadores de desempeño a usarse por el Sistema de Planeación y Evaluación Institucional (SPEI) que ya realizó la primera evaluación de avance de metas en el presente año. De esta forma se podrá dar mejor y más amplia atención a las diversas entidades internas y externas en sus necesidades de información para la toma de decisiones..

Convencido de que la planeación universitaria participativa debe ser una actividad estratégica esencial y permanente que marque el derrotero y los objetivos institucionales, a la vez que propicie un desarrollo institucional sostenido, comparezco ante este H. Consejo Universitario.

Buenavista, Saltillo, Coahuila. Diciembre de 2007

ALMA TERRA MATER

Dr. Jorge Galo Medina Torres
Rector

1

PRESUPUESTO DE INGRESOS

PRESUPUESTO DE INGRESOS

Los ingresos que integran el presupuesto universitario provienen de tres fuentes principales: la Federal a través de la asinación de recursos fiscales realizada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público ante petición expresa y debidamente sustanciada de la Dirección General de Programación y Presupuestación de la Secretaría de Educación Pública, la constituida por la aportación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, y la representada por los Ingresos Propios que por venta de productos, y servicios y derechos estudiantiles, obtiene la Universidad.

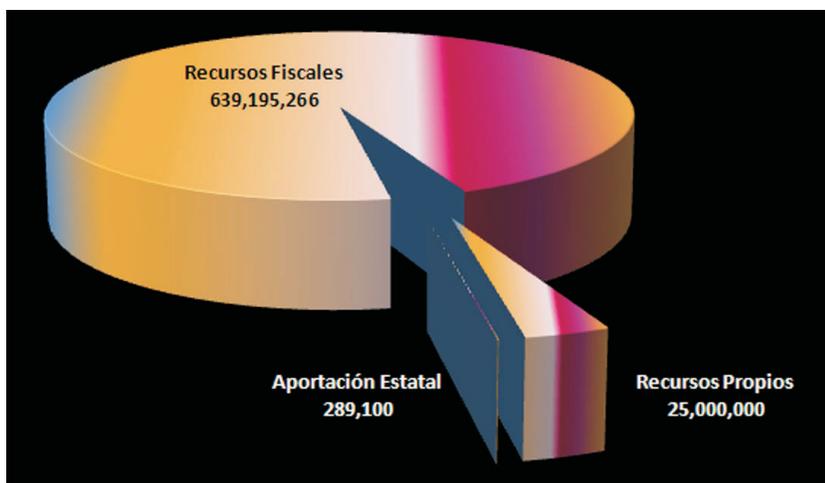
Es importante señalar que la estructura programática del presupuesto registrada ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para el presente año incluye la estimación del ingreso por Recursos Propios que la institución aporta a su gasto total programable, por lo que dichos recursos son parte integral tanto del Presupuesto de Ingresos como del Presupuesto de Egresos, y su utilización para proyectos o actividades no programadas para los mismos, incurre en los apartados de responsabilidad hacendaria establecidos en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su correspondiente Reglamento.

En el Proyecto del Presupuesto Federal de Egresos para el año 2009 presentado por el Poder Ejecutivo a través de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público ante el Poder Legislativo para su aprobación en Septiembre 8 de 2008, se proponía para nuestra institución, dentro de los recursos asignados al Ramo 11, una asignación de recursos fiscales por un monto de \$ 639'195,266 (Seiscientos treinta y nueve millones, ciento noventa y cinco mil, doscientos sesenta y seis pesos) que se complementaban con recursos generados por la propia institución (Recursos propios) por un monto de \$ 25'000,000 (Veinticinco millones de pesos), para conformar un gasto total programable por la cantidad de \$664'195,266 (Seiscientos sesenta y cuatro millones, ciento noventa y cinco mil, doscientos sesenta y seis pesos).

En el proyecto mencionado, la asignación propuesta para nuestra Universidad contemplaba recursos suficientes para la atención del gasto regularizable por Servicios Personales que desde el mes de Junio había sido conciliado ante la SHCP por un monto de \$ 493'891,051 (Cuatrocientos noventa y tres millones, ochocientos noventa y un mil, cincuenta y un pesos), se asignaban recursos para el capítulo de Gasto de Operación por \$ 134'868,215 (Ciento treinta y cuatro millones, ochocientos sesenta y ocho mil, doscientos quince pesos), y se atendía uno de cuatro proyectos de inversión que nuestra institución registró en el Plan Sexenal de Inversión ante la SHCP en el mes de Mayo de 2007, asignando un monto de \$ 35'436,000 (Treinta y cinco millones, cuatrocientos treinta y seis mil pesos) a este capítulo del gasto.

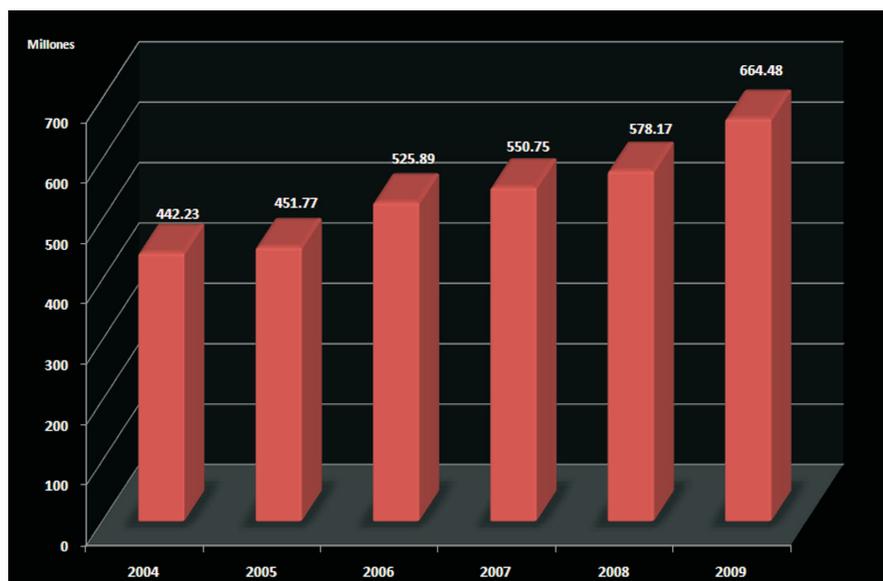
La aportación del Gobierno del Estado de Coahuila al presupuesto universitario para el presente año representa la cantidad de \$289,100 (Doscientos ochenta y nueve mil, cien pesos), por lo que el **Gasto Total Programable** alcanza los **\$664'484,366** (Seiscientos sesenta y cuatro millones, cuatrocientos ochenta y cuatro mil, trescientos sesenta y seis pesos). La aportación estatal será también canalizada al capítulo de Gasto Corriente de Operación, por lo que el total a ejercerse en este capítulo asciende en el presente año a la cantidad de \$ 135'157,315 (Ciento treinta y cinco millones, ciento cincuenta y siete mil, trescientos quince pesos). La erogación total en Servicios Personales se cubrirá con recursos federales y asciende a la cantidad de \$ 493'891,051 (Cuatrocientos noventa y tres millones, ochocientos noventa y un mil, cincuenta y un pesos), y el Gasto de Inversión en Adquisiciones y Obra Pública será de \$ 35'436,000 (Treinta y cinco millones, cuatrocientos treinta y seis mil pesos)

Origen de los Recursos que Integran el Presupuesto Universitario 2009, en pesos



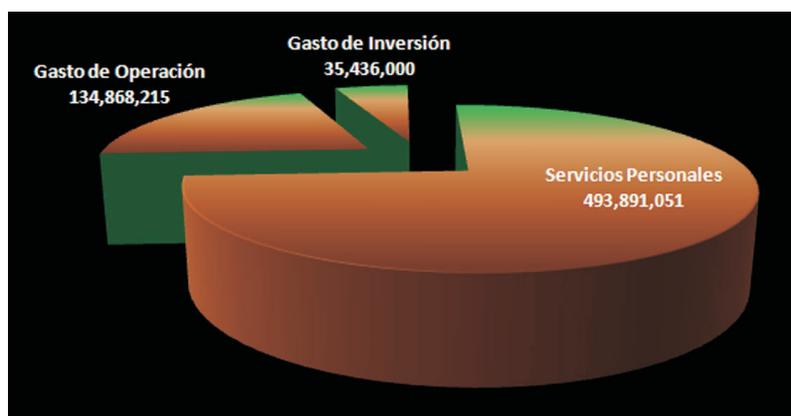
| Fuente del Recurso | Monto |
|--------------------|--------------------|
| Recursos Fiscales | 639'195,266 |
| Recursos Propios | 25'000,000 |
| Aportación Estatal | 289,100 |
| Total | 664'484,366 |

Gasto total programable en el periodo 2004 - 2009



| Año | Monto |
|------|-------------|
| 2004 | 442'233,200 |
| 2005 | 451'773,200 |
| 2006 | 525'889,100 |
| 2007 | 550'754,909 |
| 2008 | 581'003,273 |
| 2009 | 664'484,366 |

Distribución del Gasto Total Programable, en pesos

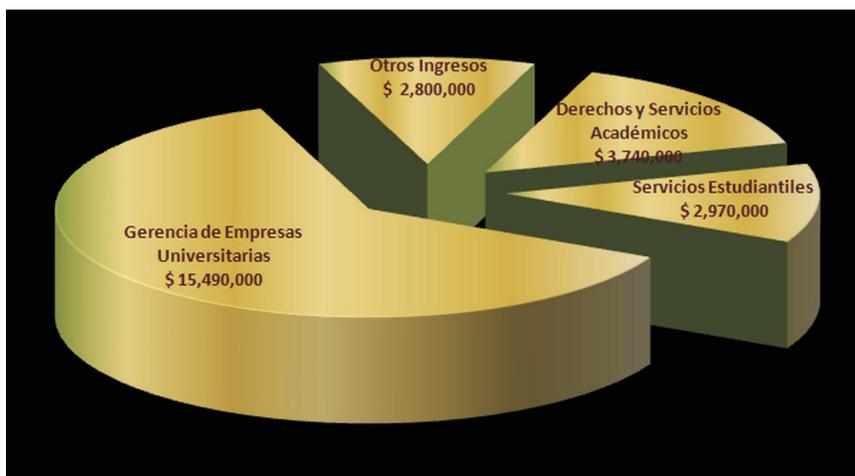


| Capítulo del Gasto | Monto |
|----------------------|--------------------|
| Servicios Personales | 493'891,051 |
| Gasto de Operación | 135'157,315 |
| Gasto de Inversión | 35'436,000 |
| Total | 664'484,366 |

Esta distribución de recursos permitirá iniciar el año con un incremento del 9.20% en Gasto de Operación con respecto al ejercicio anterior, haciendo menos crítico y acotado el proceso de asignación en este capítulo a las entidades responsables, en apoyo al logro de las metas anuales comprometidas por las mismas en este documento y establecidas en el Plan de Desarrollo Institucional 2007-2012. Por otra parte, en el rubro de inversión contaremos con un incremento del 25.43% respecto a lo ejercido en 2008.

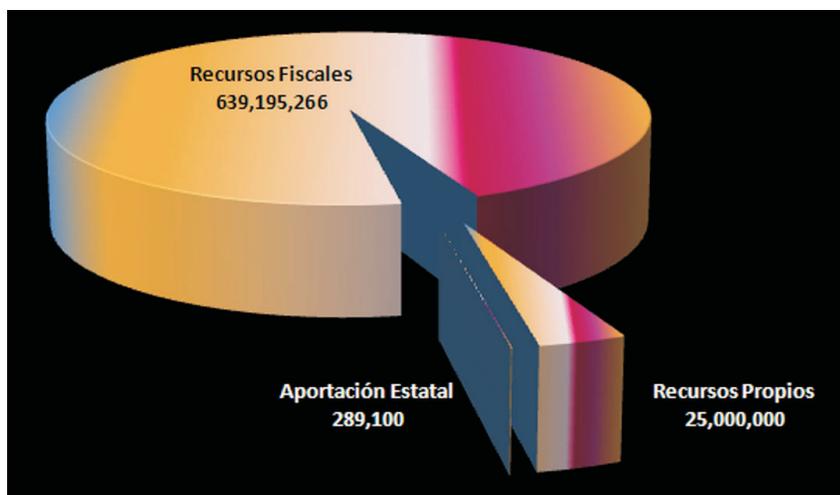
En el caso de los ingresos propios, y basado en el comportamiento de los mismos durante los dos ejercicios anteriores, se ha proyectado un ingreso máximo de \$ 25'000,000.00 (Veinticinco millones de pesos).

Origen de los Recursos del Presupuesto de Ingresos Propios, en pesos



| Concepto | Saltillo | U.Laguna |
|-------------------------------------|-------------------|------------------|
| Derechos y Servicios Académicos | 2'475,000 | 1'265,000 |
| Servicios Estudiantiles | 2'420,000 | 550,000 |
| Gerencia de Empresas Universitarias | 13'386,4200 | 2'103,000 |
| Otros Ingresos | 2'800,000 | |
| Totales | 18'284,220 | 3'918,000 |

Origen y Destino de los Recursos del Presupuesto Universitario 2009, en pesos



| Fuente | Destino del Recurso | Monto | Total | % |
|---------------------|----------------------|-----------------------|-------------|---------------|
| Federación | Servicios Personales | 493'891,051 | 639'195,266 | 74.33 |
| | Gasto Corriente | 119'868,215 | | 18.04 |
| | Gaston de Inversión | 25'436,000 | | 3.83 |
| Ingresos Propios | Gasto Corriente | 15'000,000 | 25'000,000 | 3.76 |
| | Gasto de Inversión | 10'000,000 | | |
| Gobierno del Estado | Gasto Corriente | 289,100 | 289,100 | 0.04 |
| Total | | \$ 664'484,366 | | 100.00 |

2

PROGRAMACION DE METAS ANUALES



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

Programación de Metas Anuales para el Ejercicio 2009

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Ambito Científico Tecnológico Institucional

Programa: Institucional

Reorientar las actividades en materia de investigación y postgrado a través de la apertura de nuevas líneas de investigación y programas educativos .

Realización de un foro temático sobre nuevos campos y líneas de investigación y educación.

| | | | |
|-----------------|----------------------------|------------------------|---|
| 02-01-0601-2000 | DIRECCION DE INVESTIGACION | Foros realizados | 1 |
| 01-04-0206-0393 | POSTGRADO EN ZOOTECNIA | Documentos presentados | 1 |

Replantear el contenido de sus programas académicos y el perfil de egreso en concordancia con el ámbito científico-técnico, revisado y actualizado, y con la misión y visión renovada, con los objetivos de desarrollo de sus Departamentos y Divisiones Académicas, y las áreas prioritarias de aplicación del conocimiento para el desarrollo del país.

Realización bianual de foros temáticos sobre vigencia y pertinencia de las carreras actuales y futuras, y la pertinencia de la investigación y vinculación institucionales.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------------|------------------|---|
| 01-02-0108-0061 | SUBDIRECCION DE DESARROLLO EDUCATIVO | Foros realizados | 2 |
| 04-05-1801-4075 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION U.L. | Foros realizados | 1 |

Formalizar y alcanzar la consolidación de sus cuerpos académicos de acuerdo con el ámbito científico-tecnológico institucional y los objetivos de desarrollo, en coordinación con las Divisiones Académicas y Unidades Regionales, promoviendo la habilitación de sus profesores con el perfil PROMEP.

Gestión del ingreso de la Universidad a los beneficios de fondos concursables de la Secretaría de Educación Pública a través del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional, el Fondo de Apoyo Múltiple, y otros.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----|
| 03-01-0701-3000 | DIRECCION DE VINCULACION | Gestiones realizadas | 1 |
| 04-01-0801-4003 | OFICINA DE REPRESENTACION EN MEXICO | Programas de gestión implantados | 1 |
| 04-03-0803-4011 | ESTUDIOS DE PERTINENCIA Y SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS DOCENTES DE LICENCIATURA Y POSTGRADO | Programas elaborados | 10 |
| 01-01-0101-0002 | ORGANIZACION Y ASISTENCIA A EVENTOS CIENTIFICOS | Gestiones exitosas | 6 |
| 01-01-0102-0014 | DEPARTAMENTO DE DESARROLLO DEL PERSONAL ACADEMICO | Acuerdos alcanzados | 65 |

Ambito Científico Tecnológico Institucional

Programa: Investigación

Redefinir la estructura, puestos y funciones de todas las instancias y actores que intervienen en la investigación con el propósito de que la UAAAN realmente se fundamente en la investigación, como fue su diseño original y como es el diseño que se requiere -y más en el futuro- en el marco de los sistemas regionales y nacionales de innovación.

Lograr el reconocimiento de la generación, difusión, apropiación y transferencia del conocimiento científico y tecnológico como referente de calidad y pertinencia.

| | | | |
|-----------------|----------------------------|-----------------------|---|
| 02-01-0602-2002 | DEPARTAMENTO DE VALIDACION | Documentos elaborados | 2 |
|-----------------|----------------------------|-----------------------|---|

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Redefinir la estructura, puestos y funciones de todas las instancias y actores que intervienen en la investigación con el propósito de que la UAAAN realmente se fundamente en la investigación, como fue su diseño original y como es el diseño que se requiere -y más en el futuro- en el marco de los sistemas regionales y nacionales de innovación.

Redefinición del marco interno de actuación en materia de investigación para responder mejor a las nuevas necesidades y a los desafíos del entorno regional y nacional.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------|-----------------------|---|
| 01-03-0202-0083 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA | Documentos terminados | 1 |
|-----------------|-------------------------------|-----------------------|---|

Redefinir la estructura, puestos y funciones de todas las instancias y actores que intervienen en la investigación con el propósito de que la UAAAN realmente se fundamente en la investigación, como fue su diseño original y como es el diseño que se requiere -y más en el futuro- en el marco de los sistemas regionales y nacionales de innovación.

Promoción de la generación de proyectos integradores que permitan la consecución de los recursos financieros externos.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------------------|---------------------------------|----|
| 02-03-1600-0002 | PROYECTOS DE INVESTIGACION CON FONDOS CONCURRENTES | Acuerdos alcanzados | 10 |
| 02-01-0602-2002 | DEPARTAMENTO DE VALIDACION | Proyectos validados | 1 |
| 02-01-0603-2006 | AREA DE PROYECTOS ESPECIALES | Eventos promocionales atendidos | 10 |

Redefinir la estructura, puestos y funciones de todas las instancias y actores que intervienen en la investigación con el propósito de que la UAAAN realmente se fundamente en la investigación, como fue su diseño original y como es el diseño que se requiere -y más en el futuro- en el marco de los sistemas regionales y nacionales de innovación.

Definición de criterios para el otorgamiento de estímulos a la productividad de los investigadores, en base al seguimiento y evaluación de resultados tales como la publicación de resultados en revistas arbitradas e indexadas y el registro de patentes por desarrollos tecnológicos producto de la investigación

| | | | |
|-----------------|----------------------------|------------------------|---|
| 02-01-0602-2002 | DEPARTAMENTO DE VALIDACION | Materiales registrados | 1 |
|-----------------|----------------------------|------------------------|---|

Redefinir la estructura, puestos y funciones de todas las instancias y actores que intervienen en la investigación con el propósito de que la UAAAN realmente se fundamente en la investigación, como fue su diseño original y como es el diseño que se requiere -y más en el futuro- en el marco de los sistemas regionales y nacionales de innovación.

Fortalecimiento del trabajo de investigación de los profesores, preferentemente aquellos con perfil PROMEP

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------|--------------------|-----|
| 02-01-0604-2008 | SUBDIRECCION DE OPERACION DE PROYECTOS | Proyectos apoyados | 100 |
|-----------------|----------------------------------------|--------------------|-----|

Impulsar la conformación y consolidación de cuerpos académicos, para incrementar la capacidad y competitividad de la Universidad en la formulación del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional.

Organización de foros de consulta, talleres y demostraciones que permitan el intercambio de información para la redefinición y orientación de la investigación.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|---|
| 02-01-0604-2008 | SUBDIRECCION DE OPERACION DE PROYECTOS | Demostraciones efectuadas | 2 |
| 02-01-0603-2004 | AREA DE EVALUACION | Talleres impartidos | 2 |
| 02-02-0605-2015 | INSTITUTO MEXICANO DEL MAIZ | Eventos nacionales e internacionales realizados | 5 |
| 01-03-0202-0083 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA | Cuerpo académico registrado | 2 |

Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Incremento de la capacidad de generación y aplicación del conocimiento y de desarrollo de proyectos o servicios tecnológicos en áreas estratégicas.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|-------|
| 01-03-0405-0219 | LABORATORIO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Proyectos realizados | 8 |
| 03-01-0701-3000 | DIRECCION DE VINCULACION | Convocatorias emitidas | 1 |
| 03-02-0703-3012 | SUBDIRECCION DIFUSION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA | Proyectos evaluados | 75 |
| 02-03-1600-0001 | PROYECTOS DE INVESTIGACION INSTITUCIONALES | Acuerdos alcanzados | 247 |
| 03-01-0701-3001 | PROGRAMA EMPRENDEDOR | Cursos impartidos | 6 |
| 03-01-0702-3005 | SERVICIOS BIBLIOTECARIOS | Libros de texto restaurados | 1,000 |
| 03-02-0703-4015 | PROYECTOS DE DESARROLLO INSTITUCIONAL | Reportes presentados | 75 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Incremento de la capacidad de generación y aplicación del conocimiento y de desarrollo de proyectos o servicios tecnológicos en áreas estratégicas.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----|
| 03-02-0704-3017 | DEPARTAMENTO DE EXTENSION AGROPECUARIA | Proyectos recibidos | 50 |
| 02-01-1601-2013 | AREA DE OPERACION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVESTIGACION | Seminarios impartidos | 2 |
| 01-01-0101-0011 | CENTRO DE RECURSOS FITOGENETICOS | Proyectos presentados | 5 |
| 03-01-0701-3002 | RADIO UAAAN | Cápsulas difundidas | 100 |
| 01-01-0101-0012 | CENTRO DE EDUCACION Y SERVICIOS AMBIENTALES FORESTALES | Cuerpos académicos conformados | 1 |
| 04-05-1012-4070 | CAMPO EXPERIMENTAL ZARAGOZA | Proyectos apoyados | 6 |
| 01-03-0306-0177 | DEPARTAMENTO DE AGROFISICA | Proyectos implantados | 7 |
| 01-03-0307-0184 | ESTACIONES Y PRONOSTICOS AGROMETEOROLOGICOS | Cápsulas difundidas | 365 |
| 01-03-0504-0267 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA | Proyectos realizados | 10 |
| 01-03-0503-0256 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ECONOMIA | Proyectos presentados | 4 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Trámites rezalizados | 2 |
| 01-03-0205-0098 | ACTIVIDAD DOCENTE DE BOTANICA | Proyectos presentados | 2 |
| 01-03-0206-0100 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA | Proyectos presentados | 2 |
| 01-03-0203-0087 | ACTIVIDAD DOCENTE DE FITOMEJORAMIENTO | Proyectos presentados | 4 |
| 01-03-1503-0309 | ACTIVIDAD DOCENTE DE BIOLOGIA U.L. | Proyectos presentados | 5 |
| 01-03-1509-0373 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA U.L. | Proyectos apoyados | 3 |
| 01-03-1508-0354 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA U.L. | Proyectos presentados | 5 |
| 01-03-1506-0339 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE U.L. | Proyectos presentados | 3 |
| 01-03-1504-0332 | ACTIVIDAD DOCENTE DE FITOMEJORAMIENTO U.L. | Proyectos presentados | 6 |
| 03-02-0703-4203 | INCUBADORA DE AGENCIAS DE DESARROLLO RURAL | Proyectos presentados | 1 |
| 01-03-0305-0168 | LABORATORIOS DE RIEGO Y DRENAJE | Docentes habilitados | 3 |
| 01-03-0502-0243 | EXPOSICION DE PROYECTOS EMPRENDEDORES | Estudiantes participantes | 100 |
| 01-03-0204-0097 | LABORATORIOS DE TECNOLOGIA DE SEMILLAS | Proyectos presentados | 1 |
| 01-03-1503-0318 | LABORATORIOS DE BIOLOGIA U.L. | Proyectos presentados | 5 |
| 01-03-1503-0321 | JARDIN BOTANICO U.L. | Proyectos presentados | 5 |
| 01-03-1508-0355 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA U.L. | Encuestas realizadas | 5 |

Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Promoción de la formación doctoral y el dominio del inglés a través de programas de movilidad e intercambio académico.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------|---|
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Reuniones de trabajo celebradas | 2 |
| 01-03-1504-0333 | LABORATORIOS DE FITOMEJORAMIENTO U.L. | Docentes habilitados | 1 |

Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Articulación de la Universidad con redes regionales, nacionales y mundiales de ciencia y tecnología y de formación y capacitación de científicos, tecnólogos y administradores de la investigación.

| | | | |
|-----------------|------------------------------------------|---------------------------------|---|
| 01-01-0101-0011 | CENTRO DE RECURSOS FITOGENETICOS | Gestorías realizadas | 4 |
| 01-03-0202-0086 | EDUCACION CONTINUA EN FITOSANIDAD | Eventos promocionales atendidos | 1 |
| 01-03-0302-0131 | ACTIVIDAD DOCENTE DE MAQUINARIA AGRICOLA | Intercambios gestionados | 1 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | | 2 |

Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Identificación de áreas prioritarias para el desarrollo local, estatal, regional y nacional que permita una asociación más estrecha y eficiente de las líneas de generación y aplicación del conocimiento con dichas áreas

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------|---------------------|-----|
| 02-03-1600-0001 | PROYECTOS DE INVESTIGACION INSTITUCIONALES | Acuerdos alcanzados | 247 |
| 02-01-0603-2004 | AREA DE EVALUACION | Proyectos evaluados | 25 |
| 02-01-0603-2004 | AREA DE EVALUACION | Informes producidos | 50 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Identificación de áreas prioritarias para el desarrollo local, estatal, regional y nacional que permita una asociación más estrecha y eficiente de las líneas de generación y aplicación del conocimiento con dichas áreas

| | | | |
|-----------------|---------------------------------|-----------------------|---|
| 01-03-0503-0256 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ECONOMIA | Proyectos presentados | 1 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Estudios presentados | 1 |
| 01-03-0202-0083 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA | Documentos terminados | 1 |

Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Definición y difusión de normas sobre derechos, obligaciones, y bases de sustento del trabajo de investigación y de los estudios encomendados a la institución con financiamiento externo

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------|--------------------------|----|
| 02-01-0603-2003 | SUBDIRECCION PROGRAMACION Y EVALUACION | Acuerdos alcanzados | 1 |
| 02-01-0603-2003 | SUBDIRECCION PROGRAMACION Y EVALUACION | Acuerdos alcanzados | 26 |
| 02-01-0603-2003 | SUBDIRECCION PROGRAMACION Y EVALUACION | Acuerdos alcanzados | 5 |
| 02-01-0603-2003 | SUBDIRECCION PROGRAMACION Y EVALUACION | Acuerdos alcanzados | 1 |
| 02-01-0603-2006 | AREA DE PROYECTOS ESPECIALES | Documentos difundidos | 1 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Publicaciones realizadas | 1 |

Fortalecer la capacidad científica y tecnológica de la institución.

Establecimiento de acciones que amplíen el acceso de los investigadores a sistemas de información científica y tecnológica, en particular a revistas especializadas y de alto nivel

| | | | |
|-----------------|-----------------------------|----------------------------------|---|
| 01-01-0101-0001 | DIRECCION GENERAL ACADEMICA | Avances del sistema digitalizado | 1 |
| 03-01-0702-3005 | SERVICIOS BIBLIOTECARIOS | Curso impartido | 5 |

Ratificar, rectificar, diversificar o consolidar líneas de investigación y áreas del conocimiento importantes para el desarrollo y proyección institucional.

Establecimiento de vías de interlocución con los sectores usuarios de los resultados de investigación.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|-----|
| 03-01-0701-3000 | DIRECCION DE VINCULACION | Eventos realizados | 5 |
| 02-01-0604-2009 | AREA DE CONTROL DE PROYECTOS | Supervisiones realizadas | 4 |
| 03-01-0701-3002 | RADIO UAAAN | Servicios difundidos | 100 |
| 02-02-0605-2015 | INSTITUTO MEXICANO DEL MAIZ | Reuniones de trabajo celebradas | 4 |
| 01-01-0101-0012 | CENTRO DE EDUCACION Y SERVICIOS AMBIENTALES FORESTALES | Documentos de propuesta terminados | 1 |

Ratificar, rectificar, diversificar o consolidar líneas de investigación y áreas del conocimiento importantes para el desarrollo y proyección institucional.

Organización bianual de foros de consulta sobre la pertinencia de la investigación realizada por la Universidad.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|------------------|---|
| 02-01-1601-2013 | AREA DE OPERACION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVESTIGACION | Foros realizados | 1 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|------------------|---|

Ratificar, rectificar, diversificar o consolidar líneas de investigación y áreas del conocimiento importantes para el desarrollo y proyección institucional.

Identificación de mecanismos y medios efectivos de difusión de los resultados de investigación que aseguren su transferencia y adopción por los sectores productivos.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|---|
| 02-01-0604-2009 | AREA DE CONTROL DE PROYECTOS | Eventos difundidos | 1 |
| 03-01-0702-3005 | SERVICIOS BIBLIOTECARIOS | Reuniones de trabajo celebradas | 3 |
| 02-02-0605-2015 | INSTITUTO MEXICANO DEL MAIZ | Reuniones de trabajo celebradas | 6 |
| 01-01-0101-0012 | CENTRO DE EDUCACION Y SERVICIOS AMBIENTALES FORESTALES | Proyectos realizados | 1 |
| 04-05-1012-4069 | ADMINISTRACION DE LA UNIDAD REGIONAL NORTE | Proyectos apoyados | 6 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Ratificar, rectificar, diversificar o consolidar líneas de investigación y áreas del conocimiento importantes para el desarrollo y proyección institucional.

Identificación de mecanismos y medios efectivos de difusión de los resultados de investigación que aseguren su transferencia y adopción por los sectores productivos.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------|---------------------------------|---|
| 01-01-0101-0015 | PROYECTO UNIDAD REGIONAL CHIAPAS | Eventos promocionales atendidos | 3 |
|-----------------|----------------------------------|---------------------------------|---|

Integrar los trabajos y resultados de investigación a los procesos de enseñanza-aprendizaje en licenciatura y postgrado.

Promoción de la participación de estudiantes de licenciatura y postgrado en proyectos de investigación.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------|---------------------------|-----|
| 02-01-0604-2008 | SUBDIRECCION DE OPERACION DE PROYECTOS | Estudiantes participantes | 30 |
| 02-03-1600-0001 | PROYECTOS DE INVESTIGACION INSTITUCIONALES | Acuerdos alcanzados | 276 |
| 02-01-0604-2009 | AREA DE CONTROL DE PROYECTOS | Proyectos promocionados | 10 |
| 01-01-0101-0011 | CENTRO DE RECURSOS FITOGENETICOS | Estudiantes participantes | 10 |
| 02-02-0605-2015 | INSTITUTO MEXICANO DEL MAIZ | Estudiantes beneficiados | 30 |

Ambito Científico Tecnológico Institucional

Programa: Licenciatura

Determinar las necesidades de personal académico para el desarrollo departamental, por grado, experiencia y disciplina, a partir del ámbito científico-tecnológico de sus departamentos académicos actuales y futuros.

Identificación de áreas deficitarias y áreas de oportunidad a fin de cubrir las primeras y aprovechar las segundas.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----|
| 01-01-0101-0001 | DIRECCION GENERAL ACADEMICA | Estudios terminados | 1 |
| 01-03-0103-0408 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRICOLA Y AMBIENTAL | Proyectos presentados | 3 |
| 01-03-0103-0407 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION | Propuestas documentales presentadas | 1 |
| 01-03-0103-0413 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ADMINISTRADOR | Documentos presentados | 1 |
| 01-03-0103-0411 | PROGRAMA DOCENTE LICENCIATURA EN ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS | Documento elaborado | 1 |
| 01-03-0103-0412 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN DESARROLLO RURAL | Documento elaborado | 1 |
| 01-03-0103-0410 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Documento elaborado | 1 |
| 01-03-0103-0405 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN AGROBIOLOGIA | Documentos presentados | 1 |
| 01-03-0103-0404 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO FORESTAL | Documentos elaborados | 1 |
| 01-03-0103-0416 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA UL | Encuestas realizadas | 1 |
| 01-03-0103-0415 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO | Docentes habilitados | 3 |
| 01-03-0103-0419 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO EN AGROECOLOGIA | Docentes beneficiados | 16 |
| 01-03-0305-0167 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE | Proyectos implantados | 3 |
| 01-03-0504-0267 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA | Estudios realizados | 1 |
| 01-03-0308-0190 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ESTADISTICA Y CALCULO | Propuestas documentales presentadas | 1 |
| 01-03-0303-0146 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS DEL SUELO | Proyectos implantados | 1 |
| 01-03-0202-0082 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA | Documentos terminados | 1 |
| 01-03-0503-0256 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ECONOMIA | Diagnóstico elaborado | 1 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Estudios realizados | 1 |
| 01-03-0206-0100 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA | Proyectos presentados | 1 |
| 01-03-0207-0108 | ACTIVIDAD DOCENTE DEL AREA FORESTAL | Documentos de propuesta terminados | 1 |
| 01-03-0307-0183 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROMETEOROLOGIA | Docente evaluado | 4 |
| 01-03-0304-0159 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS | Propuestas realizadas | 2 |
| 01-03-1402-0281 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS MEDICO VETERINARIAS U.L. | Docentes beneficiados | 40 |
| 01-03-1404-0299 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SALUBRIDAD E HIGIENE U.L. | Cuerpo académico conformado | 1 |
| 01-03-1510-0319 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROECOLOGIA U.L. | Encuestas realizadas | 20 |
| 01-03-1507-0351 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS U.L. | Docentes beneficiados | 15 |
| 01-03-1509-0373 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA U.L. | Proyectos apoyados | 1 |
| 01-03-1506-0339 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE U.L. | Encuestas realizadas | 8 |
| 01-03-1504-0332 | ACTIVIDAD DOCENTE DE FITOMEJORAMIENTO U.L. | Docentes habilitados | 2 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Determinar las necesidades de personal académico para el desarrollo departamental, por grado, experiencia y disciplina, a partir del ámbito científico-tecnológico de sus departamentos académicos actuales y futuros.

Identificación de áreas deficitarias y áreas de oportunidad a fin de cubrir las primeras y aprovechar las segundas.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------------------|-----------------------|----|
| 01-03-1505-0337 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS U.L. | Propuestas realizadas | 1 |
| 01-03-1402-0282 | LABORATORIOS DE CIENCIAS MEDICO VETERINARIAS U.L. | Docentes beneficiados | 40 |
| 01-03-1504-0333 | LABORATORIOS DE FITOMEJORAMIENTO U.L. | Docentes habilitados | 2 |

Instrumentar la transición generacional del profesorado, restringiendo las nuevas contrataciones de personal académico a candidatos potenciales para ingresar al Sistema Nacional de Investigadores, que además satisfagan criterios de desarrollo departamental e integración y consolidación de cuerpos académicos.

Implantación de un Programa Integral de Retiro y Reemplazo del Personal Académico con edad laboral avanzada.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------|------------------------------------|----|
| 01-03-0201-0079 | COORDINACION DIVISION DE AGRONOMIA | Documentos de propuesta terminados | 1 |
| 01-03-0305-0167 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE | Estudios terminados | 3 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Estudios realizados | 1 |
| 01-03-0206-0100 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA | Programas elaborados | 1 |
| 01-03-0207-0108 | ACTIVIDAD DOCENTE DEL AREA FORESTAL | Programas elaborados | 1 |
| 01-03-0307-0183 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROMETEOROLOGIA | Docente atendido | 4 |
| 01-03-1503-0309 | ACTIVIDAD DOCENTE DE BIOLOGIA U.L. | Reuniones de trabajo celebradas | 12 |
| 01-03-1509-0373 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA U.L. | Proyectos apoyados | 2 |
| 01-03-1508-0354 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA U.L. | Reuniones de trabajo celebradas | 12 |
| 01-03-1504-0332 | ACTIVIDAD DOCENTE DE FITOMEJORAMIENTO U.L. | Docentes habilitados | 2 |
| 01-03-1503-0318 | LABORATORIOS DE BIOLOGIA U.L. | Reuniones de trabajo celebradas | 12 |
| 01-03-1503-0321 | JARDIN BOTANICO U.L. | Reuniones de trabajo celebradas | 12 |
| 01-03-1508-0355 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA U.L. | Reuniones de trabajo celebradas | 12 |

Instrumentar la transición generacional del profesorado, restringiendo las nuevas contrataciones de personal académico a candidatos potenciales para ingresar al Sistema Nacional de Investigadores, que además satisfagan criterios de desarrollo departamental e integración y consolidación de cuerpos académicos.

Retención de los mejores alumnos de postgrado para su formación e incorporación al cuerpo académico de la institución.

| | | | |
|-----------------|------------------------------------------|-------------------------|---|
| 01-03-0201-0079 | COORDINACION DIVISION DE AGRONOMIA | Acuerdos logrados | 1 |
| 01-03-0202-0082 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA | Docentes habilitados | 1 |
| 01-03-0302-0131 | ACTIVIDAD DOCENTE DE MAQUINARIA AGRICOLA | Candidatos propuestos | 2 |
| 01-03-1504-0333 | LABORATORIOS DE FITOMEJORAMIENTO U.L. | Estudiantes habilitados | 1 |

Fortalecer la capacidad de la planta académica para el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.

Capacitación y actualización del personal académico en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------------|----------------------|----|
| 01-01-0101-0001 | DIRECCION GENERAL ACADEMICA | Docentes capacitados | 50 |
| 01-02-0108-0061 | SUBDIRECCION DE DESARROLLO EDUCATIVO | Academia realizada | 2 |
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Docentes habilitados | 10 |
| 01-03-0305-0167 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE | Docentes habilitados | 3 |
| 01-03-0504-0267 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA | Docentes habilitados | 12 |
| 01-03-0308-0190 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ESTADISTICA Y CALCULO | Docentes habilitados | 5 |
| 01-03-0303-0146 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS DEL SUELO | Docentes habilitados | 15 |
| 01-03-0503-0256 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ECONOMIA | Docentes habilitados | 6 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | | 3 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Fortalecer la capacidad de la planta académica para el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.

Capacitación y actualización del personal académico en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|----|
| 01-03-0402-0203 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL | Docentes habilitados | 12 |
| 01-03-0402-0203 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL | Docentes habilitados | 12 |
| 01-03-0403-0210 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RECURSOS NATURALES | Docentes capacitados | 7 |
| 01-03-0405-0216 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Docentes habilitados | 6 |
| 01-03-0404-0216 | ACTIVIDAD DOCENTE DE NUTRICION Y ALIMENTOS | Docentes habilitados | 6 |
| 01-03-0307-0183 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROMETEOROLOGIA | Curso impartido | 8 |
| 01-03-0304-0159 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS | Docentes habilitados | 5 |
| 01-03-1402-0281 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS MEDICO VETERINARIAS U.L. | Docentes beneficiados | 10 |
| 01-03-1404-0299 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SALUBRIDAD E HIGIENE U.L. | Docentes capacitados | 6 |
| 01-03-1510-0319 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROECOLOGIA U.L. | Docentes capacitados | 7 |
| 01-03-1503-0309 | ACTIVIDAD DOCENTE DE BIOLOGIA U.L. | Investigadores habilitados | 11 |
| 01-03-1507-0351 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS U.L. | Docentes capacitados | 15 |
| 01-03-1509-0373 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA U.L. | Cursos gestionados | 1 |
| 01-03-1508-0354 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA U.L. | Investigadores habilitados | 11 |
| 01-03-1504-0332 | ACTIVIDAD DOCENTE DE FITOMEJORAMIENTO U.L. | Docentes capacitados | 3 |
| 01-03-0302-0132 | CENTRAL Y LABORATORIOS DE MAQUINARIA AGRICOLA | Docentes habilitados | 6 |
| 01-03-0206-0101 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA | Docentes habilitados | 12 |
| 01-03-0402-0204 | LABORATORIOS DE PRODUCCION ANIMAL | Docentes habilitados | 7 |
| 01-03-0403-0211 | LABORATORIOS DE RECURSOS NATURALES | Docentes habilitados | 7 |
| 01-03-0403-0215 | LABORATORIO DE FAUNA SILVESTRE | Docentes capacitados | 4 |
| 01-03-0207-0109 | LABORATORIOS DE FORESTAL | Talleres impartidos | 2 |
| 01-03-0404-0217 | LABORATORIOS DE NUTRICION Y ALIMENTOS | Docentes habilitados | 2 |
| 01-03-1402-0282 | LABORATORIOS DE CIENCIAS MEDICO VETERINARIAS U.L. | Docentes capacitados | 10 |
| 01-03-1503-0318 | LABORATORIOS DE BIOLOGIA U.L. | Investigadores habilitados | 11 |
| 01-03-1503-0321 | JARDIN BOTANICO U.L. | Investigadores habilitados | 11 |
| 01-03-1508-0355 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA U.L. | Investigadores habilitados | 11 |
| 01-03-1504-0333 | LABORATORIOS DE FITOMEJORAMIENTO U.L. | Docentes capacitados | 3 |

Incentivar el desarrollo permanente del personal académico.

Actualización y capacitación en las respectivas disciplinas científicas y tecnológicas y los nuevos modelos educativos de educación virtual y a distancia en metodologías de enseñanza y en el desarrollo de habilidades pedagógicas.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------|-----|
| 01-02-0108-0063 | FORMACION E INVESTIGACION EDUCATIVA | Docentes capacitados | 50 |
| 01-01-0102-0016 | ACTUALIZACION DOCENTE | Cursos impartidos | 8 |
| 01-01-0103-0040 | PROGRAMA DE ESTIMULOS AL DESEMPEÑO DEL PERSONAL ACADEMICO | Docentes beneficiados | 250 |
| 01-03-0103-0411 | PROGRAMA DOCENTE LICENCIATURA EN ECONOMIA AGRICOLA Y | Docentes habilitados | 6 |
| 01-03-0103-0420 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO EN PROCESOS AMBIENTALES | Docentes beneficiados | 7 |
| 01-03-0103-0416 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA UL | Cursos gestionados | 1 |
| 01-03-0103-0417 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO PARASITOLOGO UL | Docentes beneficiados | 11 |
| 01-03-0103-0418 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION UL | Docentes capacitados | 20 |
| 01-03-0103-0415 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO | Docentes habilitados | 1 |
| 01-03-0103-0419 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO EN AGROECOLOGIA | Docentes beneficiados | 12 |
| 01-03-0305-0167 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE | Docentes habilitados | 2 |
| 01-03-0202-0082 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA | Docentes habilitados | 21 |
| 01-03-0402-0203 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL | Docentes capacitados | 12 |
| 01-03-0207-0108 | ACTIVIDAD DOCENTE DEL AREA FORESTAL | Docentes habilitados | 2 |
| 01-03-0307-0183 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROMETEOROLOGIA | Curso impartido | 8 |
| 01-03-1403-0290 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | Docentes beneficiados | 9 |
| 01-03-1503-0309 | ACTIVIDAD DOCENTE DE BIOLOGIA U.L. | Docentes beneficiados | 1 |
| 01-03-1508-0354 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA U.L. | Docentes beneficiados | 1 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Incentivar el desarrollo permanente del personal académico.

Actualización y capacitación en las respectivas disciplinas científicas y tecnológicas y los nuevos modelos educativos de educación virtual y a distancia en metodologías de enseñanza y en el desarrollo de habilidades pedagógicas.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------------------|-----------------------|---|
| 01-03-1505-0337 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS U.L. | Docentes beneficiados | 5 |
| 01-03-1403-0291 | LABORATORIOS DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | Docentes beneficiados | 9 |
| 01-03-1403-0291 | LABORATORIOS DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | Docentes capacitados | 9 |
| 01-03-1503-0318 | LABORATORIOS DE BIOLOGIA U.L. | Docentes beneficiados | 1 |
| 01-03-1503-0321 | JARDIN BOTANICO U.L. | Docentes beneficiados | 1 |
| 01-03-1508-0355 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA U.L. | Docentes beneficiados | 1 |

Incentivar el desarrollo permanente del personal académico.

Promoción de la obtención del grado de doctor entre el personal académico en áreas del ámbito científico y tecnológico de los programas de docencia y de investigación y de la nueva oferta académica.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|---|
| 01-03-0501-0226 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS | Docentes apoyados | 2 |
| 01-03-0401-0196 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIA ANIMAL | Docentes habilitados | 1 |
| 01-03-0504-0267 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA | Docentes apoyados | 1 |
| 01-03-0308-0190 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ESTADISTICA Y CALCULO | Docentes apoyados | 1 |
| 01-03-0503-0256 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ECONOMIA | Docentes apoyados | 1 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Docentes apoyados | 2 |
| 01-03-0206-0100 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA | Docentes habilitados | 2 |
| 01-03-0207-0108 | ACTIVIDAD DOCENTE DEL AREA FORESTAL | Docentes habilitados | 2 |
| 01-03-0203-0087 | ACTIVIDAD DOCENTE DE FITOMEJORAMIENTO | Docentes habilitados | 5 |
| 01-03-0304-0159 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS | Docente apoyado | 2 |
| 01-03-1402-0281 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS MEDICO VETERINARIAS U.L. | Docentes capacitados | 5 |
| 01-03-1404-0299 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SALUBRIDAD E HIGIENE U.L. | Docentes capacitados | 6 |
| 01-03-1510-0319 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROECOLOGIA U.L. | Docentes habilitados | 1 |
| 01-03-1507-0351 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS U.L. | Docentes apoyados | 5 |
| 01-03-1509-0373 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA U.L. | Docentes beneficiados | 1 |
| 01-03-1506-0339 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE U.L. | Docentes beneficiados | 1 |
| 01-03-1502-0304 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SUELOS U.L. | Docentes beneficiados | 2 |

Fortalecer el intercambio y movilidad académicos.

Integración de redes interinstitucionales que fomenten la actualización y capacitación del personal académico.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------|--------------------------|-----|
| 01-03-0201-0079 | COORDINACION DIVISION DE AGRONOMIA | Estudiantes beneficiados | 120 |
| 01-03-0307-0183 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROMETEOROLOGIA | Docentes apoyados | 8 |
| 01-03-1505-0338 | LABORATORIO DE IDIOMAS U.L. | Propuestas realizadas | 1 |

Fortalecer el intercambio y movilidad académicos.

Promoción del intercambio académico con instituciones nacionales y extranjeras.

| | | | |
|-----------------|------------------------------------|----------------------|----|
| 04-01-0801-4001 | RELACIONES EXTERIORES | Convenios efectuados | 30 |
| 01-03-0202-0082 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA | Docentes habilitados | 2 |

Implantar un sistema de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los cuerpos académicos a reforzar la satisfacción profesional de sus miembros e incrementar los indicadores de desempeño.

Fortalecimiento del programa de apoyos financieros y en especie (espacios, equipos, asistencia a congresos y otras reuniones científicas en el país y en el extranjero).

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------|-----------------------|----|
| 01-01-0102-0017 | ORGANIZACION Y ASISTENCIA A EVENTOS CIENTIFICOS | Docentes beneficiados | 25 |
| 01-03-0202-0082 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA | Docentes habilitados | 5 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Docentes beneficiados | 6 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Implantar un sistema de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los cuerpos académicos a reforzar la satisfacción profesional de sus miembros e incrementar los indicadores de desempeño.

Fortalecimiento del programa de apoyos financieros y en especie (espacios, equipos, asistencia a congresos y otras reuniones científicas en el país y en el extranjero).

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------|-----------------------|---|
| 01-03-0307-0183 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROMETEOROLOGIA | Docentes beneficiados | 8 |
|-----------------|---------------------------------------|-----------------------|---|

Incrementar el ingreso de profesores investigadores al Sistema Nacional de Investigadores.

Implantación de un programa que eleve la calidad y productividad científicas y facilite el cumplimiento de requisitos como número de publicaciones periódicas en revistas arbitradas e indexadas, asistencia a eventos técnico-científicos, etc.

| | | | |
|-----------------|------------------------------------|----------------------|----|
| 01-03-0202-0082 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA | Docentes habilitados | 2 |
| 01-03-1503-0318 | LABORATORIOS DE BIOLOGIA U.L. | Docentes habilitados | 10 |
| 01-03-1503-0321 | JARDIN BOTANICO U.L. | Docentes habilitados | 10 |

Incrementar el ingreso de profesores investigadores al Sistema Nacional de Investigadores.

Impartición de talleres de elaboración de textos científicos y técnicos especializados.

| | | | |
|-----------------|----------------------------|----------------------|----|
| 02-01-0601-2000 | DIRECCION DE INVESTIGACION | Talleres impartidos | 2 |
| 01-01-0102-0016 | ACTUALIZACION DOCENTE | Docentes habilitados | 30 |

Incrementar el ingreso de profesores investigadores al Sistema Nacional de Investigadores.

Establecimiento de ayudantías académicas a través del ofrecimiento de becas a estudiantes de postgrado para apoyo a los profesores que requieren mejorar su producción científica.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------|----------------------|----|
| 01-03-0503-0256 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ECONOMIA | Docentes apoyados | 4 |
| 01-03-1503-0309 | ACTIVIDAD DOCENTE DE BIOLOGIA U.L. | Docentes habilitados | 10 |
| 01-03-1508-0354 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA U.L. | Docentes habilitados | 4 |
| 01-03-1508-0355 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA U.L. | Docentes habilitados | 4 |

Promover la adopción de prácticas y sistemas de evaluación y acreditación tendientes a mejorar la calidad de los programas docentes.

Organización de talleres y seminarios sobre temas de calidad y evaluación.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------------|------------------------|---|
| 01-02-0108-0074 | DEPARTAMENTO DE DESARROLLO CURRICULAR | Academias apoyadas | 2 |
| 01-02-0108-0063 | FORMACION E INVESTIGACION EDUCATIVA | Encuestas realizadas | 2 |
| 01-03-0103-0408 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRICOLA Y AMBIENTAL | Programas modificados | 1 |
| 01-03-0103-0405 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN AGROBIOLOGIA | Talleres impartidos | 1 |
| 01-03-0103-0403 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PARASITOLOGIA | Programas modificados | 1 |
| 01-03-0103-0418 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION UL | Programas actualizados | 1 |
| 01-03-0403-0210 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RECURSOS NATURALES | Talleres impartidos | 4 |

Promover la adopción de prácticas y sistemas de evaluación y acreditación tendientes a mejorar la calidad de los programas docentes.

Sistematización de la información requerida por los programas de mejora continua y acreditación de programas docentes.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------------|----------------------------------|----|
| 01-02-0108-0061 | SUBDIRECCION DE DESARROLLO EDUCATIVO | Programas docentes habilitados | 20 |
| 01-01-0104-0029 | SUBDIRECCION DE LICENCIATURA | Docentes habilitados | 13 |
| 01-01-0105-0033 | AREA DE CONTROL ESCOLAR | Programas docentes | 13 |
| 01-01-0105-0034 | AREA DE EGRESADOS | Acuerdos alcanzados | 12 |
| 01-02-0108-0074 | DEPARTAMENTO DE DESARROLLO CURRICULAR | Página WEB diseñada | 1 |
| 01-03-0103-0406 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO MECANICO AGRICOLA | Avances del sistema digitalizado | 1 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Promover la adopción de prácticas y sistemas de evaluación y acreditación tendientes a mejorar la calidad de los programas docentes.

Sistematización de la información requerida por los programas de mejora continua y acreditación de programas docentes.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---|
| 01-03-0103-0407 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION | Reportes presentados | 2 |
| 01-03-0103-0411 | PROGRAMA DOCENTE LICENCIATURA EN ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS | Documento elaborado | 1 |
| 01-03-0103-0409 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ZOOTECNISTA | Sistemas de indicadores terminados | 1 |
| 01-03-0103-0404 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO FORESTAL | Visitas a instituciones de educación superior | 2 |
| 01-03-0307-0183 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROMETEOROLOGIA | Programas elaborados | 3 |

Promover la adopción de prácticas y sistemas de evaluación y acreditación tendientes a mejorar la calidad de los programas docentes.

Establecimiento del Sistema de Evaluación Institucional.

| | | | |
|-----------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---|
| 04-03-0806-4014 | SUBDIRECCION DE INFORMATICA | Sistemas de información desarrollados | 1 |
| 04-05-1801-4075 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION U.L. | Proyectos presentados | 1 |
| 04-05-1801-4075 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION U.L. | Proyectos presentados | 1 |
| 04-05-1801-4077 | DEPARTAMENTO DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL U.L. | Proyectos presentados | 1 |
| 01-03-0103-0401 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PRODUCCION | Visitas a instituciones de educación superior | 1 |
| 01-03-0103-0402 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA | Visitas a instituciones de educación superior | 1 |

Promover la adopción de prácticas y sistemas de evaluación y acreditación tendientes a mejorar la calidad de los programas docentes.

Difusión entre el personal académico de las características, procedimientos y operación del Sistema de Evaluación Institucional

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---|
| 01-03-0103-0410 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Visitas a instituciones de educación superior | 1 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---|

Actualizar el Estatuto Universitario y los reglamentos relacionados con la actividad académica.

Formulación y seguimiento a propuestas de reforma y actualización de la normatividad.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|---|
| 01-01-0101-0002 | ORGANIZACION Y ASISTENCIA A EVENTOS CIENTIFICOS | Reglamentos propuestos | 4 |
| 01-01-0103-3020 | AREA DE SERVICIO SOCIAL | Proyectos presentados | 1 |
| 01-01-0101-0012 | CENTRO DE EDUCACION Y SERVICIOS AMBIENTALES FORESTALES | Documentos de propuesta terminados | 1 |
| 01-03-0207-0109 | LABORATORIOS DE FORESTAL | Documentos elaborados | 3 |

Atraer y captar una mayor matrícula en los programas educativos de Licenciatura.

Ampliación y diversificación de la oferta educativa teniendo en cuenta las tendencias científicas y tecnológicas del entorno nacional e internacional.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------|
| 01-02-0108-0061 | SUBDIRECCION DE DESARROLLO EDUCATIVO | Programas creados | 2 |
| 01-02-0108-0074 | DEPARTAMENTO DE DESARROLLO CURRICULAR | Documentos entregados | 1 |
| 01-01-0103-3020 | AREA DE SERVICIO SOCIAL | Estudiantes beneficiados | 1,329 |
| 01-03-0103-0407 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION | Estudiantes atendidos | 70 |
| 01-03-0103-0405 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN AGROBIOLOGIA | Visitas a instituciones de educación superior | 2 |
| 01-03-0103-0418 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION UL | Estudiantes beneficiados | 30 |
| 01-03-0206-0100 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA | Proyectos presentados | 1 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Atraer y captar una mayor matrícula en los programas educativos de Licenciatura.

Flexibilización de los planes de estudio de las carreras presentes y futuras.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----|
| 01-03-0103-0411 | PROGRAMA DOCENTE LICENCIATURA EN ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS | Plan de estudios modificado | 1 |
| 01-03-0103-0412 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN DESARROLLO RURAL | Documento elaborado | 1 |
| 01-03-0103-0403 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PARASITOLOGIA | Proyectos presentados | 1 |
| 01-03-0103-0416 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA UL | Talleres impartidos | 1 |
| 01-03-0103-0417 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO PARASITOLOGO UL | Planes de estudio habilitados | 65 |
| 01-03-0103-0415 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO | Estudiantes habilitados | 3 |

Atraer y captar una mayor matrícula en los programas educativos de Licenciatura.

Replanteamiento y ampliación de los sistemas de apoyo tutorial.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----|
| 01-03-0103-0413 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ADMINISTRADOR | Estudiantes participantes | 150 |
| 01-03-0103-0411 | PROGRAMA DOCENTE LICENCIATURA EN ECONOMIA AGRICOLA Y | Estudiante beneficiado | 147 |
| 01-03-0103-0412 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN DESARROLLO RURAL | Alumno atendido | 40 |
| 01-03-0103-0409 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ZOOTECNISTA | Programas docentes atendidos | 1 |
| 01-03-0103-0410 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Estudiantes beneficiados | 100 |
| 01-03-0103-0401 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PRODUCCION | Estudiantes beneficiados | 150 |
| 01-03-0103-0405 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN AGROBIOLOGIA | Estudiantes beneficiados | 50 |
| 01-03-0103-0403 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PARASITOLOGIA | Proyectos de redefinición terminados | 1 |
| 01-03-0103-0404 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO FORESTAL | Estudiantes beneficiados | 200 |
| 01-03-0103-0402 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA | Estudiante beneficiado | 40 |
| 01-03-0103-0420 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO EN PROCESOS AMBIENTALES | Estudiantes beneficiados | 280 |
| 01-03-0503-0256 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ECONOMIA | Estudiantes beneficiados | 147 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Reuniones de trabajo celebradas | 2 |
| 01-03-1509-0373 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA U.L. | Cursos gestionados | 2 |
| 01-03-1506-0339 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE U.L. | Estudiantes beneficiados | 40 |

Atraer y captar una mayor matrícula en los programas educativos de Licenciatura.

Fortalecimiento de los programas de becas dirigidos a grupos en situación de desventaja

| | | | |
|-----------------|-------------------------------|--------------------------|-------|
| 01-01-0104-0030 | BECAS ALUMNOS DE LICENCIATURA | Estudiantes beneficiados | 1,528 |
|-----------------|-------------------------------|--------------------------|-------|

Atraer y captar una mayor matrícula en los programas educativos de Licenciatura.

Diseño e implantación de un mejor método de aplicación del examen de selección

| | | | |
|-----------------|-----------------------|--------------------|---|
| 01-01-0103-0028 | PROMOCION DE CARRERAS | Exámenes diseñados | 1 |
|-----------------|-----------------------|--------------------|---|

Alcanzar el reconocimiento y acreditación por organismos evaluadores externos de todos los programas educativos.

Perfeccionamiento de los sistemas y procesos internos de evaluación de los programas académicos.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----|
| 01-01-0104-0029 | SUBDIRECCION DE LICENCIATURA | Programas docentes habilitados | 13 |
| 01-03-0103-0408 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRICOLA Y AMBIENTAL | Observaciones solventadas | 3 |
| 01-03-0103-0407 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION | Documento elaborado | 1 |
| 01-03-0103-0411 | PROGRAMA DOCENTE LICENCIATURA EN ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS | Documento elaborado | 1 |
| 01-03-0103-0412 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN DESARROLLO RURAL | Procesos mejorados | 2 |
| 01-03-0103-0410 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Documento elaborado | 1 |
| 01-03-0103-0401 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PRODUCCION | Documentos presentados | 1 |
| 01-03-0103-0403 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PARASITOLOGIA | Procesos mejorados | 3 |
| 01-03-0103-0404 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO FORESTAL | Documentos elaborados | 1 |
| 01-03-0103-0402 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA | Informe realizado | 1 |
| 01-03-0403-0210 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RECURSOS NATURALES | Programas docentes atendidos | 6 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Alcanzar el reconocimiento y acreditación por organismos evaluadores externos de todos los programas educativos.

Perfeccionamiento de los sistemas y procesos internos de evaluación de los programas académicos.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------|-----------------------|----|
| 01-03-1403-0290 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | Documentos elaborados | 34 |
|-----------------|---------------------------------------------|-----------------------|----|

Alcanzar el reconocimiento y acreditación por organismos evaluadores externos de todos los programas educativos.

Atención a la reducción de brechas de calidad entre programas consolidados y los que necesitan ser fortalecidos.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------|---|
| 04-05-1801-4075 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION U.L. | Certificaciones obtenidas | 1 |
| 01-01-0101-0004 | PREVISION PARA LA ACREDITACION DE PROGRAMAS DE LICENCIATURA | Talleres impartidos | 6 |
| 01-02-0108-0074 | DEPARTAMENTO DE DESARROLLO CURRICULAR | Documentos entregados | 1 |
| 04-05-1801-4077 | DEPARTAMENTO DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL U.L. | Certificaciones obtenidas | 1 |
| 01-03-0103-0418 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION UL | Programas actualizados | 1 |

Concretar una nueva oferta académica a partir del nivel de calificación y especialidad del recurso humano en el marco de la planeación a largo plazo del desarrollo del sector agropecuario, forestal y de las ciencias médico veterinarias.

Identificación de áreas educativas emergentes, diseño de nuevos planes de estudio apropiados y registro de los mismos ante SEP.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---|
| 01-01-0101-0001 | DIRECCION GENERAL ACADEMICA | Estudios terminados | 1 |
| 01-02-0108-0061 | SUBDIRECCION DE DESARROLLO EDUCATIVO | Programas creados | 2 |
| 01-02-0108-0074 | DEPARTAMENTO DE DESARROLLO CURRICULAR | Documentos entregados | 1 |
| 01-01-0101-0015 | PROYECTO UNIDAD REGIONAL CHIAPAS | Proyectos de implantación elaborados | 2 |

Implantar nuevas carreras en áreas como biotecnología, informática, dirección de negocios, manejo integral del agua, etc.

Redefinición de funciones y responsabilidades de las áreas encargadas del desarrollo curricular.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------|------------------------|---|
| 01-01-0101-0001 | DIRECCION GENERAL ACADEMICA | Proyectos realizados | 1 |
| 01-02-0108-0061 | SUBDIRECCION DE DESARROLLO EDUCATIVO | Academia realizada | 2 |
| 01-02-0108-0074 | DEPARTAMENTO DE DESARROLLO CURRICULAR | Documentos entregados | 1 |
| 01-01-0101-0015 | PROYECTO UNIDAD REGIONAL CHIAPAS | Programas creados | 2 |
| 01-03-1502-0304 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SUELOS U.L. | Documentos presentados | 1 |

Vincular los procesos de formación a los requerimientos del mundo laboral y a las necesidades sociales del desarrollo, incrementando su pertinencia, y ampliando, actualizando, reestructurando y diversificando la oferta académica para responder con mayor eficacia a las demandas y transformaciones del entorno.

Capacitación de la planta docente y otorgamiento de estímulos tendientes a impulsar la implantación del modelo de educación por competencias.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|----|
| 01-01-0102-0016 | ACTUALIZACION DOCENTE | Docentes habilitados | 50 |
| 01-03-0501-0226 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS | Docentes habilitados | 10 |
| 01-03-0401-0196 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIA ANIMAL | Docentes habilitados | 2 |
| 01-03-1401-0278 | COORDINACION DE DIVISION DE CIENCIA ANIMAL U.L. | Reuniones de trabajo celebradas | 5 |
| 01-03-1501-0301 | COORDINACION DIVISION DE CARRERAS AGRONOMICAS U.L. | Cursos gestionados | 1 |
| 01-03-0103-0403 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PARASITOLOGIA | Docentes capacitados | 10 |
| 01-03-0504-0267 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA | Docentes habilitados | 12 |
| 01-03-0303-0146 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS DEL SUELO | Docentes beneficiados | 22 |
| 01-03-0202-0082 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA | Docentes habilitados | 21 |
| 01-03-0503-0256 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ECONOMIA | Docentes apoyados | 12 |
| 01-03-0302-0131 | ACTIVIDAD DOCENTE DE MAQUINARIA AGRICOLA | Docentes habilitados | 5 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Docentes apoyados | 4 |
| 01-03-0402-0203 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL | Docentes habilitados | 10 |
| 01-03-0403-0210 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RECURSOS NATURALES | Docentes habilitados | 5 |
| 01-03-0405-0216 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Docentes habilitados | 6 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Vincular los procesos de formación a los requerimientos del mundo laboral y a las necesidades sociales del desarrollo, incrementando su pertinencia, y ampliando, actualizando, reestructurando y diversificando la oferta académica para responder con mayor eficacia a las demandas y transformaciones del entorno.

Capacitación de la planta docente y otorgamiento de estímulos tendientes a impulsar la implantación del modelo de educación por competencias.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------|---------------------------|----|
| 01-03-0404-0216 | ACTIVIDAD DOCENTE DE NUTRICION Y ALIMENTOS | Docentes habilitados | 6 |
| 01-03-0307-0183 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROMETEOROLOGIA | Docente apoyado | 8 |
| 01-03-1507-0351 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS U.L. | Docentes capacitados | 15 |
| 01-03-1509-0373 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA U.L. | Cursos gestionados | 1 |
| 01-03-0206-0101 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA | Seminarios impartidos | 2 |
| 01-03-1404-0300 | LABORATORIOS DE SALUBRIDAD E HIGIENE U.L. | Certificaciones obtenidas | 1 |
| 01-03-1510-0320 | LABORATORIO DE AGROECOLOGIA | Docentes capacitados | 1 |

Vincular los procesos de formación a los requerimientos del mundo laboral y a las necesidades sociales del desarrollo, incrementando su pertinencia, y ampliando, actualizando, reestructurando y diversificando la oferta académica para responder con mayor eficacia a las demandas y transformaciones del entorno.

Conducción de estudios de mercado para el producto de los programas docentes de licenciatura.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----|
| 04-03-0803-4011 | ESTUDIOS DE PERTINENCIA Y SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS DOCENTES DE LICENCIATURA Y POSTGRADO | Estudio terminado | 4 |
| 01-03-0301-0118 | COORDINACION DEPARTAMENTOS DE INGENIERIA | Estudios realizados | 1 |
| 01-03-0103-0408 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRICOLA Y AMBIENTAL | Encuestas realizadas | 150 |
| 01-03-0103-0406 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO MECANICO AGRICOLA | Procesos mejorados | 1 |
| 01-03-0103-0409 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ZOOTECNISTA | Encuestas realizadas | 50 |
| 01-03-0103-0403 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PARASITOLOGIA | Estudios presentados | 1 |

Reestructurar el sistema de administración escolar: horarios, grupos, áreas comunes; establecer y/o reestablecer troncos comunes donde lo demanden la racionalidad y los criterios de eficiencia y uso de los espacios físicos y equipo.

Adopción de tecnología informática moderna para el control escolar.

| | | | |
|-----------------|------------------------------|--------------------------------------|----|
| 01-01-0103-0018 | DIRECCION DE LICENCIATURA | Docentes capacitados | 50 |
| 01-01-0104-0029 | SUBDIRECCION DE LICENCIATURA | Sistemas de infomación desarrollados | 1 |
| 01-01-0105-0033 | AREA DE CONTROL ESCOLAR | Sistemas de infomación desarrollados | 4 |
| 01-01-0105-0031 | AREA DE PREFECTURA | Acuerdos alcanzados | 2 |
| 01-01-0105-0034 | AREA DE EGRESADOS | Acuerdos alcanzados | 12 |
| 04-03-0806-4015 | SERVICIOS DE INFORMATICA | Sistemas terminados | 1 |

Reestructurar el sistema de administración escolar: horarios, grupos, áreas comunes; establecer y/o reestablecer troncos comunes donde lo demanden la racionalidad y los criterios de eficiencia y uso de los espacios físicos y equipo.

Elaboración de propuestas de troncos comunes para carreras afines.

| | | | |
|-----------------|---------------------------|----------------------------|---|
| 01-01-0103-0018 | DIRECCION DE LICENCIATURA | Troncos comunes propuestos | 6 |
|-----------------|---------------------------|----------------------------|---|

Establecer el requisito de adopción y dominio por estudiantes y profesores de un idioma extranjero, demostración de habilidades profesionales de expresión oral y escrita y habilidades en el uso de equipo computacional y tecnologías de información y telecomunicaciones.

Inclusión de estas características en el perfil del egresado y el diseño de los planes de estudios de los programas docentes.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|-------|
| 01-01-0103-0021 | CENTRO DE COMPUTO ACADEMICO | Estudiantes atendidos | 2,000 |
| 01-01-0103-0027 | UNIDAD DE IDIOMAS | Estudiantes habilitados | 890 |
| 01-03-0305-0170 | CENTRO DE COMPUTO | Estudiantes beneficiados | 120 |
| 01-03-0103-0416 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA UL | Talleres impartidos | 1 |
| 01-03-0503-0256 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ECONOMIA | Propuestas realizadas | 4 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Establecer el requisito de adopción y dominio por estudiantes y profesores de un idioma extranjero, demostración de habilidades profesionales de expresión oral y escrita y habilidades en el uso de equipo computacional y tecnologías de información y telecomunicaciones.

Inclusión de estas características en el perfil del egresado y el diseño de los planes de estudios de los programas docentes.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------|-------------------------------------|----|
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Propuestas documentales presentadas | 1 |
| 01-03-0205-0098 | ACTIVIDAD DOCENTE DE BOTANICA | Programas modificados | 10 |
| 01-03-1509-0373 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA U.L. | Proyectos apoyados | 1 |

Integrar dimensiones éticas, culturales y artísticas en la formación de los estudiantes.

Inclusión de valores éticos, culturales y artísticos en los programas analíticos de modo que incidan en la práctica profesional y en la vida del egresado.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------|
| 01-01-0103-0019 | VIAJES DE PRACTICA DE LICENCIATURA EN SALTILLO | Estudiantes participantes | 2,500 |
| 01-03-0305-0170 | CENTRO DE COMPUTO | Estudiantes beneficiados | 120 |
| 01-03-0103-0408 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRICOLA Y AMBIENTAL | Programas modificados | 24 |
| 01-03-0103-0407 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION | Propuestas documentales presentadas | 1 |
| 01-03-0103-0413 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ADMINISTRADOR | Programas modificados | 4 |
| 01-03-0103-0405 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN AGROBIOLOGIA | Talleres impartidos | 1 |
| 01-03-0103-0416 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA UL | Encuestas realizadas | 1 |
| 01-03-0103-0419 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO EN AGROECOLOGIA | Estudiantes beneficiados | 70 |
| 01-03-0308-0190 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ESTADISTICA Y CALCULO | Programas modificados | 4 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Plan de estudios modificado | 1 |
| 01-03-0304-0159 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS | Programas actualizados | 4 |
| 01-03-1404-0299 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SALUBRIDAD E HIGIENE U.L. | Estudiantes participantes | 180 |
| 01-03-1510-0319 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROECOLOGIA U.L. | Estudiantes beneficiados | 100 |
| 01-03-1507-0351 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS U.L. | Estudiantes beneficiados | 1,500 |
| 01-03-1506-0339 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE U.L. | Estudiantes beneficiados | 20 |
| 01-03-1505-0337 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS U.L. | Propuestas realizadas | 1 |
| 01-03-0205-0398 | PRACTICAS PROFESIONALES DE ALUMNOS DE AGROBIOLOGIA | Estudiantes beneficiados | 40 |
| 01-03-1404-0300 | LABORATORIOS DE SALUBRIDAD E HIGIENE U.L. | Estudiantes participantes | 180 |

Ampliar la cobertura y opciones de destino del programa de movilidad estudiantil.

Reestructuración funcional y presupuestal del programa de Movilidad Estudiantil.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|-----|
| 01-03-0201-0079 | COORDINACION DIVISION DE AGRONOMIA | Estudiantes beneficiados | 120 |
| 01-03-0103-0412 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN DESARROLLO RURAL | Acuerdos alcanzados | 3 |

Ampliar la cobertura y opciones de destino del programa de movilidad estudiantil.

Incremento en el número de estadías en centros de excelencia académica nacionales e internacionales realizadas por estudiantes de la institución.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|-----|
| 01-01-0103-0018 | DIRECCION DE LICENCIATURA | Estudiantes movilizados | 4 |
| 01-01-0103-0050 | VIAJES DE ESTANCIA DE LICENCIATURA | Estudiantes movilizados | 300 |
| 01-01-0103-0050 | VIAJES DE ESTANCIA DE LICENCIATURA | Estudiantes capacitados | 300 |
| 01-03-0103-0407 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION | Acuerdos logrados | 3 |
| 01-03-0103-0410 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Acuerdos logrados | 3 |
| 01-03-0103-0401 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PRODUCCION | Acuerdos logrados | 4 |
| 01-03-0103-0403 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PARASITOLOGIA | Estudiantes beneficiados | 4 |
| 01-03-0103-0404 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO FORESTAL | Acuerdos logrados | 3 |
| 01-03-0103-0402 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA | Acuerdos logrados | 3 |
| 01-03-0202-0083 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA | Estudiantes habilitados | 2 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Alcanzar una formación que satisfaga estándares internacionales de calidad mediante programas educativos flexibles y transferibles, basados en competencias.

Implantación del sistema de educación por competencia a través de la inducción y capacitación del personal

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----|
| 01-01-0103-0018 | DIRECCION DE LICENCIATURA | Talleres impartidos | 3 |
| 01-02-0108-0074 | DEPARTAMENTO DE DESARROLLO CURRICULAR | Academias apoyadas | 15 |
| 01-01-0101-0012 | CENTRO DE EDUCACION Y SERVICIOS AMBIENTALES FORESTALES | Docentes beneficiados | 5 |
| 01-03-0103-0408 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRICOLA Y AMBIENTAL | Docentes habilitados | 6 |
| 01-03-0103-0406 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO MECANICO AGRICOLA | Evaluación diagnóstica realizada | 1 |
| 01-03-0103-0407 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION | Visitas a instituciones de educación superior | 1 |
| 01-03-0103-0413 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ADMINISTRADOR | Docentes capacitados | 10 |
| 01-03-0103-0413 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ADMINISTRADOR | Visitas a instituciones de educación superior | 2 |
| 01-03-0103-0411 | PROGRAMA DOCENTE LICENCIATURA EN ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS | Docentes habilitados | 6 |
| 01-03-0103-0410 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN CIENCIA Y TECNOLOGIA DE | Visitas a instituciones de educación superior | 1 |
| 01-03-0103-0401 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PRODUCCION | Visitas a instituciones de educación superior | 1 |
| 01-03-0103-0405 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN AGROBIOLOGIA | Visitas a instituciones de educación superior | 1 |
| 01-03-0103-0403 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PARASITOLOGIA | Talleres impartidos | 1 |
| 01-03-0103-0404 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO FORESTAL | Visitas a instituciones de educación superior | 1 |
| 01-03-0103-0416 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA UL | Talleres impartidos | 1 |
| 01-03-0103-0418 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION UL | Docentes capacitados | 12 |
| 01-03-0103-0419 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO EN AGROECOLOGIA | Docentes beneficiados | 31 |

Incorporar nuevas tecnologías de información y comunicación en la docencia, investigación y vinculación, en concordancia con las nuevas modalidades tecnológicas de apropiación, producción y difusión del conocimiento.

Capacitación del personal académico para la adopción de nuevas tecnologías.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----|
| 03-01-0701-3002 | RADIO UAAAN | Spots difundidos | 200 |
| 01-01-0102-0016 | ACTUALIZACION DOCENTE | Cursos impartidos | 6 |
| 01-03-0103-0406 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO MECANICO AGRICOLA | Docentes beneficiados | 2 |
| 01-03-0103-0413 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ADMINISTRADOR | Docentes capacitados | 10 |
| 01-03-0204-0198 | EXPO-GRANOS | Docentes capacitados | 23 |
| 01-03-0204-0198 | EXPO-GRANOS | Cursos impartidos | 3 |
| 01-03-0403-0210 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RECURSOS NATURALES | Docentes habilitados | 5 |
| 01-03-1505-0338 | LABORATORIO DE IDIOMAS U.L. | Propuestas realizadas | 1 |

Promover la educación virtual, abierta y a distancia per se en combinaciones complementarias, como modalidades escolarizadas y de educación abierta.

Implantación de modelos mixtos, en modalidades a distancia y virtuales y de curriculum flexible.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------|----|
| 01-01-0103-0018 | DIRECCION DE LICENCIATURA | Programas implementados | 2 |
| 01-02-0108-0061 | SUBDIRECCION DE DESARROLLO EDUCATIVO | Programas modificados | 2 |
| 01-01-0101-0015 | PROYECTO UNIDAD REGIONAL CHIAPAS | Planes de estudio habilitados | 1 |
| 01-03-0103-0416 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA UL | Cursos gestionados | 1 |
| 01-03-0308-0190 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ESTADISTICA Y CALCULO | Proyectos implantados | 1 |
| 01-03-0303-0146 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS DEL SUELO | Proyectos presentados | 1 |
| 01-03-1505-0337 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS U.L. | Propuestas realizadas | 1 |
| 01-03-0502-0241 | SEMESTRE DE CAMPO DE SOCIOLOGIA | Estudiantes beneficiados | 30 |
| 01-03-0404-0218 | UNIDAD METABOLICA | Docentes habilitados | 2 |
| 01-03-1509-0374 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA U.L. | Cursos gestionados | 1 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Fortalecer la educación presencial en el área del aprendizaje electrónico a través de la elaboración de materiales que utilicen recursos didácticos digitalizados como videos, tutoriales, y producciones multimedia.

Difusión de las potencialidades de tecnologías de la información y comunicaciones aplicadas a la educación, dando a conocer las experiencias en su uso por parte de académicos y estudiantes.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------|--------------------------|-------|
| 01-01-0103-0018 | DIRECCION DE LICENCIATURA | Talleres impartidos | 1 |
| 01-03-0403-0210 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RECURSOS NATURALES | Estudiantes beneficiados | 180 |
| 01-03-0501-0227 | LABORATORIO DE COMPUTO | Estudiantes capacitados | 600 |
| 01-03-0501-0227 | LABORATORIO DE COMPUTO | Estudiante atendido | 1,000 |
| 01-03-0403-0211 | LABORATORIOS DE RECURSOS NATURALES | Estudiantes habilitados | 150 |
| 01-03-0403-0215 | LABORATORIO DE FAUNA SILVESTRE | Estudiantes habilitados | 45 |
| 01-03-0207-0109 | LABORATORIOS DE FORESTAL | Talleres impartidos | 2 |

Fortalecer la educación presencial en el área del aprendizaje electrónico a través de la elaboración de materiales que utilicen recursos didácticos digitalizados como videos, tutoriales, y producciones multimedia.

Creación de una oficina de apoyo para la producción de materiales de este tipo al personal académico.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|----|
| 01-01-0101-0004 | PREVISION PARA LA ACREDITACION DE PROGRAMAS DE LICENCIATURA | Docentes beneficiados | 50 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|----|

Reconocer en los programas académicos la obtención de créditos curriculares a través de modalidades alternas a la de la atención a cursos presenciales.

Modificación de los documentos normativos correspondientes para facilitar la adopción de esta modalidad.

| | | | |
|-----------------|---------------------------|-----------------------|---|
| 01-01-0103-0018 | DIRECCION DE LICENCIATURA | Programas modificados | 4 |
|-----------------|---------------------------|-----------------------|---|

Incorporar la dimensión ambiental en los programas educativos para fomentar la cultura a favor de la sustentabilidad del ambiente en la comunidad universitaria, observando principios de congruencia con los postulados de la misión institucional.

Modificación de los programas analíticos y conducción de programas inductivos dirigidos a la creación de una conciencia sustentable en los miembros de la comunidad universitaria.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------|
| 01-02-0108-0061 | SUBDIRECCION DE DESARROLLO EDUCATIVO | Programas modificados | 2 |
| 01-01-0103-0019 | VIAJES DE PRACTICA DE LICENCIATURA EN SALTILLO | Estudiantes participantes | 2,500 |
| 01-03-0103-0408 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRICOLA Y AMBIENTAL | Programas modificados | 24 |
| 01-03-0103-0413 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ADMINISTRADOR | Programas modificados | 15 |
| 01-03-0103-0420 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO EN PROCESOS AMBIENTALES | Planes de estudio habilitados | 70 |
| 01-03-0103-0416 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA UL | Talleres impartidos | 1 |
| 01-03-0103-0417 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO PARASITOLOGO UL | Planes de estudio habilitados | 65 |
| 01-03-0103-0415 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO | Docentes habilitados | 2 |
| 01-03-0305-0167 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE | Programas modificados | 5 |
| 01-03-0504-0267 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA | Propuestas documentales presentadas | 2 |
| 01-03-0503-0256 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ECONOMIA | Modificaciones efectuadas | 10 |
| 01-03-0302-0131 | ACTIVIDAD DOCENTE DE MAQUINARIA AGRICOLA | Programas modificados | 2 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Programas modificados | 4 |
| 01-03-0205-0098 | ACTIVIDAD DOCENTE DE BOTANICA | Programas modificados | 10 |
| 01-03-0206-0100 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA | Programas modificados | 10 |
| 01-03-0402-0203 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL | Docentes capacitados | 412 |
| 01-03-0405-0216 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Docentes capacitados | 6 |
| 01-03-0405-0216 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Estudiantes beneficiados | 30 |
| 01-03-0404-0216 | ACTIVIDAD DOCENTE DE NUTRICION Y ALIMENTOS | Docentes capacitados | 6 |
| 01-03-0404-0216 | ACTIVIDAD DOCENTE DE NUTRICION Y ALIMENTOS | Estudiantes beneficiados | 30 |
| 01-03-0307-0183 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROMETEOROLOGIA | Programas elaborados | 3 |
| 01-03-1402-0281 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS MEDICO VETERINARIAS U.L. | Documentos elaborados | 60 |
| 01-03-1502-0304 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SUELOS U.L. | Programas modificados | 10 |
| 01-03-0302-0132 | CENTRAL Y LABORATORIOS DE MAQUINARIA AGRICOLA | Programas modificados | 2 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Incorporar la dimensión ambiental en los programas educativos para fomentar la cultura a favor de la sustentabilidad del ambiente en la comunidad universitaria, observando principios de congruencia con los postulados de la misión institucional.

Modificación de los programas analíticos y conducción de programas inductivos dirigidos a la creación de una conciencia sustentable en los miembros de la comunidad universitaria.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------------------|-----------------------|----|
| 01-03-0205-0398 | PRACTICAS PROFESIONALES DE ALUMNOS DE AGROBIOLOGIA | Programas modificados | 56 |
| 01-03-1509-0374 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA U.L. | Cursos gestionados | 1 |

Asegurar la calidad y competitividad de los programas académicos dando seguimiento estricto a las recomendaciones emitidas por los organismos acreditadores nacionales e internacionales.

Identificación y atención de necesidades señaladas mediante la asignación de recursos y de responsabilidades.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----|
| 01-03-0405-0219 | LABORATORIO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Trámites rezalizados | 10 |
| 01-01-0104-0029 | SUBDIRECCION DE LICENCIATURA | Programas docentes habilitados | 13 |
| 01-03-0201-0079 | COORDINACION DIVISION DE AGRONOMIA | Programas docentes atendidos | 5 |
| 01-03-0103-0408 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRICOLA Y AMBIENTAL | Proyectos de implantación elaborados | 5 |
| 01-03-0103-0406 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO MECANICO AGRICOLA | Proyectos implantados | 1 |
| 01-03-0103-0407 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION | Documento elaborado | 1 |
| 01-03-0103-0413 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ADMINISTRADOR | Documentos presentados | 1 |
| 01-03-0103-0411 | PROGRAMA DOCENTE LICENCIATURA EN ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS | Diagnóstico elaborado | 1 |
| 01-03-0103-0412 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN DESARROLLO RURAL | Requerimientos solventados | 3 |
| 01-03-0103-0409 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ZOOTECNISTA | Programas elaborados | 1 |
| 01-03-0103-0410 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Documento elaborado | 1 |
| 01-03-0103-0401 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PRODUCCION | Documentos elaborados | 1 |
| 01-03-0103-0403 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PARASITOLOGIA | Requerimientos solventados | 15 |
| 01-03-0103-0404 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO FORESTAL | Documentos elaborados | 1 |
| 01-03-0103-0402 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA | Documentos terminados | 1 |
| 01-03-0103-0418 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION UL | Estudiantes beneficiados | 77 |
| 01-03-0203-0087 | ACTIVIDAD DOCENTE DE FITOMEJORAMIENTO | Docentes habilitados | 6 |
| 01-03-0202-0083 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA | Proyectos realizados | 2 |

Revisar y actualizar los programas educativos de licenciatura en los aspectos de flexibilidad de currículum, educación por competencias, tronco común en áreas afines, incorporación de enfoques centrados en el aprendizaje, análisis y solución de problemas reales y uso de tecnologías de información y comunicación.

Revisión periódica reglamentada de los programas académicos.

| | | | |
|-----------------|------------------------------------------------------|-----------------------|---|
| 01-01-0103-0018 | DIRECCION DE LICENCIATURA | Programas revisados | 3 |
| 01-02-0108-0074 | DEPARTAMENTO DE DESARROLLO CURRICULAR | Documentos entregados | 1 |
| 01-03-0103-0406 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO MECANICO AGRICOLA | Plantilla digital | 1 |
| 01-03-0103-0403 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PARASITOLOGIA | Talleres impartidos | 2 |

Revisar el contenido y procedimientos del examen de admisión con miras a su enriquecimiento y mejora como instrumento de una mejor selección del alumnado.

Promoción del ingreso a la Universidad mediante la aplicación por el CENEVAL del examen de admisión a nivel nacional.

| | | | |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------|---|
| 01-01-0103-0018 | DIRECCION DE LICENCIATURA | | 1 |
| 01-01-0103-0028 | PROMOCION DE CARRERAS | Materiales de promoción elaborados | 7 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Mejorar la efectividad del proceso de aprendizaje alcanzado por los alumnos durante y al término de sus estudios, a fin de mejorar el proceso educativo y rendir cuentas sobre la calidad de los programas académicos a nivel nacional e internacional.

Aplicación de examen diagnóstico al inicio del programa de estudios.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|
| 01-01-0101-0015 | PROYECTO UNIDAD REGIONAL CHIAPAS | Evaluaciones realizadas | 1 |
| 01-03-0103-0408 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRICOLA Y AMBIENTAL | Exámenes diseñados | 1 |
| 01-03-0103-0406 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO MECANICO AGRICOLA | Estudio realizado | 1 |
| 01-03-0103-0407 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION | Exámenes aplicados | 1 |
| 01-03-0103-0413 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ADMINISTRADOR | Estudiantes evaluados | 96 |
| 01-03-0103-0411 | PROGRAMA DOCENTE LICENCIATURA EN ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS | Estudiantes evaluados | 65 |
| 01-03-0103-0410 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Exámenes diseñados | 1 |
| 01-03-0103-0401 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PRODUCCION | Catálogos elaborados | 50 |
| 01-03-0103-0405 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN AGROBIOLOGIA | Exámenes diseñados | 1 |
| 01-03-0103-0404 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO FORESTAL | Exámenes diseñados | 1 |
| 01-03-0103-0420 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO EN PROCESOS AMBIENTALES | Estudiantes beneficiados | 25 |
| 01-03-0103-0416 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA UL | Exámenes aplicados | 1 |
| 01-03-0103-0417 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO PARASITOLOGO UL | Estudiantes beneficiados | 20 |
| 01-03-0103-0419 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO EN AGROECOLOGIA | Documentos elaborados | 1 |
| 01-03-0305-0167 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE | Estudiantes beneficiados | 250 |
| 01-03-0504-0267 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA | Evaluaciones realizadas | 2 |
| 01-03-0308-0190 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ESTADISTICA Y CALCULO | Estudiantes evaluados | 2,300 |
| 01-03-0303-0146 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS DEL SUELO | Exámenes aplicados | 2 |
| 01-03-0503-0256 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ECONOMIA | Estudiantes evaluados | 65 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Estudiantes evaluados | 50 |
| 01-03-0405-0216 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Estudiantes evaluados | 200 |
| 01-03-0307-0183 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROMETEOROLOGIA | Estudiantes atendidos | 600 |
| 01-03-0304-0159 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS | Estudiantes evaluados | 2,000 |
| 01-03-0205-0099 | LABORATORIOS DE BOTANICA | Estudiantes participantes | 60 |
| 01-03-0206-0101 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA | Exámenes diseñados | 1 |

Mejorar la efectividad del proceso de aprendizaje alcanzado por los alumnos durante y al término de sus estudios, a fin de mejorar el proceso educativo y rendir cuentas sobre la calidad de los programas académicos a nivel nacional e internacional.

Establecimiento de exámenes departamentales obligatorios.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------|-----------------------|-------|
| 01-03-0303-0146 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS DEL SUELO | Estudiantes evaluados | 1,750 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Exámenes aplicados | 2 |
| 01-03-1507-0351 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS U.L. | Exámenes diseñados | 480 |
| 01-03-0207-0109 | LABORATORIOS DE FORESTAL | Exámenes diseñados | 4 |

Mejorar la efectividad del proceso de aprendizaje alcanzado por los alumnos durante y al término de sus estudios, a fin de mejorar el proceso educativo y rendir cuentas sobre la calidad de los programas académicos a nivel nacional e internacional.

Realización periódica y obligatoria de auditorías académicas para todos y cada uno de los programas académicos autorizados.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------|----|
| 01-01-0101-0004 | PREVISION PARA LA ACREDITACION DE PROGRAMAS DE LICENCIATURA | Auditorías aplicadas | 6 |
| 01-03-0103-0418 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION UL | Estudiantes beneficiados | 77 |

Mejorar la efectividad de los procesos de apoyo a las actividades del postgrado certificando su calidad de acuerdo con normas nacionales e internacionales.

Obtener la certificación de laboratorios, talleres y procesos académico-administrativos y de gestión.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------|---------------------------|---|
| 01-03-0305-0167 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE | Certificaciones obtenidas | 2 |
|-----------------|--------------------------------------|---------------------------|---|

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Mejorar la efectividad de los procesos de apoyo a las actividades del postgrado certificando su calidad de acuerdo con normas nacionales e internacionales.

Obtener la certificación de laboratorios, talleres y procesos académico-administrativos y de gestión.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|----|
| 01-03-0302-0131 | ACTIVIDAD DOCENTE DE MAQUINARIA AGRICOLA | Academia realizada | 1 |
| 01-03-1402-0281 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS MEDICO VETERINARIAS U.L. | Certificaciones obtenidas | 5 |
| 01-03-1502-0304 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SUELOS U.L. | Certificaciones obtenidas | 1 |
| 01-03-0305-0168 | LABORATORIOS DE RIEGO Y DRENAJE | Certificaciones obtenidas | 1 |
| 01-03-0303-0147 | LABORATORIOS DE CIENCIAS DEL SUELO | Proyectos implantados | 3 |
| 01-03-0302-0132 | CENTRAL Y LABORATORIOS DE MAQUINARIA AGRICOLA | Gestión realizada | 1 |
| 01-03-0205-0099 | LABORATORIOS DE BOTANICA | Gestiones exitosas | 6 |
| 01-03-0402-0204 | LABORATORIOS DE PRODUCCION ANIMAL | Gestiones exitosas | 12 |
| 01-03-0404-0217 | LABORATORIOS DE NUTRICION Y ALIMENTOS | Gestiones exitosas | 4 |
| 01-03-1402-0282 | LABORATORIOS DE CIENCIAS MEDICO VETERINARIAS U.L. | Certificaciones obtenidas | 5 |
| 01-03-1510-0320 | LABORATORIO DE AGROECOLOGIA | Docentes beneficiados | 1 |
| 01-03-1509-0374 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA U.L. | Talleres impartidos | 1 |
| 01-03-0304-0160 | LABORATORIOS DE CIENCIAS BASICAS | Programas elaborados | 3 |

Incrementar la eficiencia terminal de los programas docentes.

Implantación de un programa de cursos remediales y del semestre propedéutico de cambios en la normatividad académica y procesos y mecanismos de selección para el ingreso

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----|
| 01-03-0103-0408 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRICOLA Y AMBIENTAL | Cursos impartidos | 4 |
| 01-03-0103-0406 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO MECANICO AGRICOLA | Proyectos implantados | 1 |
| 01-03-0103-0407 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION | Documento elaborado | 1 |
| 01-03-0103-0411 | PROGRAMA DOCENTE LICENCIATURA EN ECONOMIA AGRICOLA Y | Programas propuestos | 1 |
| 01-03-0103-0410 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Documento elaborado | 1 |
| 01-03-0103-0403 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PARASITOLOGIA | Proyectos de reestructuración elaborados | 1 |
| 01-03-0103-0404 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO FORESTAL | Documentos elaborados | 1 |
| 01-03-0103-0416 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA UL | Cursos impartidos | 1 |
| 01-03-0103-0418 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION UL | Estudiantes beneficiados | 12 |
| 01-03-0103-0419 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO EN AGROECOLOGIA | Estudiantes beneficiados | 22 |

Promover una mayor equidad de género en el acceso a los programas académicos e incrementar la admisión de estudiantes provenientes de comunidades de alta marginalidad.

Captación de estudiantes originarios de áreas de alta marginalidad.

| | | | |
|-----------------|------------------------|-----------------------------------------------|-------|
| 01-01-0103-0024 | DEPARTAMENTO DEPORTIVO | Estudiantes beneficiados | 1,300 |
| 01-01-0103-0028 | PROMOCION DE CARRERAS | Visitas a instituciones de educación superior | 100 |

Consolidar y ampliar el programa de tutorías.

Reglamentación de las tutorías con base en las recomendaciones de la ANUIES y los organismos evaluadores externos.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------|-------------------------|-------|
| 01-02-0108-0063 | FORMACION E INVESTIGACION EDUCATIVA | Estudiantes habilitados | 1,000 |
| 01-03-0304-0159 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS | Reformas promovidas | 2 |

Elevar el nivel de desarrollo y calidad de vida de la comunidad estudiantil.

Promoción de actividades artísticas, culturales y deportivas y mejoramiento de los servicios estudiantiles.

| | | | |
|-----------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------|
| 03-01-0701-3000 | DIRECCION DE VINCULACION | Eventos promovidos | 15 |
| 03-04-0705-3034 | SUBDIRECCION DE DIFUSION CULTURAL | Reuniones y eventos culturales coordinados | 10 |
| 01-01-0103-0024 | DEPARTAMENTO DEPORTIVO | Docentes beneficiados | 30 |
| 01-01-0103-0019 | VIAJES DE PRACTICA DE LICENCIATURA EN SALTILLO | Estudiantes participantes | 2,500 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Elevar el nivel de desarrollo y calidad de vida de la comunidad estudiantil.

Promoción de actividades artísticas, culturales y deportivas y mejoramiento de los servicios estudiantiles.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|-------|
| 01-02-0108-0063 | FORMACION E INVESTIGACION EDUCATIVA | Estudiantes habilitados | 2,000 |
| 03-04-0706-3035 | DEPARTAMENTO DE DIFUSION CULTURAL | Reuniones de trabajo celebradas | 10 |
| 03-04-0706-3036 | EVENTOS CULTURALES | Evento realizado | 20 |
| 03-04-1702-3045 | DEPARTAMENTO DE DIFUSION CULTURAL Y SERVICIOS U.L | Eventos promocionales atendidos | 4 |
| 11-01-1010-4041 | ADMINISTRACION DE LOS SERVICIOS ASISTENCIALES | Programas creados | 5 |
| 11-01-1010-4042 | SERVICIO DE INTERNADO Y COMEDOR ESTUDIANTIL | Estudiantes beneficiados | 3,000 |
| 04-05-1004-4028 | DEPARTAMENTO DE TESORERIA | Estudiantes beneficiados | 2,500 |
| 03-01-0701-3002 | RADIO UAAAN | Programas difundidos | 200 |

Consolidar el sistema de becas y servicios asistenciales.

Actualización de la normatividad para asegurar el cumplimiento de los resultados preestablecidos.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-------|
| 11-01-1010-4043 | RESIDENCIA FEMENIL | Proyectos de implantación elaborados | 3 |
| 11-01-1010-4044 | SERVICIO DE ENFERMERIA | Estudiantes beneficiados | 1,500 |
| 11-01-1010-4045 | SEGURO DE GASTOS MEDICOS DE ALUMNOS DEPORTISTAS | Estudiantes beneficiados | 25 |
| 04-05-1004-4028 | DEPARTAMENTO DE TESORERIA | Estudiantes beneficiados | 2,500 |

Ambito Científico Tecnológico Institucional

Programa: Postgrado

Diversificar y fortalecer los programas de postgrado a fin de que respondan con pertinencia y calidad a las necesidades del entorno regional y nacional.

Utilización de los resultados de los foros mencionados en el segundo objetivo de este Plan para sustentar las nuevas propuestas de diversificación y fortalecimiento.

| | | | |
|-----------------|------------------------|-----------------------|---|
| 01-04-0206-0393 | POSTGRADO EN ZOOTECNIA | Proyectos presentados | 1 |
|-----------------|------------------------|-----------------------|---|

Diversificar y fortalecer los programas de postgrado a fin de que respondan con pertinencia y calidad a las necesidades del entorno regional y nacional.

Capacitación y actualización del personal académico mediante el apoyo a su participación en cursos de actualización y congresos nacionales e internacionales, y en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------|----------------------|----|
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Docentes habilitados | 20 |
| 01-04-0206-0385 | POSTGRADO EN TECNOLOGIA DE SEMILLAS | Docentes apoyados | 4 |

Conformar los núcleos académicos de acuerdo a las líneas generadoras de conocimiento y su aplicación innovadora.

Promoción de la habilitación y registro de los profesores con el perfil PROMEP y Cuerpos Académicos

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|---|
| 01-01-0101-0002 | ORGANIZACION Y ASISTENCIA A EVENTOS CIENTIFICOS | Reuniones de promoción celebradas | 4 |
| 01-01-0102-0014 | DEPARTAMENTO DE DESARROLLO DEL PERSONAL ACADEMICO | Talleres impartidos | 4 |
| 01-04-0206-0382 | DOCTORADO EN PARASITOLOGIA | Docentes apoyados | 3 |
| 01-04-0206-0393 | POSTGRADO EN ZOOTECNIA | Reuniones de trabajo celebradas | 1 |
| 01-03-0103-0419 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO EN AGROECOLOGIA | Docentes beneficiados | 2 |
| 01-03-0403-0210 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RECURSOS NATURALES | Estudiantes beneficiados | 8 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Conformar los núcleos académicos de acuerdo a las líneas generadoras de conocimiento y su aplicación innovadora.

Integración de profesores miembros del Sistema Nacional de Investigadores como coordinadores de los núcleos académicos conformados.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------|---------------------------------|---|
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Núcleos académicos conformados | 4 |
| 01-04-0206-0393 | POSTGRADO EN ZOOTECNIA | Reuniones de trabajo celebradas | 1 |

Instrumentar la transición generacional del profesorado mediante un Programa Integral de Retiro y Reemplazo del Personal Académico.

Implantación de un programa de retiro y reemplazo del personal académico con edad laboral avanzada.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|---|
| 01-01-0102-0018 | FORMACION DE PROFESORES | Convocatorias emitidas | 1 |
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Academia realizada | 1 |
| 01-03-0201-0079 | COORDINACION DIVISION DE AGRONOMIA | Personal habilitado | 6 |
| 01-03-0204-0096 | CENTRO DE CAPACITACION Y DESARROLLO EN TECNOLOGIA DE SEMILLAS | Estudios terminados | 1 |

Instrumentar la transición generacional del profesorado mediante un Programa Integral de Retiro y Reemplazo del Personal Académico.

Retención de los mejores alumnos de postgrado para su formación e incorporación al cuerpo académico de la institución.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------------------|-------------------------|----|
| 01-01-0102-0018 | FORMACION DE PROFESORES | Candidatos inscritos | 30 |
| 01-01-0101-0001 | DIRECCION GENERAL ACADEMICA | Candidatos inscritos | 26 |
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Estudiantes habilitados | 5 |
| 10-01-1002-4024 | ADMON. SUELDOS, SALARIOS Y PRESTACIONES | Programas implementados | 1 |
| 01-03-1505-0337 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS U.L. | Propuestas realizadas | 1 |

Fortalecer la capacidad de la planta académica en el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.

Capacitación y actualización del personal académico en el diseño y producción de materiales para la educación continua y a distancia.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------|----------------------|-----|
| 01-01-0206-0042 | CONTROL ESCOLAR DE POSTGRADO | Docentes habilitados | 5 |
| 03-01-0701-3002 | RADIO UAAAN | Spots difundidos | 250 |
| 01-03-0305-0167 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE | Docentes habilitados | 4 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Docente atendido | 4 |
| 01-03-0307-0183 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROMETEOROLOGIA | Docentes capacitados | 8 |
| 01-03-1510-0319 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROECOLOGIA U.L. | Docentes capacitados | 7 |
| 01-03-0501-0227 | LABORATORIO DE COMPUTO | Docentes capacitados | 50 |
| 01-03-0206-0101 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA | Docentes habilitados | 12 |
| 01-03-1509-0374 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA U.L. | Cursos impartidos | 1 |

Fortalecer la capacidad de la planta académica en el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación en los procesos educativos.

Establecimiento de un programa dirigido al equipamiento del personal para la satisfacción de este objetivo.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|----|
| 01-01-0101-0004 | PREVISION PARA LA ACREDITACION DE PROGRAMAS DE LICENCIATURA | Docentes beneficiados | 18 |
| 01-03-0301-0118 | COORDINACION DEPARTAMENTOS DE INGENIERIA | Docentes beneficiados | 4 |
| 01-03-0501-0226 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS | Academias apoyadas | 10 |
| 01-03-0401-0196 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIA ANIMAL | Docentes habilitados | 3 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Implantar una cultura de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los núcleos académicos a reforzar su trabajo, a la satisfacción profesional y a la elevación de los indicadores de desempeño.

Implantación de un programa de estímulos por publicación de artículos en revistas indexadas, el ingreso al Sistema Nacional de Investigadores, el reconocimiento del perfil PROMEP, la certificación de competencias laborales, etc.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----|
| 10-01-1002-4024 | ADMON. SUELDOS, SALARIOS Y PRESTACIONES | Docentes beneficiados | 15 |
| 01-03-0301-0118 | COORDINACION DEPARTAMENTOS DE INGENIERIA | Docentes habilitados | 4 |
| 01-03-0501-0226 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS | Propuestas documentales presentadas | 2 |
| 01-03-0401-0196 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIA ANIMAL | Docentes beneficiados | 8 |
| 01-03-1501-0301 | COORDINACION DIVISION DE CARRERAS AGRONOMICAS U.L. | Personal habilitado | 5 |
| 01-03-0204-0096 | CENTRO DE CAPACITACION Y DESARROLLO EN TECNOLOGIA DE SEMILLAS | Programas elaborados | 1 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Programas elaborados | 1 |
| 01-03-0402-0203 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL | Docentes beneficiados | 13 |
| 01-03-0307-0183 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROMETEOROLOGIA | Programas elaborados | 8 |
| 01-03-0404-0218 | UNIDAD METABOLICA | Docentes beneficiados | 3 |

Implantar una cultura de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los núcleos académicos a reforzar su trabajo, a la satisfacción profesional y a la elevación de los indicadores de desempeño.

Fortalecimiento del programa de formación del personal docente en lo que respecta al pago de registro y asistencia a congresos nacionales e internacionales para la presentación de resultados de investigación.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|----|
| 01-01-0101-0004 | PREVISION PARA LA ACREDITACION DE PROGRAMAS DE LICENCIATURA | Docentes beneficiados | 15 |
| 01-01-0102-0017 | ORGANIZACION Y ASISTENCIA A EVENTOS CIENTIFICOS | Docentes beneficiados | 80 |
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Docentes apoyados | 20 |
| 01-04-0206-0393 | POSTGRADO EN ZOOTECNIA | Docentes apoyados | 6 |
| 01-03-0502-0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | Docentes apoyados | 6 |
| 01-03-0403-0210 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RECURSOS NATURALES | Docentes beneficiados | 5 |
| 01-03-0203-0087 | ACTIVIDAD DOCENTE DE FITOMEJORAMIENTO | Docentes beneficiados | 7 |
| 01-03-1510-0319 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROECOLOGIA U.L. | Investigadores habilitados | 7 |
| 01-03-0404-0218 | UNIDAD METABOLICA | Docentes beneficiados | 3 |
| 01-03-0203-0088 | LABORATORIOS DE FITOMEJORAMIENTO | Docentes capacitados | 4 |
| 01-03-1509-0374 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA U.L. | Seminarios impartidos | 6 |

Implantar una cultura de reconocimiento y estímulo al trabajo académico que motive a los núcleos académicos a reforzar su trabajo, a la satisfacción profesional y a la elevación de los indicadores de desempeño.

Definición clara y difusión de las características y nivel de participación en reuniones científicas sujetas a este apoyo.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------|---|
| 01-01-0101-0004 | PREVISION PARA LA ACREDITACION DE PROGRAMAS DE LICENCIATURA | Documento elaborado | 1 |
| 01-04-0206-0393 | POSTGRADO EN ZOOTECNIA | Publicaciones realizadas | 1 |

Mejorar la calidad de la docencia, la investigación, la vinculación y la gestión académica.

Incorporación de un mayor número de profesores con grado doctoral en la planta docente de postgrado.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|---|
| 01-04-0206-0393 | POSTGRADO EN ZOOTECNIA | Docentes participantes | 1 |
| 01-03-0204-0096 | CENTRO DE CAPACITACION Y DESARROLLO EN TECNOLOGIA DE SEMILLAS | Docentes beneficiados | 1 |

Mejorar la calidad de la docencia, la investigación, la vinculación y la gestión académica.

Promoción de la obtención del grado doctoral entre los actuales profesores del posgrado a través del Plan de Formación de Profesores de Postgrado.

| | | | |
|-----------------|------------------------|------------------------|---|
| 01-04-0206-0393 | POSTGRADO EN ZOOTECNIA | Docentes participantes | 1 |
|-----------------|------------------------|------------------------|---|

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Intensificar el intercambio académico con instituciones nacionales y extranjeras.

Promoción del intercambio y movilidad del personal académico con instituciones nacionales y extranjeras.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|------------------------|----|
| 04-01-0801-4001 | RELACIONES EXTERIORES | Documentos terminados | 10 |
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Docentes participantes | 10 |
| 01-01-0102-0015 | INTERCAMBIO ACADEMICO | Acuerdos logrados | 3 |
| 01-03-0201-0079 | COORDINACION DIVISION DE AGRONOMIA | Acuerdos logrados | 3 |
| 01-04-0206-0400 | POSTGRADO EN HORTICULTURA | Gestiones exitosas | 2 |
| 01-04-0206-0397 | POSTGRADO EN CIENCIAS AGRARIAS | Gestiones exitosas | 4 |
| 01-04-0206-0382 | DOCTORADO EN PARASITOLOGIA | Gestiones exitosas | 3 |
| 01-04-0206-0388 | POSTGRADO EN INGENIERIA EN SISTEMAS DE PRODUCCION | Docentes participantes | 3 |
| 01-04-0206-0391 | POSTGRADO EN ESTADISTICA EXPERIMENTAL | Docentes participantes | 2 |
| 01-04-0206-0383 | POSTGRADO EN FITOMEJORAMIENTO | Gestiones exitosas | 2 |
| 01-04-0206-0387 | POSTGRADO EN FORESTAL | Gestión realizada | 3 |
| 01-03-0305-0167 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE | Docentes participantes | 2 |

Intensificar el intercambio académico con instituciones nacionales y extranjeras.

Implantación de un sistema dirigido a la motivación y el otorgamiento de incentivos.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|----|
| 01-01-0101-0002 | ORGANIZACION Y ASISTENCIA A EVENTOS CIENTIFICOS | Docentes beneficiados | 30 |
| 10-01-1002-4024 | ADMON. SUELDOS, SALARIOS Y PRESTACIONES | Docentes beneficiados | 10 |
| 01-01-0102-0015 | INTERCAMBIO ACADEMICO | Docente apoyado | 15 |
| 01-03-0301-0118 | COORDINACION DEPARTAMENTOS DE INGENIERIA | Convenios efectuados | 2 |
| 01-03-0501-0226 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS | Propuestas documentales presentadas | 2 |
| 01-03-0401-0196 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIA ANIMAL | Docentes habilitados | 2 |

Incentivar el ingreso de los miembros del personal académico al Sistema Nacional de Investigadores facilitando el cumplimiento de los requisitos de ingreso y permanencia.

Implantación de un programa tendiente a elevar la calidad y productividad científicas y que facilite el cumplimiento de los requisitos

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|-----------------------|---|
| 01-01-0206-0042 | CONTROL ESCOLAR DE POSTGRADO | Docentes apoyados | 5 |
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Talleres impartidos | 4 |
| 01-03-0301-0118 | COORDINACION DEPARTAMENTOS DE INGENIERIA | Proyectos presentados | 1 |
| 01-03-0501-0226 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS | Docentes apoyados | 3 |
| 01-03-0401-0196 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIA ANIMAL | Docentes beneficiados | 2 |

Incentivar el ingreso de los miembros del personal académico al Sistema Nacional de Investigadores facilitando el cumplimiento de los requisitos de ingreso y permanencia.

Establecimiento de un sistema de estímulos académicos y/o en especie por ingreso y permanencia del personal académico en el Sistema Nacional de Investigadores.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------|-----------------------|----|
| 10-01-1002-4024 | ADMON. SUELDOS, SALARIOS Y PRESTACIONES | Docentes beneficiados | 15 |
| 01-03-0401-0196 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIA ANIMAL | Docentes habilitados | 2 |

Implementar ayudantías académicas por profesores asistentes y asociados.

Incorporación de becarios de maestría y doctorado a las actividades académicas de profesores, para facilitar a éstos mejorar su producción científica.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------|--------------------------|----|
| 01-01-0206-0037 | BECAS PARA ALUMNOS DE POSTGRADO | Estudiantes beneficiados | 40 |
| 01-03-1509-0374 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA U.L. | Artículos actualizados | 3 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Lograr la incorporación del total de los programas de postgrado al Padrón de Excelencia del Postgrado del CONACYT.

Implementación de sistemas de análisis y evaluación para retroalimentar los esfuerzos de mejora de la calidad de los programas docentes de postgrado.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------|-----------------------|----|
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Proyectos gestionados | 14 |
|-----------------|-------------------------------|-----------------------|----|

Lograr la incorporación del total de los programas de postgrado al Padrón de Excelencia del Postgrado del CONACYT.

Cumplir las recomendaciones emitidas en los procesos de evaluación externa por parte del CONACYT y otros organismos nacionales o internacionales.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------|---------------------------|----|
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Observaciones solventadas | 14 |
| 01-04-0206-0054 | DEPARTAMENTO DE POSTGRADO U.L. | Programas elaborados | 1 |
| 01-04-0206-0393 | POSTGRADO EN ZOOTECNIA | Observaciones solventadas | 1 |

Revisar y actualizar al menos bianualmente los programas educativos de postgrado.

Organización de foros y otros mecanismos de consulta con la participación de egresados y empleadores.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------|------------------|---|
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Foros realizados | 1 |
| 01-04-0206-0385 | POSTGRADO EN TECNOLOGIA DE SEMILLAS | Foros realizados | 1 |

Revisar y actualizar al menos bianualmente los programas educativos de postgrado.

Diseño e implantación de un programa de seguimiento de egresados de postgrado.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|----|
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Programas actualizados | 5 |
| 01-04-0206-0382 | DOCTORADO EN PARASITOLOGIA | Gestiones exitosas | 12 |
| 01-04-0206-0388 | POSTGRADO EN INGENIERIA EN SISTEMAS DE PRODUCCION | Propuestas documentales presentadas | 1 |
| 01-04-0206-0391 | POSTGRADO EN ESTADISTICA EXPERIMENTAL | Proyectos presentados | 1 |
| 01-04-0206-0393 | POSTGRADO EN ZOOTECNIA | Programas elaborados | 1 |
| 01-04-0206-0387 | POSTGRADO EN FORESTAL | Programas implementados | 1 |

Actualizar el estatuto y los reglamentos relacionados con la actividad académica del postgrado.

Promoción de la elaboración y seguimiento de propuestas de actualización de la normatividad.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------|-------------------------------------|---|
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Propuestas documentales presentadas | 1 |
| 01-04-0206-0393 | POSTGRADO EN ZOOTECNIA | Documentos presentados | 1 |

Incentivar el ingreso de un mayor número de estudiantes a los programas educativos de postgrado.

Ampliación y diversificación de la oferta educativa teniendo en cuenta las tendencias científico-tecnológicas del entorno nacional e internacional.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|-----|
| 01-01-0101-0011 | CENTRO DE RECURSOS FITOGENETICOS | Propuestas documentales presentadas | 1 |
| 01-04-0206-0054 | DEPARTAMENTO DE POSTGRADO U.L. | Estudiantes participantes | 25 |
| 01-04-0206-0385 | POSTGRADO EN TECNOLOGIA DE SEMILLAS | Estudiantes atendidos | 20 |
| 01-04-0206-0388 | POSTGRADO EN INGENIERIA EN SISTEMAS DE PRODUCCION | Publicaciones realizadas | 100 |

Incentivar el ingreso de un mayor número de estudiantes a los programas educativos de postgrado.

Evaluación del nivel de calificación y especialidad del recurso humano en el marco de la planeación a largo plazo del desarrollo del sector agropecuario, forestal y de las ciencias médico veterinarias teniendo en cuenta las tendencias científicas y tecnológicas del entorno nacional e internacional.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------|-------------------------|---|
| 01-04-0206-0400 | POSTGRADO EN HORTICULTURA | Estudiantes habilitados | 4 |
| 01-04-0206-0397 | POSTGRADO EN CIENCIAS AGRARIAS | Docentes habilitados | 3 |
| 01-04-0206-0385 | POSTGRADO EN TECNOLOGIA DE SEMILLAS | Docentes habilitados | 4 |
| 01-04-0206-0382 | DOCTORADO EN PARASITOLOGIA | Documentos presentados | 2 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Incentivar el ingreso de un mayor número de estudiantes a los programas educativos de postgrado.

Evaluación del nivel de calificación y especialidad del recurso humano en el marco de la planeación a largo plazo del desarrollo del sector agropecuario, forestal y de las ciencias médico veterinarias teniendo en cuenta las tendencias científicas y tecnológicas del entorno nacional e internacional.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------|-------------------------|----|
| 01-04-0206-0383 | POSTGRADO EN FITOMEJORAMIENTO | Docentes habilitados | 2 |
| 01-04-0206-0387 | POSTGRADO EN FORESTAL | Evaluaciones realizadas | 16 |

Integrar a la práctica docente valores éticos y profesionales (honestidad, responsabilidad, respeto, liderazgo científico y profesional, disciplina, libertad, democracia), para que se reflejen en la práctica profesional y en la vida del egresado.

Incluir en las actividades de posgrado valores éticos y profesionales.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------|-----------------------|---|
| 01-04-0206-0400 | POSTGRADO EN HORTICULTURA | Seminarios impartidos | 1 |
| 01-04-0206-0397 | POSTGRADO EN CIENCIAS AGRARIAS | Seminarios impartidos | 1 |
| 01-04-0206-0385 | POSTGRADO EN TECNOLOGIA DE SEMILLAS | Seminarios impartidos | 1 |
| 01-04-0206-0383 | POSTGRADO EN FITOMEJORAMIENTO | Seminarios impartidos | 1 |

Ampliar la cobertura y opciones de destino del programa de movilidad estudiantil de postgrado.

Reestructuración funcional y presupuestal de un programa de movilidad e intercambio estudiantil para los alumnos del posgrado.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|--------------------------|----|
| 01-04-0206-0055 | VIAJES DE PRACTICA POSGRADO U.L. | Estudiantes movilizados | 25 |
| 01-04-0206-0385 | POSTGRADO EN TECNOLOGIA DE SEMILLAS | Estudiantes beneficiados | 8 |
| 01-04-0206-0388 | POSTGRADO EN INGENIERIA EN SISTEMAS DE PRODUCCION | Academias apoyadas | 2 |
| 01-04-0206-0393 | POSTGRADO EN ZOOTECNIA | Estudiante apoyado | 8 |

Incorporar en la formación de los estudiantes estándares internacionales de calidad para programas educativos flexibles, transferibles y basados en competencias.

Capacitación del personal académico para el establecimiento del modelo educativo por competencias.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------|--------------------|---|
| 01-04-0206-0400 | POSTGRADO EN HORTICULTURA | Gestiones exitosas | 3 |
| 01-04-0206-0383 | POSTGRADO EN FITOMEJORAMIENTO | Gestiones exitosas | 2 |

Incorporar en la formación de los estudiantes estándares internacionales de calidad para programas educativos flexibles, transferibles y basados en competencias.

Integración del programa de postgrado a redes internacionales.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------|-------------------------|---|
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Convenios efectuados | 2 |
| 01-04-0206-0397 | POSTGRADO EN CIENCIAS AGRARIAS | Gestiones exitosas | 2 |
| 01-04-0206-0382 | DOCTORADO EN PARASITOLOGIA | Gestiones exitosas | 4 |
| 01-04-0206-0387 | POSTGRADO EN FORESTAL | Programas implementados | 1 |

Incorporar tecnologías de información y comunicación en la docencia, investigación y vinculación, en correspondencia con las nuevas modalidades tecnológicas de apropiación, producción y difusión del conocimiento.

Capacitación del personal académico para la adopción de tecnologías de información y comunicación.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------|----------------------|---|
| 03-01-0701-3000 | DIRECCION DE VINCULACION | Cursos promovidos | 2 |
| 03-01-0702-3003 | CENTRO DE INFORMACION | Curso impartido | 4 |
| 01-04-0206-0400 | POSTGRADO EN HORTICULTURA | Docentes habilitados | 4 |
| 01-04-0206-0397 | POSTGRADO EN CIENCIAS AGRARIAS | Docentes habilitados | 1 |
| 01-04-0206-0382 | DOCTORADO EN PARASITOLOGIA | Docentes habilitados | 4 |
| 01-04-0206-0383 | POSTGRADO EN FITOMEJORAMIENTO | Docentes capacitados | 2 |
| 01-04-0206-0387 | POSTGRADO EN FORESTAL | Docentes capacitados | 1 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Incorporar tecnologías de información y comunicación en la docencia, investigación y vinculación, en correspondencia con las nuevas modalidades tecnológicas de apropiación, producción y difusión del conocimiento.

Adquisición de licencias de aplicaciones informáticas.

| | | | |
|-----------------|--------------------------|----------------------|-----|
| 04-03-0806-4015 | SERVICIOS DE INFORMATICA | Licencias adquiridas | 600 |
|-----------------|--------------------------|----------------------|-----|

Promover la educación virtual, abierta y a distancia, per se y en combinaciones complementarias, como modalidades escolarizadas y de educación abierta.

Implantación de modelos mixtos en modalidades a distancia y virtuales y curriculum flexibles.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------|------------------------------|---|
| 01-04-0206-0054 | DEPARTAMENTO DE POSTGRADO U.L. | Programas docentes atendidos | 1 |
|-----------------|--------------------------------|------------------------------|---|

Fortalecer la educación presencial en el área de aprendizaje, a través de la elaboración de materiales que utilicen recursos didácticos digitalizados como videos, tutoriales multimedia, etc.

Difusión de las potencialidades de las tecnologías de la información y comunicación aplicadas a la educación, dando a conocer las experiencias en su uso por parte de académicos y estudiantes.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------|-----------------------|----|
| 01-01-0101-0015 | PROYECTO UNIDAD REGIONAL CHIAPAS | Eventos difundidos | 2 |
| 01-03-1403-0290 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | Docentes beneficiados | 27 |
| 01-03-1403-0291 | LABORATORIOS DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | Docentes beneficiados | 27 |
| 01-03-1403-0291 | LABORATORIOS DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | Docentes capacitados | 9 |

Fortalecer la educación presencial en el área de aprendizaje, a través de la elaboración de materiales que utilicen recursos didácticos digitalizados como videos, tutoriales multimedia, etc.

Creación de una oficina de apoyo al personal académico en la elaboración de materiales de este tipo.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|----|
| 01-01-0101-0002 | ORGANIZACION Y ASISTENCIA A EVENTOS CIENTIFICOS | Docentes beneficiados | 25 |
| 01-03-1403-0290 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | Reuniones de trabajo celebradas | 6 |

Reconocer en los programas académicos la obtención de créditos curriculares a través de modalidades alternas a la de la atención a cursos presenciales.

Adecuación de la normatividad correspondiente para facilitar la adopción de estas modalidades.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------|-------------------------------------|----|
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Propuestas documentales presentadas | 1 |
| 01-04-0206-0383 | POSTGRADO EN FITOMEJORAMIENTO | Reglamentos producidos | 1 |
| 01-04-0206-0383 | POSTGRADO EN FITOMEJORAMIENTO | Docentes beneficiados | 17 |

Reconocer en los programas académicos la obtención de créditos curriculares a través de modalidades alternas a la de la atención a cursos presenciales.

Incorporación de características de flexibilidad a los programas académicos.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|---|
| 01-01-0206-0399 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | Propuestas documentales presentadas | 5 |
| 01-04-0206-0400 | POSTGRADO EN HORTICULTURA | Programas docentes atendidos | 1 |
| 01-04-0206-0397 | POSTGRADO EN CIENCIAS AGRARIAS | Propuestas de modificación | 1 |
| 01-04-0206-0385 | POSTGRADO EN TECNOLOGIA DE SEMILLAS | Cursos gestionados | 1 |
| 01-04-0206-0388 | POSTGRADO EN INGENIERIA EN SISTEMAS DE PRODUCCION | Documentos presentados | 1 |
| 01-04-0206-0391 | POSTGRADO EN ESTADISTICA EXPERIMENTAL | Propuestas documentales presentadas | 1 |
| 01-04-0206-0383 | POSTGRADO EN FITOMEJORAMIENTO | Programas de gestión implantados | 2 |

Asegurar la calidad y competitividad de los programas bajo normas nacionales e internacionales.

Reducción de brechas de calidad entre los programas.

| | | | |
|-----------------|------------------------|---------------------------|---|
| 01-01-0206-0035 | DIRECCION DE POSTGRADO | Observaciones solventadas | 5 |
|-----------------|------------------------|---------------------------|---|

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Asegurar la calidad y competitividad de los programas bajo normas nacionales e internacionales.

Reducción de brechas de calidad entre los programas.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------|---------------------------|----|
| 01-04-0206-0400 | POSTGRADO EN HORTICULTURA | Observaciones solventadas | 10 |
| 01-04-0206-0397 | POSTGRADO EN CIENCIAS AGRARIAS | Observaciones solventadas | 6 |
| 01-04-0206-0382 | DOCTORADO EN PARASITOLOGIA | Observaciones solventadas | 12 |

Asegurar la calidad y competitividad de los programas bajo normas nacionales e internacionales.

Asignación de recursos y de responsabilidades.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|----------------------------|----|
| 01-01-0206-0035 | DIRECCION DE POSTGRADO | Requerimientos solventados | 5 |
| 01-04-0206-0388 | POSTGRADO EN INGENIERIA EN SISTEMAS DE PRODUCCION | Publicaciones realizadas | 8 |
| 01-04-0206-0391 | POSTGRADO EN ESTADISTICA EXPERIMENTAL | Publicaciones realizadas | 6 |
| 01-04-0206-0383 | POSTGRADO EN FITOMEJORAMIENTO | Estudiantes beneficiados | 40 |
| 01-04-0206-0387 | POSTGRADO EN FORESTAL | Observaciones solventadas | 2 |

Evaluar adecuadamente y previo a la propuesta de apertura, los nuevos programas de postgrado para obtener su reconocimiento por organismos calificadoros externos.

Establecimiento de normas e indicadores como requisitos para la creación de nuevos programas.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|-----------------------|---|
| 01-01-0206-0035 | DIRECCION DE POSTGRADO | Documentos elaborados | 1 |
| 01-04-0206-0388 | POSTGRADO EN INGENIERIA EN SISTEMAS DE PRODUCCION | Documentos terminados | 1 |

Evaluar adecuadamente y previo a la propuesta de apertura, los nuevos programas de postgrado para obtener su reconocimiento por organismos calificadoros externos.

Inclusión de la información institucional requerida por los organismos calificadoros en el sistema de información académica y administrativa.

| | | | |
|-----------------|------------------------|-------------------------|---|
| 01-01-0206-0035 | DIRECCION DE POSTGRADO | Evaluaciones realizadas | 1 |
|-----------------|------------------------|-------------------------|---|

Mejorar la efectividad de los procesos de apoyo a las actividades de Licenciatura certificando su calidad de acuerdo con normas nacionales e internacionales.

Obtener y/o mantener la certificación de laboratorios, talleres y procesos académico-administrativos y de gestión.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------|--------------------|---|
| 01-01-0105-0034 | AREA DE EGRESADOS | | 3 |
| 01-03-0204-0097 | LABORATORIOS DE TECNOLOGIA DE SEMILLAS | Gestiones exitosas | 1 |

Incentivar la participación de los alumnos de postgrado en la publicación de artículos en revistas arbitradas e indexadas.

Aposos a la formación integral del estudiante

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------|---------------------------|----|
| 01-01-0206-0036 | VIAJES DE PRACTICA DE ALUMNOS DE POSTGRADO | Estudiantes participantes | 80 |
| 01-01-0206-0037 | BECAS PARA ALUMNOS DE POSTGRADO | Estudiantes participantes | 40 |

Consolidar el programa de tutorías y asesorías.

Elaboración de lineamientos del programa de tutorías y asesorías.

| | | | |
|-----------------|------------------------|-----------------------|---|
| 01-01-0206-0035 | DIRECCION DE POSTGRADO | Documentos elaborados | 1 |
|-----------------|------------------------|-----------------------|---|

Fomentar la realización de estancias en centros de excelencia académica e investigación nacionales e internacionales por los estudiantes de postgrado.

Diversificación de la oferta y oportunidades de movilidad estudiantil.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------|---------------------------|----|
| 01-01-0206-0036 | VIAJES DE PRACTICA DE ALUMNOS DE POSTGRADO | Estudiantes participantes | 10 |
|-----------------|--------------------------------------------|---------------------------|----|

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Fomentar la realización de estancias en centros de excelencia académica e investigación nacionales e internacionales por los estudiantes de postgrado.

Promoción de la participación de estudiantes de postgrado en los programas de apoyo para esta actividad.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------|---------------------------|----|
| 01-01-0206-0036 | VIAJES DE PRACTICA DE ALUMNOS DE POSTGRADO | Estudiantes participantes | 25 |
| 01-04-0206-0382 | DOCTORADO EN PARASITOLOGIA | Estudiantes movilizados | 3 |
| 01-04-0206-0387 | POSTGRADO EN FORESTAL | Estudiantes movilizados | 3 |

Ambito Científico Tecnológico Institucional

Programa: Vinculación

Fortalecer el carácter nacional de la Universidad para alcanzar un mayor reconocimiento social y un mejor posicionamiento competitivo, insertándola estratégicamente como actor importante y dinámico en el desarrollo nacional.

Incentivación a la formulación de propuestas creativas que observen y atiendan las condiciones y requerimientos del entorno local, regional, nacional e internacional.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------|------------------------------------|-------|
| 04-01-0801-4200 | OFICINA DE RELACIONES PUBLICAS | Entrevistas con medios | 20 |
| 03-01-0701-3000 | DIRECCION DE VINCULACION | Eventos realizados | 4 |
| 03-04-0705-3034 | SUBDIRECCION DE DIFUSION CULTURAL | Proyectos presentados | 1 |
| 04-01-0801-4201 | OFICINA DE COMUNICACION INTERNA | Materiales de promoción elaborados | 2 |
| 03-01-0702-3005 | SERVICIOS BIBLIOTECARIOS | Estudiante beneficiado | 2,500 |
| 04-01-0801-4202 | SERVICIOS DE APOYO | Materiales de promoción elaborados | 2 |

Articular las actividades académicas con programas y proyectos de vinculación en temas concernientes a los objetivos y estrategias del Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012.

Promoción entre el personal académico del conocimiento del Plan Nacional de Desarrollo y de los Planes Sectoriales para su inclusión en la fundamentación de proyectos de vinculación.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|---|
| 01-01-0101-0012 | CENTRO DE EDUCACION Y SERVICIOS AMBIENTALES FORESTALES | Documentos difundidos | 1 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|---|

Fortalecer la comunicación con el entorno social, político y económico para contribuir a la solución de problemas críticos del país.

Vinculación con otras instituciones y actores sociales y políticos para el establecimiento de alianzas estratégicas que promuevan una mayor contribución.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----|
| 04-01-0801-4200 | OFICINA DE RELACIONES PUBLICAS | Cápsulas difundidas | 20 |
| 03-01-0701-3000 | DIRECCION DE VINCULACION | Reuniones de trabajo celebradas | 15 |
| 03-02-0703-3012 | SUBDIRECCION DIFUSION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA | Reuniones de trabajo celebradas | 10 |
| 03-02-0703-3012 | SUBDIRECCION DIFUSION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA | Cursos promovidos | 10 |
| 03-04-0705-3034 | SUBDIRECCION DE DIFUSION CULTURAL | Reuniones y eventos culturales coordinados | 10 |
| 04-01-0801-4201 | OFICINA DE COMUNICACION INTERNA | Documentos elaborados | 10 |
| 04-04-0902-4019 | DEPARTAMENTO JURIDICO | Convenio realizado | 20 |
| 03-01-0702-3005 | SERVICIOS BIBLIOTECARIOS | Reuniones de trabajo celebradas | 3 |
| 03-02-0703-3013 | DESARROLLO RURAL REGIONAL CON FINANCIAMIENTO CONCURRENTE | Gestorias realizadas | 7 |
| 03-02-0704-3017 | DEPARTAMENTO DE EXTENSION AGROPECUARIA | Reuniones de trabajo celebradas | 10 |
| 03-02-0704-3018 | AREA DE CAPACITACION | Cursos impartidos | 10 |
| 03-04-0706-3035 | DEPARTAMENTO DE DIFUSION CULTURAL | Reuniones de trabajo celebradas | 10 |
| 03-04-0706-3036 | EVENTOS CULTURALES | Eventos promocionales atendidos | 10 |
| 03-04-1702-3045 | DEPARTAMENTO DE DIFUSION CULTURAL Y SERVICIOS U.L | Eventos promocionales atendidos | 4 |
| 04-01-0801-4202 | SERVICIOS DE APOYO | Documentos difundidos | 10 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Fortalecer la comunicación con el entorno social, político y económico para contribuir a la solución de problemas críticos del país.

Vinculación con otras instituciones y actores sociales y políticos para el establecimiento de alianzas estratégicas que promuevan una mayor contribución.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------------------|---------------------|----|
| 01-01-0101-0012 | CENTRO DE EDUCACION Y SERVICIOS AMBIENTALES FORESTALES | Gestiones exitosas | 4 |
| 01-03-0203-0088 | LABORATORIOS DE FITOMEJORAMIENTO | Estudiante atendido | 30 |

Incrementar el desarrollo de actividades educativas, culturales y de investigación en diversas localidades y entidades del territorio nacional.

Colaboración en red con otras instituciones en proyectos de interés nacional y regional.

| | | | |
|-----------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------|---|
| 03-01-0701-3000 | DIRECCION DE VINCULACION | Reuniones de trabajo celebradas | 2 |
| 03-01-0702-3003 | CENTRO DE INFORMACION | Reuniones de trabajo celebradas | 3 |
| 03-01-0702-3006 | ARCHIVO GENERAL Y MUSEO AGRARIO | Reuniones de trabajo celebradas | 3 |
| 03-01-0702-3009 | SISTEMA UNICO DE CLASIFICACION Y DIGITALIZACION DOCUMENTAL | Reuniones de trabajo celebradas | 3 |
| 03-04-1702-3045 | DEPARTAMENTO DE DIFUSION CULTURAL Y SERVICIOS U.L | Eventos promocionales atendidos | 4 |

Contribuir en el crecimiento económico de comunidades rurales y sectores vulnerables y transformarlo en desarrollo humano sostenible, con prácticas que favorezcan la solidaridad social y la confianza mutua.

Participación de manera coordinada con otras dependencias del sector para conformar proyectos de desarrollo rural, utilizando paquetes tecnológicos acordes a las necesidades de la comunidad.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|-----|
| 02-01-0604-2009 | AREA DE CONTROL DE PROYECTOS | Paquetes tecnológicos disponibles | 1 |
| 03-02-0704-3023 | PREVENCION Y COMBATE DE INCENDIOS FORESTALES | Eventos promocionales atendidos | 2 |
| 03-01-0701-3002 | RADIO UAAAN | Servicios difundidos | 400 |
| 02-02-0605-2015 | INSTITUTO MEXICANO DEL MAIZ | Programas de desarrollo implantados | 4 |
| 01-01-0101-0015 | PROYECTO UNIDAD REGIONAL CHIAPAS | Convenios efectuados | 2 |

Fortalecer la vinculación sistematizada con egresados para la realización de proyectos de educación continua, certificación de programas, diplomados, cursos de capacitación, asesorías, consultorías y reorientación de programas educativos.

Organización e implantación de un sistema de seguimiento y vinculación con egresados.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----|
| 01-03-0103-0407 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION | Catálogos elaborados | 1 |
| 01-03-0103-0413 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ADMINISTRADOR | Sistemas de infomación desarrollados | 1 |
| 01-03-0103-0412 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN DESARROLLO RURAL | Sistemas de indicadores terminados | 1 |
| 01-03-0103-0405 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN AGROBIOLOGIA | Propuestas realizadas | 3 |
| 01-03-0103-0403 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PARASITOLOGIA | Egresados contactados | 100 |
| 01-03-0103-0404 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO FORESTAL | Catálogos elaborados | 1 |
| 01-03-0103-0402 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA | Egresados contactados | 10 |
| 01-03-0202-0083 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA | Proyectos realizados | 1 |

Ampliar la oferta de educación continua de la Universidad.

Elaboración de un diagnóstico de necesidades detectadas de manera conjunta con los beneficiarios potenciales.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------|-----------------------|---|
| 01-03-0207-0108 | ACTIVIDAD DOCENTE DEL AREA FORESTAL | Proyectos presentados | 4 |
| 01-03-0202-0083 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA | Documentos terminados | 1 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Ampliar la oferta de educación continua de la Universidad.

Elaboración de una cartera de oferta de programas de educación continua.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------|-----------------------|---|
| 01-03-1505-0338 | LABORATORIO DE IDIOMAS U.L. | Propuestas realizadas | 1 |
|-----------------|-----------------------------|-----------------------|---|

Fortalecer la vinculación con el sector gubernamental, el productivo y el social.

Elaboración de un diagnóstico de necesidades detectadas de manera conjunta con los beneficiarios potenciales.

| | | | |
|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---|
| 03-01-0701-3000 | DIRECCION DE VINCULACION | Reuniones de trabajo celebradas | 3 |
| 03-02-0703-3012 | SUBDIRECCION DIFUSION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA | Convenios | 4 |
| 03-01-0701-3001 | PROGRAMA EMPRENDEDOR | Gestiones exitosas | 1 |
| 03-01-0702-3005 | SERVICIOS BIBLIOTECARIOS | Eventos atendidos | 4 |
| 01-01-0101-0011 | CENTRO DE RECURSOS FITOGENETICOS | Documentos elaborados | 1 |

Ambito Científico Tecnológico Institucional

Programa: Vinculación con el entorno

Incrementar la pertinencia de los programas de educación continua

Retoolimentación de los programas académicos a través de consultas a empleadores y egresados

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----|
| 01-03-0103-0407 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION | Catálogo actualizado | 1 |
| 01-03-0103-0413 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ADMINISTRADOR | Catálogos elaborados | 1 |
| 01-03-0103-0410 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | Encuestas realizadas | 15 |
| 01-03-0103-0401 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PRODUCCION | Catálogos elaborados | 2 |
| 01-03-0103-0404 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO FORESTAL | Catálogos elaborados | 1 |

Configurar un programa de comunicación para la promoción y difusión permanente del accionar de la Universidad

Reorganización del sistema de comunicación interna y redefinición de la relación institucional con los medios de comunicación

| | | | |
|-----------------|--------------------------------|---------------------|----|
| 04-01-0801-4200 | OFICINA DE RELACIONES PUBLICAS | Cápsulas difundidas | 95 |
|-----------------|--------------------------------|---------------------|----|

Fortalecimiento de la Administración Universitaria

Programa: Financiamiento

Gestionar con regularidad el incremento anual de los recursos públicos que permita el cumplimiento de las metas programadas.

Realización de una justificación responsable en la gestión, asignación uso y beneficio institucional de los recursos.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------|---|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Academia realizada | 1 |
| 04-05-1001-4020 | DIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA | Documentos de propuesta terminados | 4 |
| 04-01-0801-4004 | OFICINA DEL SECRETARIADO TECNICO DE RECTORIA | Informes producidos | 1 |
| 04-03-0805-4012 | GESTION Y NORMATIVIDAD PRESUPUESTAL | Documentos terminados | 1 |
| 04-01-0801-4201 | OFICINA DE COMUNICACION INTERNA | Informes producidos | 1 |
| 04-01-0801-4003 | OFICINA DE REPRESENTACION EN MEXICO | Informes producidos | 1 |
| 04-01-0801-4202 | SERVICIOS DE APOYO | Informes producidos | 1 |
| 01-03-1501-0301 | COORDINACION DIVISION DE CARRERAS AGRONOMICAS U.L. | Documentos de propuesta terminados | 1 |
| 01-03-0204-0096 | CENTRO DE CAPACITACION Y DESARROLLO EN TECNOLOGIA DE SEMILLAS | Gestiones exitosas | 1 |
| 01-03-1508-0354 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA U.L. | Gestiones exitosas | 6 |
| 01-03-1504-0332 | ACTIVIDAD DOCENTE DE FITOMEJORAMIENTO U.L. | Gestiones exitosas | 2 |
| 01-03-1509-0374 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA U.L. | Documentos elaborados | 1 |
| 01-03-1508-0355 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA U.L. | Gestiones exitosas | 6 |
| 01-03-1504-0333 | LABORATORIOS DE FITOMEJORAMIENTO U.L. | Gestiones exitosas | 2 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Supervisar el uso y destino adecuado de los recursos institucionales, mediante los mecanismos de fiscalización establecidos en la normatividad universitaria.

Implantación de las acciones preventivas y correctivas de fiscalización del ejercicio de los recursos financieros.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------|----------------------------------|-----|
| 04-05-1001-4020 | DIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA | Programas habilitados | 4 |
| 04-03-0805-4012 | GESTION Y NORMATIVIDAD PRESUPUESTAL | Academia realizada | 112 |
| 04-02-0802-4005 | CONTRALORIA INTERNA | Acción de capacitación realizada | 90 |
| 04-04-0901-4018 | OFICINA DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO | Dictámen presentado | 5 |
| 04-02-0802-4006 | AUDITORIA EXTERNA | Auditorías externas contratadas | 1 |
| 04-05-1005-4030 | DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD | Reuniones de trabajo celebradas | 12 |

Integrar los sistemas de registro contable al sistema general de la institución, para contar de manera oportuna con los estados financieros básicos requeridos por los órganos de control interno y los despachos externos para la realización de las auditorías.

Capacitación del personal administrativo para la captura, procesamiento y reportes de la operación del sistema.

| | | | |
|-----------------|--------------------------|---------------------|---|
| 04-05-1003-4026 | SUBDIRECCION DE FINANZAS | Personal habilitado | 3 |
|-----------------|--------------------------|---------------------|---|

Incrementar y diversificar las fuentes de ingresos a una tasa anual significativa.

Venta de servicios de investigación aplicada, desarrollo tecnológico, transferencia de tecnologías, la asistencia técnica, certificaciones y educación continua, deberán ser actividades con ingresos crecientes.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|---|
| 01-03-1403-0290 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | Paquetes tecnológicos disponibles | 3 |
|-----------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|---|

Valorar y aprovechar el papel estratégico del Consejo Directivo y del Patronato, como actores imprescindibles en el desarrollo institucional y su financiación.

Integración y mayor impulso a las actividades del Patronato de la Universidad, conforme lo establece la Ley Orgánica.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------|--------------------|----|
| 04-01-0801-4205 | OFICINA DEL PATRONATO UNIVERSITARIO | Gestiones exitosas | 10 |
| 04-01-0801-4215 | GESTION DE DONACIONES | Gestiones exitosas | 10 |

Traducir este Plan en programas operativos anuales incluyendo un programa anual de inversión profundamente sustentado en su contenido y cabildeado en su gestión.

Elaboración de programas de metas y presupuesto anual alineado a los Objetivos y Estrategias de los Ejes Estratégicos y Principios Rectores

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Academia realizada | 1 |
| 04-05-1001-4020 | DIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA | Programas implementados | 29 |
| 04-03-0804-4012 | PLAN INSTITUCIONAL DE DESARROLLO 2007-2012 | Acuerdos alcanzados | 1 |
| 04-03-0805-4012 | GESTION Y NORMATIVIDAD PRESUPUESTAL | Documentos terminados | 1 |
| 04-03-0803-4010 | DESARROLLO DEL SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACION ACADEMICA Y ADMINISTRATIVA | Proyectos presentados | 1 |

Fortalecimiento de la Administración Universitaria Programa: Gestión administrativa

Apoyar a la institución en el cumplimiento de sus planes y programas a través del impulso a la implantación de políticas, sistemas y procedimientos acordes con la normatividad externa e interna, y los requerimientos de simplificación administrativa.

Consolidación de un modelo administrativo que permita el desempeño óptimo de la administración universitaria.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-----|
| 04-05-1001-4020 | DIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA | Proyectos de implantación elaborados | 1 |
| 04-05-1006-4032 | SUBDIRECCION DE SERVICIOS GENERALES | Proyectos de adecuación terminados | 250 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Apoyar a la institución en el cumplimiento de sus planes y programas a través del impulso a la implantación de políticas, sistemas y procedimientos acordes con la normatividad externa e interna, y los requerimientos de simplificación administrativa.

Consolidación de un modelo administrativo que permita el desempeño óptimo de la administración universitaria.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------------|-------|
| 04-04-0902-4019 | DEPARTAMENTO JURIDICO | Procedimientos jurídicos atendidos | 35 |
| 10-01-1002-4023 | SERVICIOS DE VIGILANCIA | Reportes presentados | 365 |
| 10-01-1002-4024 | ADMON. SUELDOS, SALARIOS Y PRESTACIONES | Servicios personales | 1,629 |
| 04-05-1004-4028 | DEPARTAMENTO DE TESORERIA | Informes producidos | 12 |
| 04-05-1005-4030 | DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD | Programas de gestión implantados | 1 |
| 14-01-1004-4029 | GASTOS FIJOS CENTRALIZADOS | Servicios básicos erogados | 60 |
| 04-05-1005-4031 | CONTROL DE INVENTARIOS | Programas de gestión implantados | 1 |
| 01-01-0101-0015 | PROYECTO UNIDAD REGIONAL CHIAPAS | Programas de gestión implantados | 3 |

Apoyar a la institución en el cumplimiento de sus planes y programas a través del impulso a la implantación de políticas, sistemas y procedimientos acordes con la normatividad externa e interna, y los requerimientos de simplificación administrativa.

Adquisición e implantación de un sistema integral de administración institucional que simplifique las operaciones de manera eficiente, eficaz de acuerdo a las normas y procedimientos de las entidades fiscalizadoras externas e internas.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------------------|---|
| 04-05-1001-4020 | DIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA | Proyectos de adecuación terminados | 1 |
| 04-05-1003-4026 | SUBDIRECCION DE FINANZAS | Propuestas documentales presentadas | 3 |
| 04-02-0802-4006 | AUDITORIA EXTERNA | Auditorías aplicadas | 4 |
| 04-05-1005-4030 | DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD | Sistemas terminados | 1 |

Apoyar a la institución en el cumplimiento de sus planes y programas a través del impulso a la implantación de políticas, sistemas y procedimientos acordes con la normatividad externa e interna, y los requerimientos de simplificación administrativa.

Actualización y capacitación del personal académico y administrativo en la operación del sistema para la captura, procesamiento, gestión y control de los recursos bajo su responsabilidad.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------|---------------------|----|
| 04-05-1001-4020 | DIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA | Talleres impartidos | 4 |
| 04-02-0802-4005 | CONTRALORIA INTERNA | Curso realizado | 4 |
| 04-05-1005-4030 | DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD | Talleres impartidos | 12 |

Institucionalizar procesos de mejoramiento continuo para desarrollar una cultura de calidad. Instaurar el Sistema Institucional de Calidad para lograr certificaciones de los procesos de gestión universitaria que permitan flexibilidad, eficiencia y mejora continua.

Mantenimiento de la Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad de la Dirección General Administrativa bajo la norma internacional ISO 9001:2000.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------------|---------------------------|---|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Documentos terminados | 1 |
| 04-01-0801-4004 | OFICINA DEL SECRETARIADO TECNICO DE RECTORIA | Documentos presentados | 1 |
| 04-05-1001-4107 | MODERNIZACION ADMINISTRATIVA | Certificaciones obtenidas | 1 |
| 04-01-0801-4201 | OFICINA DE COMUNICACION INTERNA | Campaña | 1 |

Promover la racionalidad, austeridad y disciplina en el ejercicio del gasto, así como la evaluación del desempeño y la evaluación de cuentas.

Consolidación del modelo de competencias laborales para el personal administrativo.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------|-------------------------|---|
| 10-01-1002-4021 | CAPACITACION Y ADIESTRAMIENTO | Programas implementados | 1 |
|-----------------|-------------------------------|-------------------------|---|

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Utilizar el Sistema Integral de Información Académica y Administración como el soporte de la gestión en la toma de decisiones y su retroalimentación.

Establecimiento de informes, reportes y formatos de datos que se generen y tengan como base el sistema de información y administración institucional.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|----|
| 04-05-1001-4020 | DIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA | Informes producidos | 4 |
| 04-03-0804-4012 | PLAN INSTITUCIONAL DE DESARROLLO 2007-2012 | Informes producidos | 5 |
| 04-03-0806-4015 | SERVICIOS DE INFORMATICA | Sistemas de infomación desarrollados | 1 |
| 04-05-1005-4030 | DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD | Informes producidos | 80 |

Convocar a la competencia abierta, ingenio y creatividad universitaria para establecer mecanismos en la formulación y evaluación de proyectos en las propiedades de la Universidad para autorizar los que generen un rendimiento superior al mínimo preestablecido (Asignarle costos a los proyectos académicos cuando se generen).

Utilización académica y administrativa adecuada de las empresas universitarias para incrementar su beneficio y mejorar su desempeño.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------|---------------------------------|----|
| 14-04-1011-4046 | UNIDADES PRODUCTIVAS DE FORMACION ACADÉMICA | Planes de inversión presentados | 27 |
|-----------------|---------------------------------------------|---------------------------------|----|

Actualizar, y consensuar un reglamento del personal académico que fundamente y de claridad a los derechos y obligaciones, precise la situación académico-laboral, los requisitos y trámites para la obtención de categorías, la definición de las mismas, así como la descripción de sus funciones.

Reglamentación de manera institucional, los requisitos de ingreso, la promoción y la permanencia fomentando una planta docente y de investigación más eficiente, eficaz y especializada a la que se le reconozca y remunere dignamente de acuerdo a su desempeño y productividad académica.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------|----------------------|----|
| 04-01-0801-4203 | OFICINA DEL CONSEJO DIRECTIVO | Consensos alcanzados | 8 |
| 04-04-0901-4018 | OFICINA DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO | Dictámen presentado | 1 |
| 04-04-0901-4018 | OFICINA DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO | Dictámen presentado | 1 |
| 04-04-0902-4019 | DEPARTAMENTO JURIDICO | Asesorías | 10 |

Promover un mecanismo de selección que garantice que el personal de nuevo ingreso a la institución domine la competencia laboral del puesto respectivo.

Implementación de un proceso efectivo de selección con base a las normas de competencia laboral.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|----|
| 04-05-1001-4020 | DIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA | Documentos de propuesta terminados | 1 |
| 01-03-0301-0118 | COORDINACION DEPARTAMENTOS DE INGENIERIA | Proyectos presentados | 1 |
| 01-03-1401-0278 | COORDINACION DE DIVISION DE CIENCIA ANIMAL U.L. | Exámenes aplicados | 16 |

Contar con programas institucionales para la formación, capacitación y actualización del personal administrativo, acorde a la naturaleza de sus funciones.

Participación del personal administrativo al menos una vez al año, en actividades de formación, capacitación y actualización.

| | | | |
|-----------------|--------------------|---------------------|---|
| 04-04-0901-4017 | SECRETARIA GENERAL | Personal habilitado | 8 |
|-----------------|--------------------|---------------------|---|

Acordar con las organizaciones sindicales una nueva relación caracterizada por la cooperación y la reciprocidad con base en una nueva práctica de la resolución de demandas laborales.

Sensibilización a los trabajadores académicos y administrativos sobre la importancia y trascendencia de instrumentar este Plan en las mejores condiciones del clima laboral.

| | | | |
|-----------------|-----------------------|------------------------|----|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Academia realizada | 15 |
| 04-04-0901-4017 | SECRETARIA GENERAL | Trámites rezalizados | 15 |
| 04-04-0902-4019 | DEPARTAMENTO JURIDICO | Asesoría proporcionada | 15 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Fortalecimiento de la Administración Universitaria Programa: Gobernabilidad y ambiente interno

Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Fortalecimiento de las normas de Gobierno que sustentan a la Institución para cumplir con su Misión y Valores, su Visión, sus principios rectores, sus ejes estratégicos, sus objetivos y estrategias y así garantizar que la administración universitaria se rija de acuerdo con la normatividad universitaria y los principios de transparencia y rendición de cuentas.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------|----|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Reglamentos producidos | 5 |
| 04-04-0901-4017 | SECRETARIA GENERAL | Propuestas de modificación | 32 |
| 04-01-0801-4203 | OFICINA DEL CONSEJO DIRECTIVO | Reformas promovidas | 6 |
| 04-02-0802-4005 | CONTRALORIA INTERNA | Gestión realizada | 4 |
| 04-02-0802-4005 | CONTRALORIA INTERNA | Reformas promovidas | 4 |
| 04-04-0901-4018 | OFICINA DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO | Acuerdos logrados | 12 |
| 04-04-0902-4019 | DEPARTAMENTO JURIDICO | Asesorías | 40 |
| 01-03-0301-0118 | COORDINACION DEPARTAMENTOS DE INGENIERIA | Reuniones de trabajo celebradas | 20 |
| 01-03-0103-0402 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA | Catálogos elaborados | 1 |

Buscar los consensos dentro de la comunidad universitaria para promover reformas estatutarias y reglamentarias que propicien la adaptación de las estructuras y de la normatividad a las nuevas exigencias de competitividad, calidad e innovación que aseguren mayor capacidad de respuesta en el nuevo entorno estatal y nacional enmarcado en la globalización y en la economía del conocimiento.

Establecimiento de las disposiciones reglamentarias que permitan dar cumplimiento a la legislación aplicable en materia de procesos de elección de autoridades, estructura y gobierno, calidad académica y administrativa, pertinencia, sustentabilidad, eficiencia, transparencia, de manera que el acceso a la información universitaria sea rápido y sencillo, así como fomentar entre la comunidad universitaria la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------------|-----------------------|----|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Academia realizada | 5 |
| 04-04-0901-4017 | SECRETARIA GENERAL | Acuerdos aplicados | 18 |
| 04-01-0801-4004 | OFICINA DEL SECRETARIADO TECNICO DE RECTORIA | Talleres impartidos | 5 |
| 04-04-0901-4018 | OFICINA DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO | Acuerdos logrados | 12 |
| 04-04-0902-4019 | DEPARTAMENTO JURIDICO | Asesorías | 10 |
| 01-03-0301-0118 | COORDINACION DEPARTAMENTOS DE INGENIERIA | Proyectos presentados | 1 |

Actualizar la normatividad en materia de desempeño laboral del personal académico y administrativo que labora en la Universidad.

Elaboración y aprobación del reglamento interior de trabajo.

| | | | |
|-----------------|---------------------|------------------------|---|
| 04-04-0901-4017 | SECRETARIA GENERAL | Acuerdos consensados | 8 |
| 04-02-0802-4005 | CONTRALORIA INTERNA | Reglamentos terminados | 4 |

Actualizar la normatividad en materia de desempeño laboral del personal académico y administrativo que labora en la Universidad.

Actualización del Estatuto General Universitario.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-----|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Academia realizada | 1 |
| 04-04-0901-4017 | SECRETARIA GENERAL | Propuestas documentales presentadas | 25 |
| 04-04-0901-4018 | OFICINA DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO | Artículos actualizados | 100 |
| 04-04-0902-4019 | DEPARTAMENTO JURIDICO | Asesorías | 10 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Actualizar la normatividad en materia de desempeño laboral del personal académico y administrativo que labora en la Universidad.

Elaboración del Estatuto Orgánico.

| | | | |
|-----------------|--------------------|----------------------|----|
| 04-04-0901-4017 | SECRETARIA GENERAL | Acuerdos consensados | 12 |
|-----------------|--------------------|----------------------|----|

Crear protocolos institucionales para la gestión pacífica de las diferencias, con el fin de mejorar la calidad de las relaciones humanas y disminuir los costos de los conflictos internos.

Generación de foros de participación de los miembros de la comunidad universitaria, para la deliberación informada y argumentada acerca de políticas, programas y proyectos sobre el desarrollo de la institución e impulsar mecanismos democráticos para la toma de decisiones.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|-----|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Academia realizada | 20 |
| 04-01-0801-4004 | OFICINA DEL SECRETARIADO TECNICO DE RECTORIA | Reuniones de trabajo celebradas | 20 |
| 04-01-0801-4203 | OFICINA DEL CONSEJO DIRECTIVO | Foros realizados | 1 |
| 04-04-0901-4018 | OFICINA DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO | Reuniones de trabajo celebradas | 4 |
| 04-01-0801-4002 | EVENTOS INSTITUCIONALES | Evanto apoyado | 100 |
| 04-01-0801-4002 | EVENTOS INSTITUCIONALES | Gestión realizada | 30 |
| 04-01-0801-4002 | EVENTOS INSTITUCIONALES | Evento realizado | 5 |
| 04-01-0801-4002 | EVENTOS INSTITUCIONALES | Evento técnico científico apoyado | 5 |
| 04-01-0801-4202 | SERVICIOS DE APOYO | Publicaciones realizadas | 15 |
| 01-03-0301-0118 | COORDINACION DEPARTAMENTOS DE INGENIERIA | Foros realizados | 1 |

Aprovechar el talento humano de la comunidad universitaria disponible para crear sistemas de prevención y solución de conflictos.

Promoción y participación activa en los cuerpos colegiados de carácter académico de la comunidad estudiantil.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|-----|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Documento de Programa de Desarrollo Humano | 1 |
| 04-04-0901-4018 | OFICINA DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO | Número de reuniones | 130 |
| 04-04-0901-4106 | CONSEJEROS UNIVERSITARIOS UL | Acuerdos consensados | 23 |

Evaluar el nombramiento y desempeño individual del personal en los últimos 5 años y reubicar de conformidad a las necesidades de la institución.

Diversificación de las categorías del personal académico acordes a la descripción y perfiles de los puestos que permitan su valuación, descripción de funciones, así como la evaluación del desempeño respectivo.

| | | | |
|-----------------|--------------------|----------------------|----|
| 04-04-0901-4017 | SECRETARIA GENERAL | Acuerdos consensados | 20 |
|-----------------|--------------------|----------------------|----|

Transparentar la gestión institucional y rendir cuentas claras a la sociedad.

Atención a los requerimientos de la Ley Federal de Acceso a la Información.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------|-----------------------------------------|----|
| 04-03-0806-4014 | SUBDIRECCION DE INFORMATICA | Software instalado | 1 |
| 04-02-0802-4005 | CONTRALORIA INTERNA | Reuniones de trabajo celebradas | 6 |
| 04-05-1003-4026 | SUBDIRECCION DE FINANZAS | Reportes presentados | 10 |
| 04-04-0902-4019 | DEPARTAMENTO JURIDICO | Asesoría y apoyo jurídico proporcionado | 20 |

Establecer una relación fluida entre la administración central, las unidades, las divisiones y los departamentos.

Revisión en profundidad de la estructura organizativa tanto académica como administrativa.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|------------------------------|-----|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Academia realizada | 1 |
| 04-03-0803-4008 | DIRECCION DE LA UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION | Entidades organicas valuadas | 140 |
| 04-01-0801-4004 | OFICINA DEL SECRETARIADO TECNICO DE RECTORIA | Documentos elaborados | 1 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Establecer una relación fluida entre la administración central, las unidades, las divisiones y los departamentos.

Revisión en profundidad de la estructura organizativa tanto académica como administrativa.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------|-----------------------|----|
| 04-01-0801-4201 | OFICINA DE COMUNICACION INTERNA | Documentos elaborados | 2 |
| 04-04-0901-4106 | CONSEJEROS UNIVERSITARIOS UL | Acuerdos logrados | 19 |

Realizar la reestructuración de la administración central a fin de adelgazarla, aplanarla, desburocratizarla, flexibilizarla y dinamizarla.

Alineación hacia el cumplimiento de la misión, los objetivos y funciones del puesto acordes a la visión institucional.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|----|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Reuniones celebradas | 10 |
| 04-03-0803-4008 | DIRECCION DE LA UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION | Proyecto de Reestructuración | 1 |
| 04-03-0804-4012 | PLAN INSTITUCIONAL DE DESARROLLO 2007-2012 | Estudios terminados | 5 |
| 04-04-0901-4018 | OFICINA DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO | Dictámen presentado | 1 |
| 04-01-0801-4003 | OFICINA DE REPRESENTACION EN MEXICO | Reuniones de trabajo celebradas | 10 |
| 04-04-0901-4106 | CONSEJEROS UNIVERSITARIOS UL | Acuerdos logrados | 22 |

Establecer el sistema de profesionalización de los puestos de mando intermedio y superior y establecer actividades de desarrollo del talento para los puestos administrativos.

Formulación de los manuales de organización, la descripción de funciones y de perfiles.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|---|
| 04-03-0803-4008 | DIRECCION DE LA UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION | Manual de organización elaborado | 1 |
|-----------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|---|

Consolidar el clima organizacional acorde con las exigencias modernas para el mejor desempeño de los recursos humanos.

Implantación de un programa de desarrollo organizacional acorde a las necesidades de la Institución.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|----|
| 04-03-0803-4008 | DIRECCION DE LA UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION | Programa de desarrollo implantado | 1 |
| 01-01-0104-0029 | SUBDIRECCION DE LICENCIATURA | Programas docentes habilitados | 13 |
| 04-01-0801-4201 | OFICINA DE COMUNICACION INTERNA | Campaña | 1 |
| 10-01-1002-4022 | ADMINISTRACION DE PERSONAL | Pago de salarios y prestaciones | 27 |

Fortalecimiento de la Administración Universitaria Programa: Infraestructura y equipamiento

Fortalecer la planta física y adecuar la infraestructura y el equipamiento: aulas, laboratorios, auditorios, cubículos, sanitarios, reposición de mobiliario, talleres, estacionamientos, vialidades, espacios deportivos, equipos e instrumental científico, campos experimentales, invernaderos, viveros, unidades agropecuarias, bibliotecas, acervos impresos y electrónicos, telecomunicaciones de última generación.

Planeación y desarrollo de espacios físicos a través de un plano regulador.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------|----------------------------------|---|
| 04-05-1801-4075 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION U.L. | Propuestas realizadas | 1 |
| 04-03-0803-4009 | PROYECTOS ESTRATEGICOS UNIVERSITARIOS | Proyecto de regulación terminado | 1 |
| 04-05-1801-4076 | DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO U.L. | Propuestas realizadas | 1 |
| 01-01-0101-0015 | PROYECTO UNIDAD REGIONAL CHIAPAS | Planes de inversión presentados | 1 |

Fortalecer la planta física y adecuar la infraestructura y el equipamiento: aulas, laboratorios, auditorios, cubículos, sanitarios, reposición de mobiliario, talleres, estacionamientos, vialidades, espacios deportivos, equipos e instrumental científico, campos experimentales, invernaderos, viveros, unidades agropecuarias, bibliotecas, acervos impresos y electrónicos, telecomunicaciones de última generación.

Licitación y concurso de las obras de infraestructura de acuerdo a los presupuestos autorizados.

| | | | |
|-----------------|----------------------------|----------------------------|----|
| 14-02-1007-4040 | SERVICIO DE GAS DOMESTICO | Servicios básicos erogados | 86 |
| 04-05-1009-4040 | DISEÑO Y PROYECTOS DE OBRA | Proyectos presentados | 35 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Fortalecer la planta física y adecuar la infraestructura y el equipamiento: aulas, laboratorios, auditorios, cubículos, sanitarios, reposición de mobiliario, talleres, estacionamientos, vialidades, espacios deportivos, equipos e instrumental científico, campos experimentales, invernaderos, viveros, unidades agropecuarias, bibliotecas, acervos impresos y electrónicos, telecomunicaciones de última generación.

Licitación y concurso de las adquisiciones de equipo de laboratorio, mobiliario de oficina y materiales técnico-científicos.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------|----------------------------------|-----|
| 04-03-0806-4014 | SUBDIRECCION DE INFORMATICA | Gestión realizada | 3 |
| 04-05-1008-4037 | COMPRAS Y ALMACEN | Programas de gestión implantados | 36 |
| 14-02-1007-4035 | SERVICIOS DE MENSAJERIA Y PAQUETERIA | Servicios prestados | 200 |

Elaborar y poner en marcha el Programa Maestro de Desarrollo Físico y Urbanismo que tenga en cuenta: crecimiento, diversificación, mantenimiento, conservación y optimización y, sobre todo, la infraestructura física considerando las nuevas modalidades tecnológicas del aprendizaje, las necesidades de los cuerpos académicos, la flexibilización y otras exigencias de los programas educativos.

Elaboración del programa de inversión en infraestructura proyectado a 6 años.

| | | | |
|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------|---|
| 04-03-0803-4009 | PROYECTOS ESTRATEGICOS UNIVERSITARIOS | Planes de inversión presentados | 1 |
| 02-01-0604-2010 | OPERACION DE CAMPOS EXPERIMENTALES | Proyectos apoyados | 7 |

Gestionar y construir la infraestructura necesaria para el desempeño adecuado de las funciones sustantivas y adjetivas de la Universidad.

Construcción y equipamiento de espacios físicos equipados para hacer posible la innovación y la ampliación de la cobertura con calidad.

| | | | |
|-----------------|------------------------------------|----------------------|---|
| 02-01-0604-2010 | OPERACION DE CAMPOS EXPERIMENTALES | Gestorías realizadas | 7 |
|-----------------|------------------------------------|----------------------|---|

Gestionar y construir la infraestructura necesaria para el desempeño adecuado de las funciones sustantivas y adjetivas de la Universidad.

Conservación, ampliación y diversificación de la estructura física, tecnológica y de sistemas de información, que den sustento al modelo de la red universitaria acorde a las necesidades de cada entidad académica.

| | | | |
|-----------------|--------------|------------------------------|-----|
| 04-03-0806-4016 | RED UAAAN | Nodos de Internet realizados | 200 |
| 04-03-0806-4108 | RED UAAAN UL | Nodos de Internet realizados | 70 |

Fortalecer el mantenimiento del patrimonio universitario.

Mantenimiento preventivo y correctivo del parque vehicular.

| | | | |
|-----------------|------------------------------------------------------|---------------------------|-------|
| 02-01-0604-2010 | OPERACION DE CAMPOS EXPERIMENTALES | Mantenimientos realizados | 30 |
| 13-01-1007-4035 | CONSERVACION Y MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE | Gestiones exitosas | 131 |
| 13-01-1007-4036 | CENTRAL DE VEHICULOS | Gestiones exitosas | 1,076 |
| 01-03-1403-0290 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | Equipos actualizados | 10 |
| 01-03-0302-0132 | CENTRAL Y LABORATORIOS DE MAQUINARIA AGRICOLA | Mantenimientos realizados | 10 |
| 01-03-1403-0291 | LABORATORIOS DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | Mantenimientos realizados | 10 |
| 01-03-1403-0291 | LABORATORIOS DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | Mantenimientos realizados | 10 |

Fortalecer el mantenimiento del patrimonio universitario.

Elaboración e implementación de un plan de mantenimiento preventivo y correctivo para edificios y áreas deportivas.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------|
| 02-01-0604-2010 | OPERACION DE CAMPOS EXPERIMENTALES | Instalaciones habilitadas | 7 |
| 04-04-0902-4019 | DEPARTAMENTO JURIDICO | Trámites rezalizados | 8 |
| 04-05-1006-1033 | SERVICIO DE FOTOCOPIADO | Servicios prestados | 2,000,000 |
| 14-03-1009-4038 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO | Programas de aplicación terminados | 4 |
| 14-03-1009-4039 | MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO DE LABORATORIO Y EQUIPO DIVERSO | Proyectos de adecuación terminados | 12 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Fortalecer el mantenimiento del patrimonio universitario.

Establecimiento de un programa permanente de verificación y mantenimiento vehicular, así como para los autobuses de transporte estudiantil.

| | | | |
|-----------------|----------------------------------------|-------------------------|-----|
| 13-01-1007-4033 | DEPARTAMENTO DE VEHICULOS Y TRANSPORTE | Gestiones exitosas | 4 |
| 12-01-1007-4034 | TRANSPORTE ESTUDIANTIL | Programas implementados | 560 |

Fortalecimiento de la Administración Universitaria Programa: Mantenimiento preventivo y correctivo del patrimonio

Incrementar el equipamiento de cómputo para mejorar la eficacia del servicio y el número de profesores y alumnos por computadora.

Adquisición, actualización y dotación de equipos, preferentemente a profesores con perfil PROMEP, y a los centros de servicios para alumnos.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------|-----------------------|-----|
| 04-03-0806-4014 | SUBDIRECCION DE INFORMATICA | Asignación de equipos | 150 |
|-----------------|-----------------------------|-----------------------|-----|

Fortalecimiento de la Administración Universitaria Programa: Planeación estratégica

Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Interiorización y adopción de estrategias, cultura y estructura organizacional que le permitan a la institución desarrollarse en esquemas estratégicamente competitivos, es decir que su calificación por organismos evaluadores externos y la sociedad en general la ubiquen en un liderazgo académico preferente.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------|-----|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Reuniones celebradas | 10 |
| 04-03-0803-4008 | DIRECCION DE LA UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION | Talleres realizados | 4 |
| 04-04-0901-4017 | SECRETARIA GENERAL | Reuniones de trabajo celebradas | 40 |
| 04-03-0804-4011 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL | Seminarios impartidos | 4 |
| 04-01-0801-4201 | OFICINA DE COMUNICACION INTERNA | Campaña | 1 |
| 03-01-0701-3002 | RADIO UAAAN | Cápsulas difundidas | 300 |
| 01-03-0301-0118 | COORDINACION DEPARTAMENTOS DE INGENIERIA | Trámites rezalizados | 2 |
| 01-03-0201-0079 | COORDINACION DIVISION DE AGRONOMIA | Acuerdos alcanzados | 3 |

Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Establecimiento de talleres y seminarios que promocionen sistemáticamente la cultura necesaria para enfrentar con éxito los desafíos de una universidad de competitividad internacional.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------|---------------------|---|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Talleres impartidos | 3 |
| 04-03-0804-4011 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL | Talleres impartidos | 4 |
| 04-03-0803-4009 | PROYECTOS ESTRATEGICOS UNIVERSITARIOS | TALLeres impartidos | 4 |
| 01-03-0501-0226 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS | Talleres impartidos | 2 |
| 01-03-1401-0278 | COORDINACION DE DIVISION DE CIENCIA ANIMAL U.L. | Foros realizados | 2 |
| 01-03-0303-0146 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS DEL SUELO | Talleres impartidos | 2 |
| 01-03-0206-0100 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA | Talleres impartidos | 8 |

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Diseño, ejecución y evaluación de acciones individuales de corto plazo, sustentadas en el diseño visionario del medio y largo plazo a través de sus planes y programas anuales.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|----|
| 01-03-1401-0278 | COORDINACION DE DIVISION DE CIENCIA ANIMAL U.L. | Reuniones de trabajo celebradas | 20 |
|-----------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|----|

Impulsar de manera decidida los procesos de: Planeación – Programación – Presupuestación y Evaluación, de acuerdo con los métodos y procedimientos establecidos por la normatividad externa e interna, para integrar a la institución en un nuevo esquema de administración estratégica que le permita lograr su transformación hacia un mayor liderazgo académico.

Implantación del Sistema de Planeación y Evaluación y el Sistema de Información Académica y Administrativa para contar con esquemas que le faciliten un mejor entendimiento de la planeación de largo plazo, la programación de metas, la presupuestación anual y la evaluación de su desempeño.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------|----|
| 04-03-0804-4011 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL | Acuerdos alcanzados | 3 |
| 01-01-0104-0029 | SUBDIRECCION DE LICENCIATURA | Programas docentes habilitados | 13 |
| 04-03-0806-4015 | SERVICIOS DE INFORMATICA | Sistemas terminados | 1 |
| 01-03-1401-0278 | COORDINACION DE DIVISION DE CIENCIA ANIMAL U.L. | Programas de gestión implantados | 1 |
| 01-03-0308-0190 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ESTADISTICA Y CALCULO | Reportes presentados | 6 |
| 01-03-0302-0131 | ACTIVIDAD DOCENTE DE MAQUINARIA AGRICOLA | Informes producidos | 11 |
| 01-03-0203-0087 | ACTIVIDAD DOCENTE DE FITOMEJORAMIENTO | Reuniones de trabajo celebradas | 4 |
| 01-03-1503-0309 | ACTIVIDAD DOCENTE DE BIOLOGIA U.L. | Reuniones de trabajo celebradas | 6 |
| 01-03-1508-0354 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA U.L. | Reuniones de trabajo celebradas | 6 |
| 01-03-1503-0318 | LABORATORIOS DE BIOLOGIA U.L. | Reuniones de trabajo celebradas | 6 |
| 01-03-1503-0321 | JARDIN BOTANICO U.L. | Reuniones de trabajo celebradas | 6 |
| 01-03-1509-0374 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA U.L. | Talleres impartidos | 1 |
| 01-03-1508-0355 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA U.L. | Reuniones de trabajo celebradas | 6 |

Formular el Presupuesto de Egresos en función del Presupuesto de Ingresos recibidos de las fuentes de financiamiento federal, estatal y los generados por la propia institución.

Asignación presupuestal a los programas y departamentos académicos con base a su desempeño y productividad.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------|-----------------------|----|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Talleres impartidos | 1 |
| 04-03-0805-4012 | GESTION Y NORMATIVIDAD PRESUPUESTAL | Documentos terminados | 1 |
| 04-04-0901-4018 | OFICINA DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO | Dictámen presentado | 1 |
| 04-05-1801-4075 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION U.L. | Propuestas realizadas | 1 |
| 04-05-1801-4076 | DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO U.L. | Propuestas realizadas | 1 |
| 04-04-0901-4106 | CONSEJEROS UNIVERSITARIOS UL | Acuerdos alcanzados | 20 |

Formular el Presupuesto de Egresos en función del Presupuesto de Ingresos recibidos de las fuentes de financiamiento federal, estatal y los generados por la propia institución.

Restricción estricta a la subcontratación de trabajos y servicios a empresas externas.

| | | | |
|-----------------|--------------------------|--------------------|----|
| 04-05-1003-4026 | SUBDIRECCION DE FINANZAS | Gestiones exitosas | 10 |
|-----------------|--------------------------|--------------------|----|

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Elaborar y poner en marcha el programa de informática y telecomunicaciones, teniendo como meta el desarrollo y la integración de todos los subsistemas de las funciones académicas y administrativas y de los soportes para el aprendizaje, la investigación y la vinculación.

Estructuración de una red integral confiable, segura, ágil y disponible con la cual se lograrán ahorros en costos, mayor veolcidad, mejor imagen de la Universidad, web más ágil.

| | | | |
|-----------------|--------------|----------------------|----|
| 04-03-0806-4016 | RED UAAAN | Equipos actualizados | 20 |
| 04-03-0806-4108 | RED UAAAN UL | Equipos actualizados | 10 |

Elaborar y poner en marcha el programa de informática y telecomunicaciones, teniendo como meta el desarrollo y la integración de todos los subsistemas de las funciones académicas y administrativas y de los soportes para el aprendizaje, la investigación y la vinculación.

Cumplimiento con los indicadores PIFI y recomendaciones de los CIEES, y uso legal de software.

| | | | |
|-----------------|-----------------------------|--------------------|---|
| 04-03-0806-4014 | SUBDIRECCION DE INFORMATICA | Software instalado | 6 |
|-----------------|-----------------------------|--------------------|---|

Desarrollar un sistema de indicadores académicos y administrativos que proporcione oportunamente la información necesaria para mejorar el quehacer universitario y rendir cuentas a la sociedad.

Desarrollo de una base de datos de modo que la información pueda ser comparada y utilizada para evaluación y formulación de proeyctos de fortalecimiento institucional.

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------|----------------------------|---|
| 04-03-0804-4012 | PLAN INSTITUCIONAL DE DESARROLLO 2007-2012 | Acuerdos alcanzados | 1 |
| 04-03-0806-4015 | SERVICIOS DE INFORMATICA | Base de datos desarrollada | 1 |

Desarrollar un sistema de indicadores académicos y administrativos que proporcione oportunamente la información necesaria para mejorar el quehacer universitario y rendir cuentas a la sociedad.

Establecimiento de indicadores de desempeño y la evaluación correspondiente para que toda la comunidad universitaria transparente y justifique su desempeño.

| | | | |
|-----------------|-------------------------------------------------|----------------------------|---|
| 04-05-1801-4075 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION U.L. | Propuestas realizadas | 1 |
| 04-05-1003-4027 | CONTROL PRESUPUESTAL | Propuestas de modificación | 3 |
| 04-05-1801-4076 | DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO U.L. | Propuestas realizadas | 1 |

Desarrollar un sistema de indicadores académicos y administrativos que proporcione oportunamente la información necesaria para mejorar el quehacer universitario y rendir cuentas a la sociedad.

Presentación de los informes y reportes periódicos del avance en los programas de metas compromiso.

| | | | |
|-----------------|------------------------------|--------------------------------------|-------|
| 04-03-0806-4014 | SUBDIRECCION DE INFORMATICA | Sistemas de indicadores terminados | 12 |
| 04-03-0806-4015 | SERVICIOS DE INFORMATICA | Sistemas de infomación desarrollados | 1 |
| 04-05-1005-4030 | DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD | Informes producidos | 5,000 |
| 04-05-1005-4031 | CONTROL DE INVENTARIOS | Informe de trabajo realizado | 2 |
| 04-05-1005-4031 | CONTROL DE INVENTARIOS | Informes producidos | 1 |

Desarrollar un sistema de indicadores académicos y administrativos que proporcione oportunamente la información necesaria para mejorar el quehacer universitario y rendir cuentas a la sociedad.

Publicación periódica del avance de los indicadores de desempeño ante la Comunidad Universitaria, las dependencias federales y estatales.

| | | | |
|-----------------|------------------------------|---------------------|----|
| 04-05-1005-4030 | DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD | Informes producidos | 16 |
|-----------------|------------------------------|---------------------|----|

| Clave | Unidad Responsable | Unidad de Medida | Cantidad |
|-------|--------------------|------------------|----------|
|-------|--------------------|------------------|----------|

Incrementar la pertinencia de los programas de

Programa: Institucional

Posicionar la Universidad para que asuma plenamente su carácter nacional y consolide su estructura orgánica y su normatividad, transformándose en un sistema de mayor cobertura, más abierto, diversificado, flexible, articulado y de la alta calidad que el desarrollo de México demanda.

Promoción de la Universidad a nivel nacional e internacional.

| | | | |
|-----------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----|
| 04-01-0801-4000 | RECTORIA | Academia realizada | 10 |
| 04-01-0801-4200 | OFICINA DE RELACIONES PUBLICAS | Publicaciones realizadas | 75 |
| 03-01-0701-3000 | DIRECCION DE VINCULACION | Convenios gestionados | 6 |
| 03-04-0705-3034 | SUBDIRECCION DE DIFUSION CULTURAL | Hora de radio producida | 3 |
| 04-01-0801-4201 | OFICINA DE COMUNICACION INTERNA | Documentos difundidos | 2 |
| 01-01-0101-0007 | EQUIPO DE IDENTIFICACION DE PLANTAS Y PASTIZALES | Estudiantes habilitados | 8 |
| 03-01-0702-3006 | ARCHIVO GENERAL Y MUSEO AGRARIO | Participación en eventos | 3 |
| 03-01-0702-3009 | SISTEMA UNICO DE CLASIFICACION Y DIGITALIZACION DOCUMENTAL | Participación en eventos | 3 |
| 03-04-0706-3035 | DEPARTAMENTO DE DIFUSION CULTURAL | Reuniones de promoción celebradas | 2 |
| 03-04-0706-3036 | EVENTOS CULTURALES | Estudiantes participantes | 85 |
| 03-04-1702-3045 | DEPARTAMENTO DE DIFUSION CULTURAL Y SERVICIOS U.L. | Eventos promocionales atendidos | 4 |
| 03-01-0701-3002 | RADIO UAAAN | Eventos promocionales atendidos | 100 |
| 04-01-0801-4202 | SERVICIOS DE APOYO | Publicaciones realizadas | 2 |
| 01-01-0101-0015 | PROYECTO UNIDAD REGIONAL CHIAPAS | Eventos promocionales atendidos | 1 |

Posicionar la Universidad para que asuma plenamente su carácter nacional y consolide su estructura orgánica y su normatividad, transformándose en un sistema de mayor cobertura, más abierto, diversificado, flexible, articulado y de la alta calidad que el desarrollo de México demanda.

Adecuación de su estructura orgánica y su normatividad.

| | | | |
|-----------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---|
| 04-03-0804-4013 | ADECUACION DE NORMATIVIDAD INSTITUCIONAL | Proyectos de adecuación terminados | 5 |
| 04-05-1801-4075 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION U.L. | Proyectos presentados | 1 |
| 04-05-1801-4075 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION U.L. | Proyectos presentados | 1 |
| 04-03-0803-4009 | PROYECTOS ESTRATEGICOS UNIVERSITARIOS | Manuales de organización terminados | 1 |
| 04-05-1801-4077 | DEPARTAMENTO DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL U.L. | Proyectos presentados | 1 |
| 01-01-0101-0015 | PROYECTO UNIDAD REGIONAL CHIAPAS | Propuestas realizadas | 1 |

3

LINEAMIENTOS Y POLITICAS DEL GASTO

LINEAMIENTOS Y POLÍTICAS DEL GASTO

LINEAMIENTOS GENERALES

Este proyecto de distribución del presupuesto de egresos 2009 atiende políticas de austeridad con base en las disposiciones contenidas en este capítulo y el de alternativas para eficientar el gasto son de observancia obligatoria para todos los titulares de las unidades responsables de proyectos docentes, de investigación, desarrollo y especiales, quienes deberán adoptar las medidas administrativas que permitan el aprovechamiento adecuado de los recursos humanos, materiales y financieros asignados, implementando las medidas pertinentes de reducción del gasto, propiciando ahorros y cumpliendo la normatividad aplicable. De igual manera, aquellos trabajadores que utilicen recursos financieros, materiales y humanos en el desempeño de sus actividades, deberán sujetarse a la normatividad y medidas administrativas aplicables.

El proceso de Programación – Presupuestación para el ejercicio 2009 tiene como sustento la Misión y Visión de la Universidad y la actualización de metas compromiso que den cumplimiento a los objetivos estratégicos establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional 2007-2012. El programa de metas y presupuesto 2009 deberá ser el resultado de un proceso de Programación – Presupuestación participativa con enfoque integral y responsabilidad compartida, por lo que la Subdirección de Planeación y Desarrollo Institucional vigilará que todas las entidades responsables del cumplimiento de metas dispongan de la información necesaria y oportuna para que tengan un escenario real e integral de la situación, con el fin de programar una adecuada distribución de los recursos económicos.

La Unidad de Planeación y Evaluación aplicará un modelo de distribución de recursos aprobado en forma consensuada por Coordinadores de División y Directores de Función para la asignación de recursos de gasto de operación a las entidades ejecutoras con funciones netamente académicas. Este modelo deberá basarse en variables o indicadores de desempeño académico, privilegiando aspectos de calidad y competitividad como el número de profesores con perfil PROMEP, miembros del SNI e integrantes de cuerpos académicos, el proceso de acreditación de los programas docentes, y otros indicadores de carga docente para cada uno de los departamentos académicos.

Se asignarán recursos para continuar con la formación y superación de la planta académica a través de la capacitación permanente, para que contribuyan de manera eficaz en la operación del modelo educativo de la UAAAN, y se pueda avanzar en el reemplazo de profesores.

El ejercicio del presupuesto universitario se sujetará en todo momento a lo dispuesto por la normatividad establecida por las fuentes de financiamiento, específicamente lo señalado en el Manual de Normas Presupuestarias para la Administración Pública Federal, la Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su reglamento, el Programa Operativo Anual aprobado por la Secretaría de Educación Pública, entre otras, que son de observancia obligatoria para las entidades que reciben subsidios federales y las normas y disposiciones internas.

Los recursos destinados a la operación de nuevos proyectos, así como los de continuación, deben programarse y distribuirse de acuerdo al objeto y a la razón de ser de cada una de las entidades responsables

de ejercicio, por lo que deberán considerarse únicamente aquellas partidas de gasto necesarias para el cumplimiento de sus metas y objetivos establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional 2007-2012, calendarizándose de acuerdo con las fechas de realización de cada actividad.

El ejercicio del gasto corriente deberá realizarse en estricto apego a la calendarización institucional programada y de conformidad con la disponibilidad de recursos. Debido a que la recepción del subsidio se da en ministraciones mensuales, los proyectos de las diferentes unidades ejecutoras deberán ejercer el presupuesto asignado de acuerdo a la calendarización del gasto establecida en los analíticos registrados para el proyecto correspondiente.

En apego estricto a lo dispuesto por la normatividad establecida por las fuentes de financiamiento, los analíticos de partidas de gasto corriente que las unidades ejecutoras elaboren y registren en el sistema electrónico para el ejercicio 2009, deberán canalizar el 41% de los recursos a Materiales y Suministros y un 59% a Servicios Generales, en virtud de que el presupuesto federal así lo etiqueta, entregando en forma física una copia firmada por el responsable de dichos analíticos a la Subdirección de Programación y Presupuesto.

Todos los recursos económicos que se recaben por cualquier concepto deberán registrarse y ser ingresados invariablemente en las cajas del Departamento de Tesorería o de la Subdirección Administrativa de la Unidad Laguna según proceda.

En los procesos de acreditación de los programas docentes, se han realizado observaciones y recomendaciones con objeto de superar las debilidades observadas, por lo que deberá apoyarse con los recursos disponibles de los procesos de acreditación de los programas educativos priorizando el apoyo por fechas.

En los procesos de certificación de algunas entidades académicas y administrativas mediante la norma ISO:9001-2000 se requiere apoyo para lograr la recertificación, por lo que se deberá asegurar recursos para mantener la calidad académica y administrativa de acuerdo a la norma y a las prioridades establecidas. Con la finalidad de homogenizar este certificado, se ha asignado el recurso a un proyecto específico en la Dirección General Administrativa, en donde se atenderán todas las unidades responsables que estén en este proceso, tanto de Saltillo como de la Unidad Laguna.

El pago de las relaciones de gastos únicamente se autorizará cuando previamente al ejercicio del recursos, éste haya sido comunicado y acordado con la Dirección General Administrativa y/o la Subdirección Administrativa de la Unidad Laguna, o bien cuando la naturaleza y premura de las actividades encomendadas así lo amerite, ajustándose a los montos programados en las partidas correspondientes.

Para la medición del cumplimiento de metas fijadas por cada unidad responsable que integra la estructura programática, en el mes de julio del año 2009 la Subdirección de Evaluación y Efectividad Institucional realizará la evaluación del Programa de Metas. Dicha estructura programática servirá de base inicial para la asignación de recursos financieros del ejercicio 2010.

La Unidad de Planeación y Evaluación por conducto de la Subdirección de Programación y Presupuesto, será la instancia encargada de atender las solicitudes de transferencias y adecuaciones dentro de la estructura presupuestaria, así como cualquier asunto en esta materia dentro del marco normativo institucional. Las solicitudes correspondientes serán atendidas sólo cuando anexen comprobación de los siguientes puntos:

- Cumplir con la normatividad presupuestaria, así como los lineamientos y disposiciones que se establezcan por las instancias correspondientes.
- Llevar un estricto control del ejercicio del gasto, apegándose al techo presupuestal que le ha sido asignado para el cumplimiento de sus metas.
- Elaborar los analíticos y metas correspondientes al techo presupuestal autorizado conforme a los lineamientos establecidos por la Subdirección de Programación y Presupuesto.
- Abstenerse de contraer obligaciones que impliquen compromiso de recursos financieros en ejercicios fiscales subsecuentes, así como de celebrar contratos, otorgar concesiones, permisos, licencias o cualquier otro acto de naturaleza análoga, sin el consentimiento de las instancias correspondientes.
- Ejecutar el gasto con estricto apego a lo registrado en los capítulos, conceptos y partidas autorizadas en el documento clasificador por objeto del gasto.
- Ejercer el presupuesto con base a la naturaleza y objetivos de la unidad ejecutora y las metas establecidas.
- Cumplir con los procedimientos establecidos para la realización de las adecuaciones presupuestarias.
- La administración central, por conducto de la Dirección General Administrativa y/o de la Unidad de Planeación y Evaluación, podrá previo informe a la H. comisión Hacendaria, suspender o cancelar el ejercicio del presupuesto asignado a unidades responsables o a alguno de sus proyectos, cuando se incurra en alguna o varias de las siguientes causas:
 - No se entregue en tiempo y forma la información que les sea requerida en relación con sus programas y proyectos.
 - No exista correspondencia entre el cumplimiento de las metas establecidas y el ejercicio del presupuesto o bien se detecten desviaciones en su ejecución o en la aplicación de los recursos asignados. En éste último caso deberá solicitarse la intervención de la Contraloría Interna para que se finquen las responsabilidades correspondientes.
 - No se ejerza el presupuesto asignado de conformidad con lo dispuesto en el presente documento, la naturaleza y funciones de la unidad ejecutora, o las disposiciones aplicables.

En todos los casos, cuando se trate de transferencias de recursos a capítulos del gasto distintos al original, previamente deberá tramitarse el visto bueno y autorización entre las instancias competentes establecidas para el caso.

Los recursos que constituyen a la previsión institucional deberán dirigirse prioritariamente a sustentar el arranque de proyectos estratégicos señalados de las conclusiones del foro académico realizado para la determinación del ámbito científico, tecnológico y humanístico de la UAAAN, además de apoyar la acreditación de programas académicos de Licenciatura y Postgrado, y la certificación de procesos y funciones básicas de la institución, según lo determine la Subdirección de Programación y Presupuesto.

Con la finalidad de hacer más transparente el ejercicio del gasto autorizado a las unidades ejecutoras, no se permitirá que éstas brinden o realicen apoyos financieros a personal ajeno de la Universidad, o cuando el objeto del gasto no tenga relación alguna con dichas unidades.

Solo podrán erogarse recursos contemplados en los analíticos de gasto anual programados y autorizados apegándose estrictamente a los montos aprobados por el H. Consejo Universitario. Asimismo, para el control del ejercicio de los recursos, éste se efectuará a nivel de partida, pudiéndose efectuar las adecuaciones de las mismas conforme al procedimiento y calendario correspondiente, siempre y cuando no se afecte el cumplimiento de las metas programadas para cada proyecto y con apego a la naturaleza de la unidad ejecutora. Para tal efecto, previamente se remitirá la justificación en el formato correspondiente debidamente requisitado a la Subdirección de Programación y Presupuesto para su evaluación y procesamiento.

Las partidas de combustible y pasajes y viáticos se sujetarán a un máximo del 30% del presupuesto asignado a cada proyecto, a excepción de los proyectos de investigación y desarrollo en los que podrá alcanzar un 40%. Asimismo, no podrán transferirse fondos a estas partidas, en caso de que se sobrepasen los montos en los porcentajes señalados para cada caso, a excepción de las unidades responsables que presenten una justificación razonable conforme al avance en el cumplimiento de las metas programadas y proyectadas conforme al calendario función del proyecto y con la autorización correspondiente por la Dirección de función correspondiente.

Los recursos autorizados para el renglón de adquisiciones y obra pública se operarán bajo lo señalado en el Programa de Inversión 2009, por lo que no se podrá exceder del monto total de los ingresos programados debiéndose sujetar a lo dispuesto por la Federación en los oficios de liberación de inversión que la Rectoría registre ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

En ningún caso se autorizará la transferencia de recursos del capítulo de Inversión al de Gasto Corriente, y cuando la solicitud de transferencia sea en sentido inverso al mencionado, previamente deberá tramitarse el visto bueno y autorización a la Dirección de Planeación y Evaluación y ésta a su vez turnarlo a la H. Comisión Hacendaria para su validación y aplicar la adecuación en el sistema presupuestario institucional.

El ejercicio de recursos solicitado a través de anticipos de fondos deberá ser comprobado invariablemente antes de veinte días después de su recepción por el solicitante. Es responsabilidad del Departamento de Tesorería disponer el cobro inmediato de dichos recursos cuando se incumpla lo establecido con respecto al período de comprobación.

En el caso de comprobación de gastos realizados sin previa solicitud de un anticipo de fondos únicamente podrá autorizarse su pago cuando previamente al ejercicio de los mismos, éstos hayan sido comunicados y acordados con la Dirección General Administrativa y/o la Subdirección Administrativa de la Unidad Laguna, o bien cuando la naturaleza y premura de las actividades a realizar así lo amerite, ajustándose a los montos programados en las partidas correspondientes.

LINEAMIENTOS ESPECIFICOS

La Unidad de Planeación y Evaluación y la Dirección General Administrativa, con el apoyo de la Contraloría General, establecerán un Programa de Desempeño de Calidad para las unidades responsables con el objeto de establecer compromisos de resultados y medidas presupuestales que promuevan un ejercicio del gasto más eficaz y eficiente. El programa deberá incluir lo siguiente:

- a.- Lineamientos para la formulación de un Plan Estratégico de mediano plazo
- b.- Mecanismos de información para el seguimiento de los compromisos
- c.- Mecanismos de evaluación e incentivos

Pagos en el capítulo de Servicios Personales

El presupuesto autorizado para el renglón de Servicios Personales deberá aplicarse estrictamente al pago en que se incurre por los sueldos y salarios por servicios que presta a la Universidad el personal administrativo, académico y de confianza, con sus respectivas repercusiones en prestaciones directas e indirectas, así como aquellas convenidas con cada uno de los sindicatos que agrupan a dicho personal. Únicamente deberá cubrirse el pago de compensaciones y estímulos por productividad al personal que lo amerite, de acuerdo con la plantilla y montos autorizados por la Comisión Hacendaría del H. Consejo Universitario.

Las entidades orgánicas encargadas de autorizar y realizar los pagos de servicios personales deberán:

- Apegarse estrictamente a los lineamientos contenidos en el presente documento y a las disposiciones que al efecto se establezcan
- Abstenerse de contraer obligaciones de pago en servicios personales que impliquen compromisos para ejercicios subsecuentes, sin la autorización de la Comisión Hacendaria o del H. Consejo Universitario, en los casos que se exceda la plantilla autorizada vigente.
- Sujetarse a los tabuladores salariales autorizados o a los acuerdos del máximo órgano de gobierno de la Universidad.
- Presentar a la Comisión Hacendaria la propuesta de las percepciones de los funcionarios de la Universidad para su validación, con base en los montos autorizados por la Federación.

Nuevas contrataciones de personal podrán hacerse solo mediante autorización previa por las dependencias federales correspondientes de su incorporación a la plantilla autorizada, o cuando las necesidades de la Universidad así lo requieran, en cuyo caso no deberá rebasarse el presupuesto programado para Servicios Personales.

Por ningún motivo se pagarán salarios a aquellas personas que por alguna razón se encuentren realizando alguna actividad y que no cuenten con la anuencia y autorización correspondiente por la instancia facultada para tal efecto. Asimismo, no podrán realizarse pagos por honorarios y/o pagos extraordinarios o compensaciones especiales al personal que integra la plantilla del personal académico y administrativo con cargo al presupuesto autorizado a cada unidad responsable.

El presupuesto para el Programa de Estímulos al Desempeño del Personal Docente (PEDPD) se sujetará al reglamento correspondiente, a los montos autorizados por la Federación y a lo consignado en este documento.

Becas y otros Apoyos a Estudiantes de Licenciatura

El techo financiero autorizado para cubrir el pago de becas a estudiantes de licenciatura y ayudantías a estudiantes de Postgrado, deberá de aplicarse de conformidad con los reglamentos vigentes. En el caso de las ayudantías para estudiantes de Postgrado, éstas no podrán asignarse a trabajadores de la institución.

Los estudiantes de Licenciatura que reciban una beca darán en reciprocidad a la institución una hora de servicio por día, razón por la cual la Unidad de Planeación y Evaluación y la Comisión de Becas, establecerán un programa de mejoramiento continuo de la Universidad, el cual será ejecutado por las diferentes Direcciones, con apoyo de los estudiantes que reciban este tipo de estímulo (Artículo décimo, fracción 2 y 3 del Reglamento de Becas y Créditos Educativos).

Para el ejercicio del recurso autorizado en los viajes de estancia de licenciatura, deberá observarse lo siguiente:

- a.- Podrán participar en ella estudiantes que tengan cubierto al menos el 70% de sus créditos académicos.
- b.- El viaje de estancia se verificará bajo los lineamientos, convocatoria y procedimientos que establezca la Dirección de Licenciatura en las localidades en las que las Coordinaciones de División y la Universidad tengan establecidos convenios de colaboración, debiéndose cumplir con el programa de trabajo previamente definido y entregar los informes correspondientes.
- c.- Los montos a los que se tendrá derecho se definirán con base en el presupuesto disponible ajustándose a los tabuladores que autorice la Dirección de Licenciatura.

En el caso de alumnos que asistan a congresos nacionales con ponencias aprobadas y aceptadas por los organizadores del evento, podrán ser apoyados por los Coordinadores de División con cargo a los proyectos divisionales y conforme a los lineamientos que establezca la Dirección de Licenciatura.

Las prácticas agropecuarias deben realizarse preferentemente en las instalaciones propiedad de la Universidad, que a continuación se mencionan:

| | |
|------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Campo Buenavista, Saltillo, Coah. | Establo y Porquerizas, Saltillo, Coah. |
| Rancho Los Angeles, Saltillo, Coah. | Taller Lácteos, Saltillo, Coah. |
| Rancho Las Norias, Coah. | Campo Los Lirios, Coah. |
| Unidad Ovina y Caprina, Saltillo, Coah. | Rancho El Retiro, San Pedro, Coah. |
| Campo San Antonio de los Bravos, Navidad, N.L. | |

Otros lugares para la realización de prácticas agropecuarias incluyen instalaciones (ranchos, predios agrícolas y ganaderos) enclavadas en el área de influencia regional con los que se establezca algún tipo de convenio y/o de cooperación, mediante mecanismos y programas de actividades que establecerán los Directores de Licenciatura, Regional de la Unidad Laguna, y los Coordinadores de División.

Becas y otros Apoyos a Estudiantes de Postgrado.

Para el caso de los estudiantes de Postgrado, la prestación del servicio mencionado consistirá en apoyar preferentemente las acciones que defina la Dirección de Postgrado dentro de su Programa de Mejoramiento y Fortalecimiento, y serán acreedores a éste tipo de estímulos los estudiantes de programas que se encuentren acreditados ante los organismos nacionales correspondientes.

El apoyo institucional al Proyecto de Fortalecimiento del Postgrado consistirá en la canalización de recursos a los programas existentes y de nueva creación, con el propósito de favorecer el cumplimiento de los indicadores de los organismos nacionales de evaluación y certificación, con especial atención en aquellos con posibilidades de incorporarse al Padrón Nacional de Postgrado.

En el caso de alumnos que asistan a congresos nacionales con ponencias aprobadas y aceptadas por los organizadores del evento, podrán ser apoyados por las Coordinaciones de Divisiones Académicas, su propio Programa Docente o la Dirección de Postgrado con cargo a los recursos asignados a los mismos.

Para viajes de estudio de Postgrado, el apoyo otorgado se brindará a alumnos que por necesidad de sus cursos o trabajos de investigación, tengan que trasladarse fuera de la sede del programa que cursan. Los montos serán definidos por la Dirección de Postgrado a solicitud de los Jefes de Programa, de acuerdo con la programación semestral de actividades de los propios programas.

Adquisición y Contratación de Servicios.

Los reglamentos para adquisiciones, contratación de servicios y obras serán los marcos normativos bajo los cuales se registrarán todas las compras, los servicios y la construcción de obras e infraestructura que efectúe la Universidad. Los montos para las modalidades de licitación, concurso por invitación o por lo menos tres personas y adjudicación directa, serán los que establezcan los Comités de Adquisiciones y Obras, tomando como base los que se establezcan en el Presupuesto de Egresos de la Federación.

Transporte Estudiantil y Uso de Vehículos

El techo financiero autorizado al renglón de Transporte Estudiantil deberá aplicarse únicamente para cubrir el costo que genera la prestación del servicio de ruta urbana a estudiantes, quedando prohibido el préstamo o renta de unidades de la institución a entidades externas. Se recurrirá a la renta de unidades por parte de la Universidad cuando la demanda exceda la capacidad de las unidades o personal disponible. Únicamente se proporcionará el servicio de transporte urbano en horas de traslado de estudiantes para la entrada y salida de su horario de clases. Para el resto del día se fijará un horario que permita maximizar la eficiencia de su uso. El Departamento de Vehículos y Transporte establecerá el horario oficial que permita eficientar la utilización de éste servicio. Asimismo, se recomienda realizar gestiones para el establecimiento de una ruta urbana operada por alguna concesionaria de transporte.

Para hacer más eficiente el recurso destinado al concepto de vehículos propiedad de la institución, éstos deberán concentrarse en la Central de Vehículos. Cuando por necesidades propias del trabajo que realizan los profesores investigadores, éstos requieren el uso de un vehículo, se deberá solicitar con la debida anticipación, contando con el visto bueno del Director de Función, Coordinador de División o Jefe de Departamento al que se haya asignado el vehículo.

Se recomienda también que la Dirección General Administrativa evalúe la factibilidad de concesionar el servicio de transporte estudiantil y demás servicios estudiantiles y asistenciales, a fin de reducir el costo del subsidio por alumno, pues es éste un indicador con respecto al cual nuestra institución rebasa ampliamente el valor medio registrado por las instituciones del modelo de la Secretaría de Educación Pública.

Apoyos a Personal Académico

Los recursos financieros asignados al concepto de Desarrollo del Personal Académico serán administrados por el responsable de ese Departamento con el visto bueno de Director General Académico procurando el estricto apego a los Programas de Formación Docente de cada departamento, el Departamento de Desarrollo de Personal Académico y los Departamentos Académicos a través de las Coordinaciones de División.

Los profesores investigadores podrán asistir a eventos científicos de corte internacional y nacional, siempre y cuando las academias departamentales avalen los trabajos a disertar, los cuales serán turnados a la Dirección General Académica, quien emitirá el dictamen respectivo de aprobación y autorización para la gestión de los recursos, aún cuando se trate de recursos financieros ya asignados a las propias unidades ejecutoras.

La autorización de apoyos económicos para asistencia a eventos científicos y cursos para el desarrollo del personal académico estará sujeta a que los profesores solicitantes sean miembros de un cuerpo académico, hayan presentado solicitud al PROMEP, y a que la actividad para la que solicitan apoyo esté incluida en el Programa Anual del Departamento respectivo.

No se asignarán recursos para asistencia a eventos científicos en los que el académico sólo asista, sin participar como ponente o expositor de posters, carteles, u otro tipo de difusión de resultados de trabajos académicos.

La Dirección General Académica deberá programar e impulsar la realización de eventos científicos de carácter nacional o internacional con sede en las instalaciones de la Universidad, y en los que personal académico de los diferentes programas docentes puedan participar, a fin de posibilitar el cumplimiento de los indicadores de organismos evaluadores externos en éste rubro.

Los Departamentos académicos serán responsables de que el ejercicio del gasto corresponda al cumplimiento de las metas establecidas en su Programa Operativo Anual, con énfasis en los rubros que aseguren y promuevan la acreditación de sus programas docentes.

4

ALTERNATIVAS PARA EFICIENTAR EL GASTO

ALTERNATIVAS PARA EFICIENTAR EL GASTO

El Plan de Desarrollo Institucional 2007-2012 es el instrumento que guía la ejecución de acciones que permitan medir el avance en el cumplimiento de indicadores de desempeño para el logro de las metas planteadas, considerando aspectos fundamentales como la Visión y Misión institucionales atendiendo los objetivos estratégicos en él contemplados, la Dirección de Planeación y Evaluación formulará el Programa Operativo Anual 2009 en adecuada alineación en el Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública y asignará los recursos necesarios a las unidades ejecutoras y programas de acuerdo con las disponibilidades presupuestales, a través de la evaluación del cumplimiento de objetivos, evitando la asignación de recursos en forma discrecional.

Ningún presupuesto de ingresos será suficiente para enfrentar los retos del desarrollo organizacional y funcional de la Universidad, y al no disponer de los recursos en los montos necesarios para cubrir los gastos implicados en la realización plena de sus actividades sustantivas y adjetivas, se verá cada vez mas exigida de un mayor nivel de eficiencia y eficacia para el cumplimiento de sus metas compromiso.

SERVICIOS PERSONALES

Únicamente podrán utilizarse recursos de este capítulo del gasto para el pago de sueldos y salarios, con sus respectivas repercusiones, al personal académico y administrativo que cumpla con su jornada de trabajo de acuerdo a lo convenido en los Contratos Colectivos respectivos.

La realización de nuevas contrataciones queda estrictamente prohibida, así como la recontractación de personal administrativo en las áreas en las que no se justifique técnica, funcional y presupuestalmente. Así mismo, para el caso de promociones de categorías de puestos en los trabajadores administrativos, éstas solo deberán autorizarse hasta que se haya tramitado la autorización de las mismas ante la Dirección General de Personal de la SEP y la Dirección General de Políticas y Control Presupuestario de la SHCP, y consecuentemente, se cuente con el recurso para tal efecto.

La asignación de cargas académicas deberá basarse en la política denominada distribución deseable, la cual consiste en que cada profesor investigador deba brindar mínimamente servicios docentes por diez horas frente a grupo, cinco horas de asesoría y diez horas para desarrollo de proyectos de investigación y/o vinculación, comprendidos dentro de una distribución hora-semana-mes. Los docentes que no participen en proyectos de investigación o vinculación deberán tener una carga mínima de 25 horas frente a grupo. En el caso de los profesores-investigadores de medio tiempo, estos deberán de cubrir al menos 15 horas clase. Será responsabilidad de los Jefes de Departamento Académico la observancia de ésta disposición.

La Dirección de Recursos Humanos deberá presentar a la Administración Central antes de la próxima negociación salarial con las agrupaciones gremiales, alternativas tendientes a eficientar los recursos financieros asignados a las partidas de gasto en las prestaciones en las que se observa un costo excesivo, tales como: pago de prótesis, de anteojos, de horas extras y pago por jornada doble.

El pago de estímulos por compensaciones al puesto se establecerá conforme a la estructura autorizada, al análisis y valuación de los puestos registrados y a los montos autorizados por la Federación y las demás disposiciones e instancias internas.

De acuerdo con las funciones que se realicen, se otorgará estímulo al personal que ocupe un cargo y que no esté considerado dentro de la estructura organizacional mencionada, atendiendo a lo establecido en los Contratos Colectivos de Trabajo y/o Convenios con ambos sindicatos. El monto a otorgar estará basado en la responsabilidad asignada y las funciones que se realicen, por lo que deberán apegarse a los niveles salariales dentro de las diferentes categorías de puestos.

Los apoyos a los Sindicatos, se otorgarán únicamente en los rubros pactados en los Contratos Colectivos de Trabajo, responsabilizándose a la Dirección de Recursos Humanos de cualquier sobregiro en las partidas correspondientes, por lo que aquella deberá ajustarse estrictamente a lo comprometido en tales documentos.

SERVICIOS ASISTENCIALES

El Departamento de Servicios Asistenciales promoverá el estricto cumplimiento del Reglamento de Servicios Asistenciales y definirá mecanismos para el control de las compras e inventarios de los insumos para los comedores de la institución.

La Dirección General Administrativa, deberá implementar mecanismos de control automatizado que garanticen y limiten el acceso al comedor estudiantil, tanto en la sede como en la Unidad Laguna, a aquellos estudiantes que gozan del derecho a sus servicios, conforme a la reglamentación vigente.

MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO AUTORIZADO

La transferencias de montos entre distintos proyectos solicitadas por alguna unidad ejecutora, deberán de ser previamente autorizadas por la H. Comisión Hacendaría, a solicitud de la Subdirección de Programación y Presupuesto.

Las modificaciones a las partidas de un mismo proyecto que soliciten los responsables de las unidades ejecutoras, deberán ser registradas y validadas por la Subdirección de Programación y Presupuesto, conforme al procedimiento establecido para tal efecto. En ningún caso se autorizarán modificaciones de este tipo recibidas después de la segunda semana del mes de noviembre.

PROYECTOS ESPECIALES

Se define como Proyecto Especial aquella iniciativa de Investigación, Docencia o Vinculación, presentada por uno o varios Profesores-Investigadores de tiempo completo en activo que cumplan con su carga académica mínima; y que involucra el depósito a favor de la Universidad en una cuenta determinada por la misma de \$30,000 ó más en una sola exhibición, o de \$50,000 o más en una o varias ministraciones.

Los Proyectos Especiales deberán registrarse previamente en el Área de Proyectos Especiales de la Dirección de Investigación, para que ésta gestione la asignación de clave presupuestal ante la Dirección de la Unidad de Planeación y Evaluación.

Para el registro de un Proyecto Especial es requisito indispensable la entrega por el Profesor-Investigador responsable en el Área de Proyectos Especiales de la Dirección de Investigación, de un ejemplar completo

del proyecto aprobado por la entidad que lo apoya económicamente, y del convenio correspondiente para el otorgamiento del financiamiento respectivo. En dicho proyecto deberá describirse claramente los objetivos, metas y actividades a realizar, así como la función a la que se adscribe (Docencia, Investigación o Vinculación), los programas operativos anuales para el ejercicio presupuestal del año en curso, así como una copia del convenio específico realizado con la entidad que apoya la iniciativa.

Una vez registrado y hecho el depósito de los fondos comprometidos, el Área de Proyectos Especiales notificará a la Subdirección de Programación y Presupuesto de la Unidad de Planeación y Evaluación, así como a la Dirección General Administrativa, la programación del año en curso solicitando a esta última los recursos calendarizados.

La normatividad y reglamentación financiera para el ejercicio de los Proyectos Especiales, será la establecida por la entidad que aporta los fondos, así como los reglamentos, acuerdos, disposiciones y estatutos de la Universidad. La propiedad de los procesos, patentes y tecnologías generadas debe especificarse con claridad en el convenio asignado y en todo momento, la Universidad aparecerá como beneficiario. Los participantes en los Proyectos Especiales, podrán recibir una compensación de los fondos aportados por la entidad financiadora, siempre y cuando no contraponga su normatividad y al proyecto correspondiente; sujetándose a las disposiciones fiscales existentes.

Los responsables de Proyectos Especiales deberán contemplar en su presupuesto una partida destinada al mantenimiento de los vehículos y equipo propiedad de la Universidad que se utilice en la ejecución de los citados proyectos; o en su caso, para el uso de vehículo particular previa solicitud, registro y aprobación correspondiente.

Los bienes muebles e inmuebles que se adquieran por conducto de los Proyectos Especiales formarán parte del patrimonio de la Universidad y deberán registrarse como tales ante la instancia responsables del manejo de inventarios.

Se deberá contemplar y registrar como gasto administrativo, una cuota mínima del 8% del monto del proyecto, misma que se incluirá en el convenio respectivo conforme a la normatividad y políticas de la entidad financiadora, con base en el siguiente criterio general:

| Entidad Financiadora | % mínimo para gastos de administración |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Conacyt (Fondos mixtos, sectoriales y de apoyo al Postgrado) | 0 |
| Instituciones y organismos publicos | 8 |
| Iniciativa privada, productores agropecuarios, cursos de capacitación, diplomados, evaluaciones externas | 15 |

El Área de Proyectos Especiales de la Dirección de Investigación será la responsable de autorizar los conceptos de gasto, conforme a la naturaleza de los proyectos y a los convenios establecidos. El Área de Proyectos Especiales de la Dirección General Administrativa por su parte, se encargará de la entrega y registro del flujo de los recursos a ejercer.

PROYECTOS ESPECIALES CON FONDOS CONCURRENTES

Al atender una convocatoria de alguna entidad gubernamental o no gubernamental se requiere generalmente que la institución oferente (La Universidad) aporte un monto mínimo definido por la institución que financia el proyecto. A este monto mínimo se le denomina como “Fondo Concurrente”.

De acuerdo al tipo de convocatoria, el fondo concurrente puede integrarse con sólo la aportación de la Universidad, o bien con aportaciones mixtas de la Universidad y otras instancias o beneficiarios (productores, fundaciones, instituciones, etc.).

Con el afán de promover que los Profesores-Investigadores atraigan recursos financieros del exterior, que contribuyan al cumplimiento de las funciones básicas en las áreas determinadas como estratégicas por la Universidad, la Dirección correspondiente se comprometerá a aportar los fondos concurrentes a todos aquellos proyectos reconocidos como estratégicos y que sean financiados con recursos externos y donde la instancia financiadora lo exija. Los recursos externos necesariamente se refieren a depósitos en efectivo a favor de la Institución. El cálculo del monto aportado por la Institución se indica en el cuadro que se presenta al final de este apartado y se estimará con base en la cantidad en efectivo aportada por las instancias externas como aportación anual, conseguida por el proyecto con las siguientes consideraciones:

El monto mínimo del proyecto será de \$ 50,000 como depósito en efectivo a favor de la Universidad por parte de la instancia financiera del proyecto, sin que se tomen en cuenta las aportaciones en especie ni las aportaciones en efectivo de fondos concurrentes de terceros diferentes a la instancia financiera primaria.

Se tomarán en cuenta para el cálculo de las aportaciones de la Universidad, únicamente aquellos rubros de alto impacto para la institución como son: becas para estudiantes, estancias de profesores visitantes, honorarios por servicios profesionales a personal externo, combustibles y lubricantes, gastos de publicación, inscripción a congresos, compra de material bibliográfico, adquisición de equipo de laboratorio, y de equipo de cómputo, compra de reactivos de laboratorio, animales de granja, plantas y semillas, herramientas y accesorios así como todo lo no incluido en el párrafo siguiente. Todos los bienes adquiridos de esta manera serán propiedad de la Universidad quedando resguardadas en la unidad ejecutora participante.

Por el contrario, el rubro de pasajes y viáticos, maquilas y servicios eventuales, gastos de representación, honorarios para el investigador responsable o sus colaboradores, o lo incluido en gastos y servicios diversos, adquisición de vehículos, mobiliario y equipo para oficina, equipo agropecuario y obra pública no será incluido para el cálculo del total de fondos concurrentes aportados por la institución.

La tabla siguiente define el monto de fondos concurrentes aportados por la Universidad conforme a la cantidad depositada anualmente a su favor en los rubros de alto impacto para la institución.

Fondos concurrentes aportados por la Universidad para proyectos especiales

| Monto ingresado a la Universidad pesos | Aportación UAAAN % |
|-----------------------------------------------|---------------------------|
| 50,001 - 100,000 | 15 |
| 100,001 - 300,000 | 12 |
| 300,001 - 700,000 | 10 |
| 700,001 - 1,500,000 | 7 |
| > 1,500,000 | 7 |

5

PRESUPUESTO DE EGRESOS

PRESUPUESTO DE EGRESOS 2009

Derivado del presupuesto de ingresos presentado anteriormente para el año 2009, y respetando las asignaciones específicas por capítulo del gasto establecidas en la estructura programática del presupuesto de egresos registrado para nuestra institución ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público por la Secretaría de Educación Pública, se presenta el Proyecto de Distribución del Presupuesto de Egresos para dicho ejercicio.

Del total de recursos a ejercer durante el año 2009 por un monto de \$ 664'484,366 (Seiscientos sesenta y cuatro millones, cuatrocientos ochenta y cuatro mil, trescientos sesenta y seis pesos), corresponden a los capítulos de Servicios Personales y Gasto de Operación \$ 613'759,266 (Seiscientos trece millones, setecientos cincuenta y nueve mil, doscientos sesenta y seis pesos), cuya distribución se presenta de acuerdo a la estructura programática vigente en nuestra institución, en la forma del catálogo de proyectos con asignación presupuestal.

Las actividades prioritarias contempladas en la estructura programática del presupuesto de la Universidad registrado ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público pueden resumirse en cuatro grandes grupos:

- a.- Órgano de Gobierno o Administración
- b.- Educación Superior o Docencia a nivel Licenciatura
- c.- Postgrado
- d.- Investigación y Vinculación

Distribución del Presupuesto de Egresos, en pesos.

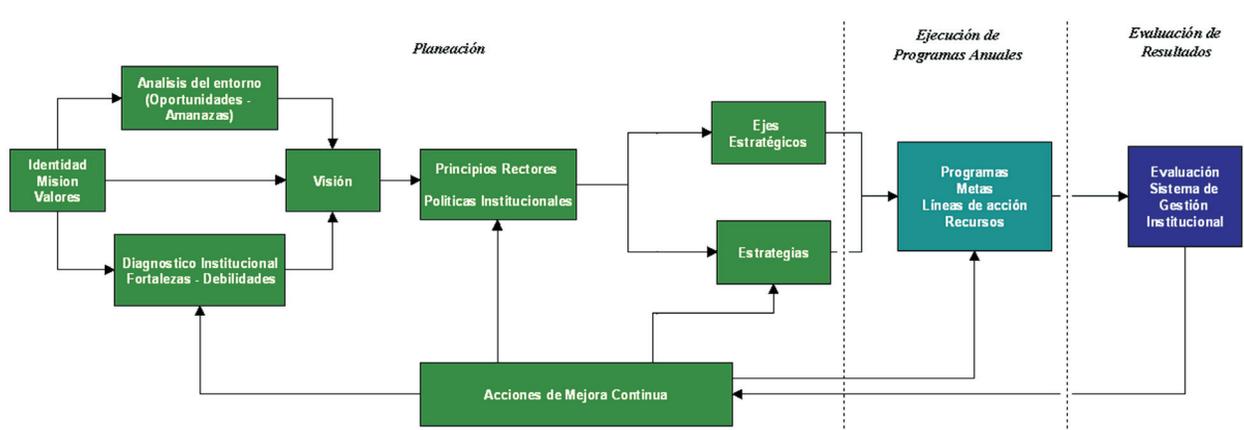
| Concepto del Gasto | Recursos Fiscales | Recursos Propios | Subtotal | % Total |
|---------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|---------------|
| Gasto de Operación | 613'759,266 | 15'289,100 | 629'048,366 | 94.67 |
| Servicios Personales | 493'891,051 | | 493'891,051 | 74.32 |
| Materiales y Suministros | 49'198,909 | 10'289,100 | 59'488,009 | 8.95 |
| Servicios Generales | 70'669,306 | 5'000,000 | 75'669,306 | 11.39 |
| Gasto de Inversión | 25'436,000 | 10'000,000 | 35'436,000 | 5.33 |
| Mobiliario y Equipo | 18'340,000 | | 18'340,000 | 2.76 |
| Obra Pública | 7'096,000 | 10'000,000 | 17'096,000 | 2.57 |
| Total | 639'195,266 | 25'289,100 | 664'484,366 | 100.00 |

Con el propósito de que todas las entidades académicas y administrativas se involucren en, y se comprometan con, el desarrollo de la institución, se ha convocado a todas las unidades ejecutoras del presupuesto universitario a formular su correspondiente Programa de Metas Anuales, de acuerdo con los objetivos estratégicos planteados en el Plan de Desarrollo Institucional 2007- 2012, aprobado por el H. Consejo Universitario el 12 de Noviembre de 2008, en un esfuerzo por establecer bases para llevar a cabo la asignación de los recursos distribuibles en la modalidad de Presupuesto por Resultados.

Otro aspecto innovador en la formulación del Presupuesto de Egresos 2009 lo constituyó la utilización de un modelo de asignación de recursos de Gasto de Operación basado en variables o indicadores de desempeño académico a entidades como Departamentos académicos, laboratorios, y Programas Docentes de Licenciatura y Postgrado. El modelo utilizado fue consensuado con los Coordinadores de División quienes aprobaron su aplicación y estructura, e incluye variables como las inscripciones a materias ofrecidas por cada Departamento, los alumnos atendidos por Profesor, las horas clase por semana impartidas por cada profesor, el número de profesores con perfil PROMEP, el número de los mismos en el Sistema Nacional de Investigadores, el número de maestros que participan en Cuerpos Académicos registrados en la Secretaría de Educación Pública, y la etapa del proceso de acreditación de los programas docentes.

Como se ilustra en el modelo de administración estratégica utilizado para la formulación del Plan de Desarrollo Institucional 2007- 2012, los resultados de la evaluación de los logros alcanzados en el cumplimiento de las metas compromiso planteadas para el año 2009 en el proceso de formulación de este presupuesto de egresos, permitirá que en la elaboración del presupuesto de egresos se reconozca y considere adecuadamente el desempeño de las diversas unidades ejecutoras, y en consecuencia, sea posible canalizar prioritariamente la asignación de los recursos disponibles hacia aquellas unidades y actividades de mayor eficiencia en el cumplimiento de las metas planteadas en el Plan de Desarrollo Institucional.

Modelo de Administración Estratégica planteado en el PDI 2007-2012

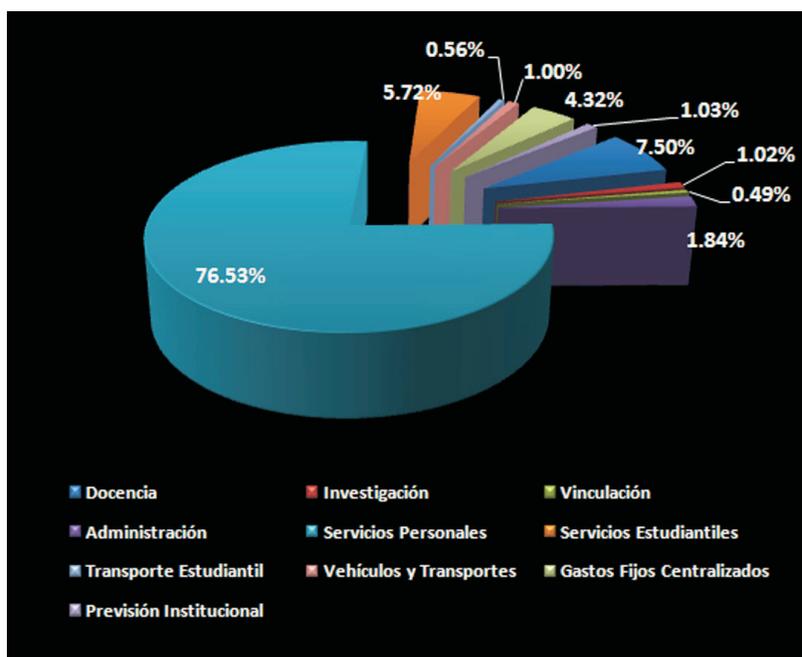


El modelo utilizado contempla que los resultados obtenidos durante la etapa de evaluación con respecto a la etapa de ejecución de los programas anuales, sean utilizados para la retroalimentación del mismo en un Proceso de Mejora Continua tendiente a la afinación o adecuación de los Principios Rectores y Ejes Estratégicos del PDI. De esta manera, las metas programadas en éste y los años subsecuentes en el universo de planeación considerado, deberán contribuir al cumplimiento estricto de los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional, y en consecuencia, la asignación de los recursos presupuestarios deberá forzosamente alinearse con este propósito,.

Por lo anterior, en el proceso de asignación de los recursos que integran el monto total distribuible para los capítulos de Servicios Personales y de Gasto de Operación, se ponderó significativamente la información y montos registrados en la formulación de metas anuales para el 2009, así como el ejercicio de los recursos asignados durante el presente año. Lamentablemente, algunas unidades responsables de la ejecución del gasto, a las que en 2008 se asignaron recursos, no atendieron la solicitud de la Unidad de Planeación y Evaluación para plantear sus metas anuales o informar sobre el avance en el cumplimiento de las mismas. De un total de 287 proyectos con asignación de recursos en el Presupuesto de Egresos 2009, 43 (15 %) no presentaron sus metas compromiso para dicho ejercicio.

La asignación de recursos a cada una de las actividades prioritarias en los capítulos de gasto corriente y servicios personales para el ejercicio 2009, se presenta enseguida.

Destino Específico del Gasto de Operación en el Presupuesto de Egresos 2009.



| Función | Denominación | Asignado 2008 | % |
|----------------|----------------------------|---------------|-------|
| 01 | Docencia | 47'161,303 | 7.50 |
| 02 | Investigación | 6'411,500 | 1.02 |
| 03 | Vinculación | 3'087,000 | 0.49 |
| 04 | Administración | 11'579,832 | 1.84 |
| 10 | Servicios Personales | 481'391,051 | 76.53 |
| 11 | Servicios Estudiantiles | 35'963,000 | 5.72 |
| 12 | Transporte Estudiantil | 3'500,000 | 0.56 |
| 13 | Vehículos y Transportes | 6'260,000 | 1.00 |
| 14 | Gastos Fijos Centralizados | 27'194,680 | 4.32 |
| 15 | Previsión institucional | 6'500,000 | 1.03 |
| Totales | | 629'048,366 | 100.0 |

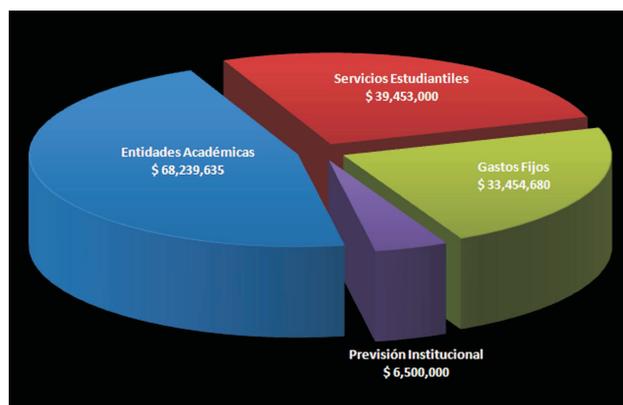
La distribución del presupuesto que se presenta separa los recursos cuyo ejercicio se centraliza con fines de eficiencia y eficacia no sólo son las correspondientes a la administración central, sino que corresponden a gastos generados por todas las entidades universitarias, como son el pago por Servicios Personales, el gasto en Vehículos y Transporte, y los Gastos Fijos Centralizados. Asimismo, se detallan por separado los recursos correspondientes a los Servicios Estudiantiles, el Transporte Estudiantil y la Previsión Institucional.

Hasta el año 2007, todos los recursos mencionados se integraban al gasto de Administración Universitaria, incrementando en forma injusta el costo de tal actividad institucional, y presentando un panorama alejado de la realidad al hacer aparecer que el gasto de la administración central excedía en forma altamente significativa el correspondiente a las actividades sustantivas de la institución.

El monto de los recursos destinados al pago de servicios estudiantiles asciende a \$ 39'463,000 (Treinta y nueve millones, cuatrocientos treinta y seis mil pesos), que corresponden al 29.19 % del presupuesto asignado al capítulo del Gasto de Operación. Los conceptos del gasto que se incluyen en esta asignación incluyen los Servicios de Internado y Comedor y Residencias Femeniles, el Transporte Estudiantil, el Servicio de Enfermería, y el Seguro de Gastos Médicos de Alumnos Deportistas. Asimismo, debe señalarse que el gasto en que se incurre por concepto de Gastos Fijos y Vehículos y Transporte asciende a la cantidad de \$ 33'454,680 (Treinta y tres millones, cuatrocientos cincuenta y cuatro mil, seiscientos ochenta pesos).

Cuando el ejercicio en los dos conceptos anteriores se totaliza, el mismo es de \$ 72'917,680 (Setenta y dos millones, novecientos diecisiete mil, seiscientos ochenta pesos) que corresponden al 53.95% del Presupuesto del Gasto de Operación. Lo anterior resulta en un remanente a distribuir para la atención del Gasto de Operación de entidades académicas y administrativas por la cantidad de \$ 62'239,635 (Seicenta y dos millones, doscientos treinta y nueve mil, seiscientos treinta y cinco pesos), que representa únicamente el 46.05 % del gasto en el capítulo mencionado.

Distribución del Gasto de Operación



| Concepto | Rubro | Monto | Subtotal | Total |
|-------------------------|----------------------------|------------|------------|------------|
| Servicios Estudiantiles | Servicios Estudiantiles | 35'963,000 | 39'453,000 | 72'907,680 |
| | Transporte Estudiantil | 3'500,000 | | |
| Gastos Fijos | Gastos Fijos Centralizados | 27'194,680 | 33'454,680 | |
| | Vehículos y Transportes | 6'260,000 | | |
| Entidades Académicas | Entidades Académicas | 56'659,803 | 68'239,635 | 68'239,635 |
| | Entidades Administrativas | 11'579,832 | | |
| Previsión Institucional | | 6'500,000 | 6'500,000 | 6'500,000 |



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

PRESUPUESTO DE EGRESOS 2009 Asignación de Gasto de Operación por Proyecto

Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro

PRESUPUESTO 2009

| <i>Fn</i> | <i>AI</i> | <i>UR</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Denominación</i> | <i>Asignado</i> |
|-----------|-----------|-----------|-----------------|---------------------|-----------------|
|-----------|-----------|-----------|-----------------|---------------------|-----------------|

DOCENCIA

47,161,303

ADMINISTRACION DE LA FUNCION DOCENTE

35,334,010

DIRECCION GENERAL ACADEMICA

1,695,410

| | | | | | |
|----|----|------|------|-------------------------------------------------------------|---------|
| 01 | 01 | 0101 | 0001 | DIRECCION GENERAL ACADEMICA | 112,500 |
| 01 | 01 | 0101 | 0002 | ORGANIZACION Y ASISTENCIA A EVENTOS CIENTIFICOS | 325,000 |
| 01 | 01 | 0101 | 0004 | PREVISION PARA LA ACREDITACION DE PROGRAMAS DE LICENCIATURA | 800,000 |
| 01 | 01 | 0101 | 0007 | EQUIPO DE IDENTIFICACION DE PLANTAS Y PASTIZALES | 100,000 |
| 01 | 01 | 0101 | 0008 | IMPLANTACION DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DEL PROFESORADO | 65,410 |
| 01 | 01 | 0101 | 0009 | APOYO A LA FORMACION DE CUERPOS ACADEMICOS | 160,000 |
| 01 | 01 | 0101 | 0011 | CENTRO DE RECURSOS FITOGENETICOS | 30,000 |
| 01 | 01 | 0101 | 0012 | CENTRO DE EDUCACION Y SERVICIOS AMBIENTALES FORESTALES | 45,000 |
| 01 | 01 | 0101 | 0013 | CENTRO DE INVESTIGACION EN CIENCIAS AGRARIAS Y AMBIENTALES | 25,000 |
| 01 | 01 | 0101 | 0014 | CENTRO DE TERAPIAS ALTERNATIVAS Y ORIENTACION A LA SALUD | 32,500 |

DEPARTAMENTO DE DESARROLLO DEL PERSONAL ACADEMICO

2,529,100

| | | | | | |
|----|----|------|------|---------------------------------------------------|-----------|
| 01 | 01 | 0102 | 0014 | DEPARTAMENTO DE DESARROLLO DEL PERSONAL ACADEMICO | 90,000 |
| 01 | 01 | 0102 | 0015 | INTERCAMBIO ACADEMICO | 175,000 |
| 01 | 01 | 0102 | 0016 | FORMACION DE PROFESORES | 1,500,000 |
| 01 | 01 | 0102 | 0017 | ORGANIZACION Y ASISTENCIA A EVENTOS CIENTIFICOS | 364,100 |
| 01 | 01 | 0102 | 0018 | ACTUALIZACION DOCENTE | 400,000 |

DIRECCION DE LICENCIATURA

15,085,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|-----------------------------------------------------------|------------|
| 01 | 01 | 0103 | 0018 | DIRECCION DE LICENCIATURA | 80,000 |
| 01 | 01 | 0103 | 0019 | VIAJES DE PRACTICA DE LICENCIATURA EN SALTILLO | 750,000 |
| 01 | 01 | 0103 | 0021 | CENTRO DE COMPUTO ACADEMICO | 135,000 |
| 01 | 01 | 0103 | 0024 | DEPARTAMENTO DEPORTIVO | 1,100,000 |
| 01 | 01 | 0103 | 0027 | UNIDAD DE IDIOMAS | 60,000 |
| 01 | 01 | 0103 | 0028 | PROMOCION DE CARRERAS | 425,000 |
| 01 | 01 | 0103 | 0040 | PROGRAMA DE ESTIMULOS AL DESEMPEÑO DEL PERSONAL ACADEMICO | 11,000,000 |
| 01 | 01 | 0103 | 0050 | SEMESTRES DE CAMPO Y PRACTICAS PROFESIONALES | 1,500,000 |
| 01 | 01 | 0103 | 3020 | AREA DE SERVICIO SOCIAL | 35,000 |

SUBDIRECCION DE LICENCIATURA

14,097,500

| | | | | | |
|----|----|------|------|-------------------------------|------------|
| 01 | 01 | 0104 | 0029 | SUBDIRECCION DE LICENCIATURA | 97,500 |
| 01 | 01 | 0104 | 0030 | BECAS ALUMNOS DE LICENCIATURA | 14,000,000 |

DEPARTAMENTO DE CONTROL ESCOLAR

300,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|-------------------------|---------|
| 01 | 01 | 0105 | 0031 | AREA DE PREFECTURA | 30,000 |
| 01 | 01 | 0105 | 0033 | AREA DE CONTROL ESCOLAR | 80,000 |
| 01 | 01 | 0105 | 0034 | AREA DE EGRESADOS | 190,000 |

SUBDIRECCION DE LICENCIATURA U.L.

190,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|-----------------------------------|---------|
| 01 | 01 | 1301 | 0043 | SUBDIRECCION DE LICENCIATURA U.L. | 110,000 |
| 01 | 01 | 1301 | 0044 | AREA DE COMPUTO ACADEMICO U.L. | 55,000 |
| 01 | 01 | 1301 | 0045 | AREA DE SERVICIO SOCIAL U.L. | 25,000 |

| <i>Fn</i> | <i>AI</i> | <i>UR</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Denominacion</i> | <i>Asignado</i> |
|-----------|-----------|-----------|-----------------|---------------------|-----------------|
|-----------|-----------|-----------|-----------------|---------------------|-----------------|

DEPARTAMENTO DE LICENCIATURA U.L.

1,437,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|----------------------------------------------------|---------|
| 01 | 01 | 1302 | 0049 | VIAJES DE PRACTICA DE ALUMNOS DE LICENCIATURA U.L. | 550,000 |
| 01 | 01 | 1302 | 0050 | AREA DE DEPORTES U.L. | 750,000 |
| 01 | 01 | 1302 | 0052 | AREA DE CONTROL ESCOLAR Y SERVICIOS U.L. | 37,000 |
| 01 | 01 | 1302 | 0053 | AREA DE EGRESADOS U.L. | 20,000 |
| 01 | 01 | 1302 | 0399 | PROMOCION DE CARRERAS U.L. | 80,000 |

DESARROLLO Y FORMACION EDUCATIVA

397,000

SUBDIRECCION DE DESARROLLO EDUCATIVO

397,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|----------------------------------------|---------|
| 01 | 02 | 0108 | 0061 | SUBDIRECCION DE DESARROLLO EDUCATIVO | 95,000 |
| 01 | 02 | 0108 | 0063 | FORMACION E INVESTIGACION EDUCATIVA | 45,000 |
| 01 | 02 | 0108 | 0074 | DEPARTAMENTO DE DESARROLLO CURRICULAR | 32,000 |
| 01 | 02 | 0108 | 0075 | DESARROLLO HUMANO Y BIENESTAR INTEGRAL | 225,000 |

ACTIVIDAD DOCENTE DE LICENCIATURA

8,970,293

PROGRAMAS DOCENTES DE LICENCIATURA

1,674,500

| | | | | | |
|----|----|------|------|-------------------------------------------------------------------|---------|
| 01 | 03 | 0103 | 0401 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PRODUCCION | 123,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0402 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA | 88,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0403 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN PARASITOLOGIA | 123,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0404 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO FORESTAL | 106,500 |
| 01 | 03 | 0103 | 0405 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN AGROBIOLOGIA | 83,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0406 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO MECANICO AGRICOLA | 117,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0407 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN IRRIGACION | 71,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0408 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRICOLA Y AMBIENTAL | 66,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0409 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ZOOTECNISTA | 48,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0410 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO EN CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | 70,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0411 | PROGRAMA DOCENTE LICENCIATURA EN ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS | 73,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0412 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO EN DESARROLLO RURAL | 70,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0413 | PROGRAMA DOCENTE INGENIERO AGRONOMO ADMINISTRADOR | 102,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0414 | PROGRAMA DOCENTE DE MEDICINA VETERINARIA | 107,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0415 | PROGRAMA DOCENTE DE INGENIERO AGRONOMO | 73,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0416 | PROGRAMA DOCENTE DE ING. AGRONOMO EN HORT. UL | 66,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0417 | PROGRAMA DOCENTE DE ING. AGRONOMO PARASITOLOGO UL | 77,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0418 | PROGRAMA DOCENTE DE ING. AGRONOMO EN IRRIGACION UL | 72,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0419 | PROGRAMA DOCENTE DE ING. EN AGROECOLOGIA | 67,000 |
| 01 | 03 | 0103 | 0420 | PROGRAMA DOCENTE DE ING. EN PROCESOS AMBIENTALES | 72,000 |

COORDINACION DE AGRONOMIA

67,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|------------------------------------|--------|
| 01 | 03 | 0201 | 0079 | COORDINACION DIVISION DE AGRONOMIA | 67,000 |
|----|----|------|------|------------------------------------|--------|

DEPARTAMENTO DE PARASITOLOGIA

410,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|------------------------------------|---------|
| 01 | 03 | 0202 | 0082 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA | 160,000 |
| 01 | 03 | 0202 | 0083 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA | 220,000 |
| 01 | 03 | 0202 | 0086 | EDUCACION CONTINUA EN FITOSANIDAD | 30,000 |

DEPARTAMENTO DE FITOMEJORAMIENTO

302,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|---------------------------------------|---------|
| 01 | 03 | 0203 | 0087 | ACTIVIDAD DOCENTE DE FITOMEJORAMIENTO | 177,000 |
| 01 | 03 | 0203 | 0088 | LABORATORIOS DE FITOMEJORAMIENTO | 125,000 |

| <i>Fn</i> | <i>AI</i> | <i>UR</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Denominacion</i> | <i>Asignado</i> |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|---------------------------------------------------------------|-----------------|
| CENTRO DE CAPACITACION Y TECNOLOGIA DE SEMILLAS | | | | | 160,000 |
| 01 | 03 | 0204 | 0096 | CENTRO DE CAPACITACION Y DESARROLLO EN TECNOLOGIA DE SEMILLAS | 50,000 |
| 01 | 03 | 0204 | 0097 | LABORATORIOS DE TECNOLOGIA DE SEMILLAS | 60,000 |
| 01 | 03 | 0204 | 0198 | EXPO-GRANOS | 50,000 |
| DEPARTAMENTO DE BOTANICA | | | | | 266,000 |
| 01 | 03 | 0205 | 0098 | ACTIVIDAD DOCENTE DE BOTANICA | 105,000 |
| 01 | 03 | 0205 | 0099 | LABORATORIOS DE BOTANICA | 116,000 |
| 01 | 03 | 0205 | 0135 | JARDIN BOTANICO SALTILLO | 45,000 |
| DEPARTAMENTO DE FORESTAL | | | | | 219,300 |
| 01 | 03 | 0207 | 0108 | ACTIVIDAD DOCENTE DEL AREA FORESTAL | 125,300 |
| 01 | 03 | 0207 | 0109 | LABORATORIOS DE FORESTAL | 94,000 |
| DEPARTAMENTO DE HORTICULTURA | | | | | 326,000 |
| 01 | 03 | 0208 | 0100 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA | 193,000 |
| 01 | 03 | 0208 | 0101 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA | 133,000 |
| COORDINACION DE INGENIERIA | | | | | 67,000 |
| 01 | 03 | 0301 | 0118 | COORDINACION DEPARTAMENTOS DE INGENIERIA | 67,000 |
| DEPARTAMENTO DE MAQUINARIA AGRICOLA | | | | | 263,000 |
| 01 | 03 | 0302 | 0131 | ACTIVIDAD DOCENTE DE MAQUINARIA AGRICOLA | 95,000 |
| 01 | 03 | 0302 | 0132 | CENTRAL Y LABORATORIOS DE MAQUINARIA AGRICOLA | 168,000 |
| DEPARTAMENTO DE CIENCIAS DEL SUELO | | | | | 205,500 |
| 01 | 03 | 0303 | 0146 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS DEL SUELO | 105,000 |
| 01 | 03 | 0303 | 0147 | LABORATORIOS DE CIENCIAS DEL SUELO | 100,500 |
| DEPARTAMENTO DE CIENCIAS BASICAS | | | | | 279,000 |
| 01 | 03 | 0304 | 0159 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS | 110,000 |
| 01 | 03 | 0304 | 0160 | LABORATORIOS DE CIENCIAS BASICAS | 169,000 |
| DEPARTAMENTO DE RIEGO Y DRENAJE | | | | | 288,000 |
| 01 | 03 | 0305 | 0167 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE | 145,000 |
| 01 | 03 | 0305 | 0168 | LABORATORIOS DE RIEGO Y DRENAJE | 123,000 |
| 01 | 03 | 0305 | 0170 | CENTRO DE COMPUTO | 20,000 |
| DEPARTAMENTO DE AGROFISICA | | | | | 32,000 |
| 01 | 03 | 0306 | 0177 | DEPARTAMENTO DE AGROFISICA | 32,000 |
| DEPARTAMENTO DE AGROMETEOROLOGIA | | | | | 178,375 |
| 01 | 03 | 0307 | 0183 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROMETEOROLOGIA | 48,375 |
| 01 | 03 | 0307 | 0184 | ESTACIONES Y PRONOSTICOS AGROMETEOROLOGICOS | 130,000 |
| DEPARTAMENTO DE ESTADISTICA Y CALCULO | | | | | 121,000 |
| 01 | 03 | 0308 | 0190 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ESTADISTICA Y CALCULO | 121,000 |

| <i>Fn</i> | <i>AI</i> | <i>UR</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Denominacion</i> | <i>Asignado</i> |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|
| COORDINACION DE CIENCIA ANIMAL | | | | | 67,000 |
| 01 | 03 | 0401 | 0196 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIA ANIMAL | 67,000 |
| DEPARTAMENTO DE PRODUCCION ANIMAL | | | | | 198,500 |
| 01 | 03 | 0402 | 0203 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL | 108,500 |
| 01 | 03 | 0402 | 0204 | LABORATORIOS DE PRODUCCION ANIMAL | 90,000 |
| DEPARTAMENTO DE RECURSOS NATURALES | | | | | 204,000 |
| 01 | 03 | 0403 | 0210 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RECURSOS NATURALES | 75,000 |
| 01 | 03 | 0403 | 0211 | LABORATORIOS DE RECURSOS NATURALES | 79,000 |
| 01 | 03 | 0403 | 0215 | LABORATORIO DE FAUNA SILVESTRE | 50,000 |
| DEPARTAMENTO DE NUTRICION Y ALIMENTOS | | | | | 239,000 |
| 01 | 03 | 0404 | 0216 | ACTIVIDAD DOCENTE DE NUTRICION Y ALIMENTOS | 75,000 |
| 01 | 03 | 0404 | 0217 | LABORATORIOS DE NUTRICION Y ALIMENTOS | 106,000 |
| 01 | 03 | 0404 | 0218 | UNIDAD METABOLICA | 58,000 |
| DEPARTAMENTO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | | | | | 198,000 |
| 01 | 03 | 0405 | 0216 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | 100,000 |
| 01 | 03 | 0405 | 0219 | LABORATORIO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS | 98,000 |
| COORDINACION DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS | | | | | 80,000 |
| 01 | 03 | 0501 | 0226 | COORDINACION DIVISION DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS | 60,000 |
| 01 | 03 | 0501 | 0227 | LABORATORIO DE COMPUTO | 20,000 |
| DEPARTAMENTO DE SOCIOLOGIA | | | | | 210,000 |
| 01 | 03 | 0502 | 0240 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SOCIOLOGIA | 125,000 |
| 01 | 03 | 0502 | 0241 | SEMESTRE DE CAMPO DE SOCIOLOGIA | 65,000 |
| 01 | 03 | 0502 | 0243 | EXPOSICION DE PROYECTOS EMPRENDEDORES | 20,000 |
| DEPARTAMENTO DE ECONOMIA | | | | | 117,700 |
| 01 | 03 | 0503 | 0256 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ECONOMIA | 117,700 |
| DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA | | | | | 105,000 |
| 01 | 03 | 0504 | 0267 | ACTIVIDAD DOCENTE DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA | 105,000 |
| COORDINACION DE CIENCIA ANIMAL U.L. | | | | | 67,000 |
| 01 | 03 | 1401 | 0278 | COORDINACION DE DIVISION DE CIENCIA ANIMAL U.L. | 67,000 |
| DEPARTAMENTO DE CIENCIAS MEDICO VETERINARIAS U.L. | | | | | 488,000 |
| 01 | 03 | 1402 | 0281 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS MEDICO VETERINARIAS U.L. | 209,000 |
| 01 | 03 | 1402 | 0282 | LABORATORIOS DE CIENCIAS MEDICO VETERINARIAS U.L. | 279,000 |
| DEPARTAMENTO DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | | | | | 257,000 |
| 01 | 03 | 1403 | 0290 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | 109,000 |
| 01 | 03 | 1403 | 0291 | LABORATORIOS DE PRODUCCION ANIMAL U.L. | 148,000 |

| <i>Fn</i> | <i>AI</i> | <i>UR</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Denominacion</i> | <i>Asignado</i> |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------|------------------------------------------------------|------------------------|
| DEPARTAMENTO DE SALUBRIDAD E HIGIENE U.L. | | | | | 157,000 |
| 01 | 03 | 1404 | 0299 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SALUBRIDAD E HIGIENE U.L. | 67,000 |
| 01 | 03 | 1404 | 0300 | LABORATORIOS DE SALUBRIDAD E HIGIENE U.L. | 90,000 |
| CENTRO DE INVESTIGACION DE REPRODUCCION CAPRINA U.L. | | | | | 83,000 |
| 01 | 03 | 1405 | 0298 | CENTRO DE INVESTIGACION DE REPRODUCCION CAPRINA U.L. | 83,000 |
| COORDINACION DE CARRERAS AGRONOMICAS U.L. | | | | | 67,000 |
| 01 | 03 | 1501 | 0301 | COORDINACION DIVISION DE CARRERAS AGRONOMICAS U.L. | 67,000 |
| DEPARTAMENTO DE SUELOS U.L. | | | | | 221,000 |
| 01 | 03 | 1502 | 0304 | ACTIVIDAD DOCENTE DE SUELOS U.L. | 71,000 |
| 01 | 03 | 1502 | 0305 | LABORATORIOS DE SUELOS U.L. | 110,000 |
| 01 | 03 | 1502 | 0306 | LABORATORIO Y CENTRAL DE MAQUINARIA U.L. | 40,000 |
| DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA U.L. | | | | | 178,000 |
| 01 | 03 | 1503 | 0309 | ACTIVIDAD DOCENTE DE BIOLOGIA U.L. | 78,000 |
| 01 | 03 | 1503 | 0318 | LABORATORIOS DE BIOLOGIA U.L. | 70,000 |
| 01 | 03 | 1503 | 0321 | JARDIN BOTANICO U.L. | 30,000 |
| DEPARTAMENTO DE FITOMEJORAMIENTO U.L. | | | | | 162,000 |
| 01 | 03 | 1504 | 0332 | ACTIVIDAD DOCENTE DE FITOMEJORAMIENTO U.L. | 80,000 |
| 01 | 03 | 1504 | 0333 | LABORATORIOS DE FITOMEJORAMIENTO U.L. | 82,000 |
| DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS U.L. | | | | | 195,000 |
| 01 | 03 | 1505 | 0337 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS U.L. | 125,000 |
| 01 | 03 | 1505 | 0338 | LABORATORIO DE IDIOMAS U.L. | 70,000 |
| DEPARTAMENTO DE RIEGO Y DRENAJE U.L. | | | | | 149,418 |
| 01 | 03 | 1506 | 0339 | ACTIVIDAD DOCENTE DE RIEGO Y DRENAJE U.L. | 80,418 |
| 01 | 03 | 1506 | 0340 | LABORATORIOS DE RIEGO Y DRENAJE U.L. | 69,000 |
| DEPARTAMENTO DE CIENCIAS BASICAS U.L. | | | | | 226,000 |
| 01 | 03 | 1507 | 0351 | ACTIVIDAD DOCENTE DE CIENCIAS BASICAS U.L. | 123,000 |
| 01 | 03 | 1507 | 0352 | LABORATORIOS DE CIENCIAS BASICAS U.L. | 103,000 |
| DEPARTAMENTO DE PARASITOLOGIA AGRICOLA U.L. | | | | | 154,000 |
| 01 | 03 | 1508 | 0354 | ACTIVIDAD DOCENTE DE PARASITOLOGIA U.L. | 77,000 |
| 01 | 03 | 1508 | 0355 | LABORATORIOS DE PARASITOLOGIA U.L. | 77,000 |
| DEPARTAMENTO DE HORTICULTURA U.L. | | | | | 158,000 |
| 01 | 03 | 1509 | 0373 | ACTIVIDAD DOCENTE DE HORTICULTURA U.L. | 80,000 |
| 01 | 03 | 1509 | 0374 | LABORATORIOS DE HORTICULTURA U.L. | 78,000 |
| DEPARTAMENTO DE AGROECOLOGIA U.L. | | | | | 130,000 |
| 01 | 03 | 1510 | 0319 | ACTIVIDAD DOCENTE DE AGROECOLOGIA U.L. | 65,000 |
| 01 | 03 | 1510 | 0320 | LABORATORIO DE AGROECOLOGIA | 65,000 |

| <i>Fn</i> | <i>AI</i> | <i>UR</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Denominacion</i> | <i>Asignado</i> |
|----------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|---------------------------------------------------|------------------|
| ACTIVIDAD DOCENTE DE POSTGRADO | | | | | 2,460,000 |
| PROGRAMAS DOCENTES DE POSTGRADO | | | | | 2,460,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0035 | DIRECCION DE POSTGRADO | 175,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0036 | VIAJES DE PRACTICA POSTGRADO | 350,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0037 | BECAS DE POSTGRADO | 250,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0039 | FORTALECIMIENTO DEL POSTGRADO | 400,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0042 | CONTROL ESCOLAR DE POSTGRADO | 35,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0054 | DEPARTAMENTO DE POSTGRADO U.L. | 35,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0055 | VIAJES DE PRACTICA POSTGRADO U.L. | 185,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0382 | DOCTORADO EN PARASITOLOGIA | 75,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0383 | POSTGRADO EN FITOMEJORAMIENTO | 127,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0385 | POSTGRADO EN TECNOLOGIA DE SEMILLAS | 130,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0386 | POSTGRADO EN HORTICULTURA | 103,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0387 | MAESTRIA EN CIENCIAS EN PARASITOLOGIA | 75,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0388 | POSTGRADO EN INGENIERIA EN SISTEMAS DE PRODUCCION | 103,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0391 | POSTGRADO EN ESTADISTICA EXPERIMENTAL | 67,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0393 | POSTGRADO EN ZOOTECNIA | 130,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0397 | POSTGRADO EN CIENCIAS AGRARIAS | 125,000 |
| 01 | 04 | 0206 | 0398 | POSTGRADO EN CIENCIAS AGROPECUARIAS, U.L. | 95,000 |

INVESTIGACION **6,411,500**

ADMINISTRACION. Y OPERACION DE LA FUNCION INVESTIGACION **1,086,500**

DIRECCION DE INVESTIGACION **124,500**

| | | | | | |
|----|----|------|------|----------------------------|---------|
| 02 | 01 | 0601 | 2000 | DIRECCION DE INVESTIGACION | 124,500 |
|----|----|------|------|----------------------------|---------|

DEPARTAMENTO DE VALIDACION **75,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|----------------------------|--------|
| 02 | 01 | 0602 | 2002 | DEPARTAMENTO DE VALIDACION | 75,000 |
|----|----|------|------|----------------------------|--------|

SUBDIRECCION DE PROGRAMACION Y EVALUACION **139,500**

| | | | | | |
|----|----|------|------|----------------------------------------|--------|
| 02 | 01 | 0603 | 2003 | SUBDIRECCION PROGRAMACION Y EVALUACION | 65,000 |
| 02 | 01 | 0603 | 2004 | AREA DE EVALUACION | 36,500 |
| 02 | 01 | 0603 | 2006 | AREA DE PROYECTOS ESPECIALES | 38,000 |

SUBDIRECCION DE OPERACION DE PROYECTOS **618,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|----------------------------------------|---------|
| 02 | 01 | 0604 | 2008 | SUBDIRECCION DE OPERACION DE PROYECTOS | 60,000 |
| 02 | 01 | 0604 | 2009 | AREA DE CONTROL DE PROYECTOS | 35,000 |
| 02 | 01 | 0604 | 2010 | OPERACION DE CAMPOS EXPERIMENTALES | 523,000 |

SUBDIRECCION DE INVESTIGACION U.L. **129,500**

| | | | | | |
|----|----|------|------|--------------------------------------------------------------|--------|
| 02 | 01 | 1601 | 2011 | SUBDIRECCION DE INVESTIGACION U.L. | 61,500 |
| 02 | 01 | 1601 | 2012 | AREA DE PROGRAMACION, OPERACION Y EVALUACION CIENTIFICA U.L. | 28,000 |
| 02 | 01 | 1601 | 2013 | AREA DE OPERACION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVESTIGACION | 20,000 |
| 02 | 01 | 1601 | 2014 | AREA DE PROYECTOS ESPECIALES, U.L. | 20,000 |

INSTITUTO MEXICANO DEL MAIZ **100,000**

INSTITUTO MEXICANO DEL MAIZ **100,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|-----------------------------|---------|
| 02 | 02 | 0605 | 2015 | INSTITUTO MEXICANO DEL MAIZ | 100,000 |
|----|----|------|------|-----------------------------|---------|

| <i>Fn</i> | <i>AI</i> | <i>UR</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Denominacion</i> | <i>Asignado</i> |
|-----------|-----------|-----------|-----------------|---------------------|-----------------|
|-----------|-----------|-----------|-----------------|---------------------|-----------------|

PROYECTOS DE INVESTIGACION APLICADA **5,225,000**

PROYECTOS DE INVESTIGACION APLICADA **5,225,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|----------------------------------------------------|-----------|
| 02 | 03 | 1600 | 0001 | PROYECTOS DE INVESTIGACION INSTITUCIONALES | 4,300,000 |
| 02 | 03 | 1600 | 0002 | PROYECTOS DE INVESTIGACION CON FONDOS CONCURRENTES | 925,000 |

VINCULACION

3,087,000

ADMINISTRACION Y OPERACION DE LA FUNCION DE VINCULACION **793,500**

DIRECCION DE VINCULACION **397,500**

| | | | | | |
|----|----|------|------|-----------------------------------------------|---------|
| 03 | 01 | 0701 | 3000 | DIRECCION DE VINCULACION | 172,500 |
| 03 | 01 | 0701 | 3001 | PROGRAMA EMPRENDEDOR | 35,000 |
| 03 | 01 | 0701 | 3002 | RADIO UAAAN | 90,000 |
| 03 | 01 | 0701 | 3004 | PROYECTOS DE EDUCACION CONTINUA Y A DISTANCIA | 100,000 |

CENTRO DE INFORMACION Y DOCUMENTACION **263,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|------------------------------------------------------------|---------|
| 03 | 01 | 0702 | 3003 | CENTRO DE INFORMACION | 50,000 |
| 03 | 01 | 0702 | 3005 | SERVICIOS BIBLIOTECARIOS | 125,000 |
| 03 | 01 | 0702 | 3006 | ARCHIVO GENERAL Y MUSEO AGRARIO | 38,000 |
| 03 | 01 | 0702 | 3009 | SISTEMA UNICO DE CLASIFICACION Y DIGITALIZACION DOCUMENTAL | 50,000 |

SUBDIRECCION DE VINCULACION U.L. **133,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|------------------------------------|--------|
| 03 | 01 | 1701 | 3010 | SUBDIRECCION DE VINCULACION U.L. | 65,000 |
| 03 | 01 | 1701 | 3011 | ENLACE DE COMUNICACION SOCIAL U.L. | 48,000 |
| 03 | 01 | 1701 | 3012 | PROGRAMA EMPRENDEDOR U.L. | 20,000 |

DESARROLLO Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA **1,611,000**

SUBDIRECCION DE DESARROLLO Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGICA **1,423,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|-----------------------------------------------------------|-----------|
| 03 | 02 | 0703 | 3012 | SUBDIRECCION DE DESARROLLO Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA | 78,000 |
| 03 | 02 | 0703 | 3013 | DESARROLLO RURAL REGIONAL CON FINANCIAMIENTO CONCURRENTES | 95,000 |
| 03 | 02 | 0703 | 4015 | PROYECTOS INSTITUCIONALES DE VINCULACION | 1,250,000 |

DEPARTAMENTO DE EXTENSION AGROPECUARIA **128,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|----------------------------------------------|--------|
| 03 | 02 | 0704 | 3017 | DEPARTAMENTO DE EXTENSION AGROPECUARIA | 53,000 |
| 03 | 02 | 0704 | 3018 | AREA DE CAPACITACION | 37,500 |
| 03 | 02 | 0704 | 3023 | PREVENCION Y COMBATE DE INCENDIOS FORESTALES | 37,500 |

AREA DE DESARROLLO Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA, U.L. **60,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|---------------------------------------------------------|--------|
| 03 | 02 | 1701 | 3025 | AREA DE DESARROLLO Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA, U.L.. | 60,000 |
|----|----|------|------|---------------------------------------------------------|--------|

DIFUSION CULTURAL Y SERVICIOS **682,500**

SUBDIRECCION DE DIFUSION CULTURAL **125,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|-----------------------------------|---------|
| 03 | 04 | 0705 | 3034 | SUBDIRECCION DE DIFUSION CULTURAL | 125,000 |
|----|----|------|------|-----------------------------------|---------|

DEPARTAMENTO DE DIFUSION CULTURAL **260,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|-----------------------------------|---------|
| 03 | 04 | 0706 | 3035 | DEPARTAMENTO DE DIFUSION CULTURAL | 30,000 |
| 03 | 04 | 0706 | 3036 | EVENTOS CULTURALES | 230,000 |

| <i>Fn</i> | <i>AI</i> | <i>UR</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Denominacion</i> | <i>Asignado</i> |
|-----------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|----------------------------------------------------|-----------------|
| DEPARTAMENTO DE DIFUSION CULTURAL Y SERVICIOS U.L. | | | | | 297,500 |
| 03 | 04 | 1702 | 3045 | DEPARTAMENTO DE DIFUSION CULTURAL Y SERVICIOS U.L. | 35,000 |
| 03 | 04 | 1702 | 3046 | AREA DE INFORMACION Y DOCUMENTACION U.L. | 97,500 |
| 03 | 04 | 1702 | 3047 | EVENTOS CULTURALES U.L. | 165,000 |

ADMINISTRACION

11,579,832

DIRECCION DE LA FUNCION ADMINISTRATIVA

4,356,250

RECTORIA

4,356,250

| | | | | | |
|----|----|------|------|------------------------------------------------------|---------|
| 04 | 01 | 0801 | 4000 | RECTORIA | 984,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4001 | OFICINA DE RELACIONES EXTERIORES | 50,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4002 | EVENTOS INSTITUCIONALES | 475,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4003 | OFICINA DE REPRESENTACION EN MEXICO | 120,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4004 | SECRETARIADO TECNICO DE RECTORIA | 120,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4200 | DIRECCION DE RELACIONES PUBLICAS | 800,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4201 | SUBDIRECCION DE COMUNICACION INTERNA | 800,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4202 | SERVICIOS DE APOYO | 125,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4203 | OFICINA DEL CONSEJO DIRECTIVO | 125,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4204 | PROGRAMA DE INDUCCION ALUMNOS DE NUEVO INGRESO | 300,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4205 | OFICINA DEL PATRONATO UNIVERSITARIO | 60,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4206 | SUBDIRECCION DE GESTION DE LA CALIDAD | 60,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4207 | ENLACE ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA GUBERNAMENTAL | 37,250 |
| 04 | 01 | 0801 | 4215 | GESTION DE DONACIONES | 30,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4216 | DEPTO. DE SERVICIOS AUDIOVISUALES Y FOTOGRAFIA | 20,000 |
| 04 | 01 | 0801 | 4220 | AGENDA PARA LA SUSTENTABILIDAD | 250,000 |

CONTRALORIA INTERNA

490,000

CONTRALORIA INTERNA

490,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|---------------------|---------|
| 04 | 02 | 0802 | 4005 | CONTRALORIA INTERNA | 110,000 |
| 04 | 02 | 0802 | 4006 | AUDITORIA EXTERNA | 380,000 |

PLANEACION UNIVERSITARIA

3,275,000

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

980,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 04 | 03 | 0803 | 4008 | DIRECCION DE LA UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION | 130,000 |
| 04 | 03 | 0803 | 4009 | PROYECTOS ESTRATEGICOS UNIVERSITARIOS | 250,000 |
| 04 | 03 | 0803 | 4010 | DESARROLLO DEL SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACION ACADEMICA Y ADMINISTRATIVA | 150,000 |
| 04 | 03 | 0803 | 4011 | ESTUDIOS DE PERTINENCIA Y SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS DOCENTES DE LICENCIATURA Y POSTGRADO | 450,000 |

SUBDIRECCION DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

270,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|-------------------------------------------------------|---------|
| 04 | 03 | 0804 | 4011 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL | 110,000 |
| 04 | 03 | 0804 | 4012 | PLAN INSTITUCIONAL DE DESARROLLO 2007-2012 | 60,000 |
| 04 | 03 | 0804 | 4013 | ADECUACION DE NORMATIVIDAD INSTITUCIONAL | 100,000 |

SUBDIRECCION DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO

135,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|-------------------------------------|---------|
| 04 | 03 | 0805 | 4012 | GESTION Y NORMATIVIDAD PRESUPUESTAL | 135,000 |
|----|----|------|------|-------------------------------------|---------|

| <i>Fn</i> | <i>AI</i> | <i>UR</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Denominacion</i> | <i>Asignado</i> |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|--------------------------------------------------------|------------------|
| SUBDIRECCION DE INFORMATICA Y TELECOMUNICACIONES | | | | | 1,790,000 |
| 04 | 03 | 0806 | 4014 | SUBDIRECCION DE INFORMATICA | 50,000 |
| 04 | 03 | 0806 | 4015 | SERVICIOS DE INFORMATICA | 490,000 |
| 04 | 03 | 0806 | 4016 | RED UAAAN | 900,000 |
| 04 | 03 | 0806 | 4108 | RED UAAAN UL | 350,000 |
| SUBDIRECCION DE EVALUACION Y EFECTIVIDAD INSTITUCIONAL | | | | | 100,000 |
| 04 | 03 | 0807 | 4121 | SUBDIRECCION DE EVALUACION Y EFECTIVIDAD INSTITUCIONAL | 100,000 |
| SECRETARIA GENERAL | | | | | 1,005,000 |
| SECRETARIA GENERAL | | | | | 780,000 |
| 04 | 04 | 0901 | 4017 | SECRETARIA GENERAL | 180,000 |
| 04 | 04 | 0901 | 4018 | OFICINA DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO | 600,000 |
| OFICINA DEL ABOGADO GENERAL | | | | | 225,000 |
| 04 | 04 | 0902 | 4019 | OFICINA DEL ABOGADO GENERAL | 225,000 |
| SERVICIOS ADMINISTRATIVOS GENERALES | | | | | 2,453,582 |
| DIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA | | | | | 495,000 |
| 04 | 05 | 1001 | 4020 | DIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA | 145,000 |
| 04 | 05 | 1001 | 4107 | MODERNIZACION ADMINISTRATIVA | 350,000 |
| SUBDIRECCION DE FINANZAS | | | | | 102,000 |
| 04 | 05 | 1003 | 4026 | SUBDIRECCION DE FINANZAS | 72,000 |
| 04 | 05 | 1003 | 4027 | CONTROL PRESUPUESTAL | 30,000 |
| DEPARTAMENTO DE TESORERIA | | | | | 55,000 |
| 04 | 05 | 1004 | 4028 | DEPARTAMENTO DE TESORERIA | 55,000 |
| DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD | | | | | 135,000 |
| 04 | 05 | 1005 | 4030 | DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD | 95,000 |
| 04 | 05 | 1005 | 4031 | CONTROL DE INVENTARIOS | 40,000 |
| SUBDIRECCION DE SERVICIOS GENERALES | | | | | 245,582 |
| 04 | 05 | 1006 | 1033 | SERVICIO DE FOTOCOPIADO | 100,000 |
| 04 | 05 | 1006 | 4032 | SUBDIRECCION DE SERVICIOS GENERALES | 75,000 |
| 04 | 05 | 1006 | 4035 | SERVICIO DE MENSAJERIA Y PAQUETERIA | 70,582 |
| DEPARTAMENTO DE COMPRAS Y ALMACEN | | | | | 160,000 |
| 04 | 05 | 1008 | 4037 | COMPRAS Y ALMACEN | 160,000 |
| DEPARTAMENTO DE OBRAS Y MANTENIMIENTO | | | | | 62,000 |
| 04 | 05 | 1009 | 4040 | DISEÑO Y PROYECTOS DE OBRA | 62,000 |
| DIRECCION REGIONAL NORTE | | | | | 95,000 |
| 04 | 05 | 1012 | 4069 | ADMINISTRACION DE LA UNIDAD REGIONAL NORTE | 55,000 |
| 04 | 05 | 1012 | 4070 | CAMPO EXPERIMENTAL ZARAGOZA | 40,000 |

| <i>Fn</i> | <i>AI</i> | <i>UR</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Denominacion</i> | <i>Asignado</i> |
|-----------|-----------|-----------|-----------------|---------------------|-----------------|
|-----------|-----------|-----------|-----------------|---------------------|-----------------|

DIRECCION REGIONAL U.L. **760,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|------------------------------------------------------------|---------|
| 04 | 05 | 1801 | 4071 | DIRECCION REGIONAL U.L. | 165,000 |
| 04 | 05 | 1801 | 4072 | EVENTOS INSTITUCIONALES U.L. | 185,000 |
| 04 | 05 | 1801 | 4073 | ASUNTOS JURIDICOS U.L. | 43,000 |
| 04 | 05 | 1801 | 4074 | AUDITORIA INTERNA U.L. | 30,000 |
| 04 | 05 | 1801 | 4075 | SUBDIRECCION DE PLANEACION Y EVALUACION U.L. | 72,000 |
| 04 | 05 | 1801 | 4076 | DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO U.L. | 20,000 |
| 04 | 05 | 1801 | 4077 | DEPARTAMENTO DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL U.L. | 20,000 |
| 04 | 05 | 1801 | 4104 | FORMACION DE PROFESORES U.L. | 225,000 |

SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA, U.L. **212,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|----------------------------------|--------|
| 04 | 05 | 1901 | 4076 | SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA U.L. | 80,000 |
| 04 | 05 | 1901 | 4077 | CONTROL PRESUPUESTAL U.L. | 30,000 |
| 04 | 05 | 1901 | 4078 | AREA DE CONTABILIDAD U.L. | 45,000 |
| 04 | 05 | 1901 | 4082 | AREA DE RECURSOS HUMANOS U.L. | 57,000 |

DEPARTAMENTO DE SERVICIOS GENERALES, U.L. **132,000**

| | | | | | |
|----|----|------|------|---------------------------------------------------------|--------|
| 04 | 05 | 1902 | 4095 | ADMINISTRACION DEPARTAMENTO DE SERVICIOS GENERALES U.L. | 47,000 |
| 04 | 05 | 1902 | 4097 | ADMINISTRACION DEL AREA DE OBRAS U.L. | 42,000 |
| 04 | 05 | 1902 | 4101 | AREA DE COMPRAS Y ALMACEN U.L. | 43,000 |

SERVICIOS PERSONALES

481,391,051

PAGO DE SERVICIOS PERSONALES

481,391,051

DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS

481,391,051

| | | | | | |
|----|----|------|------|----------------------------------------|-------------|
| 10 | 01 | 1002 | 4021 | CAPACITACION Y ADIESTRAMIENTO | 275,000 |
| 10 | 01 | 1002 | 4022 | ADMINISTRACION DE PERSONAL | 100,000 |
| 10 | 01 | 1002 | 4023 | SERVICIOS DE VIGILANCIA | 60,000 |
| 10 | 01 | 1002 | 4024 | ADMN. SUELDOS, SALARIOS Y PRESTACIONES | 480,956,051 |

SERVICIOS ESTUDIANTILES

35,963,000

SERVICIOS ESTUDIANTILES

35,963,000

DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ASISTENCIALES

22,285,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|-------------------------------------------------|------------|
| 11 | 01 | 1010 | 4041 | ADMINISTRACION DE LOS SERVICIOS ASISTENCIALES | 75,000 |
| 11 | 01 | 1010 | 4042 | SERVICIO DE INTERNADO Y COMEDOR ESTUDIANTIL | 21,000,000 |
| 11 | 01 | 1010 | 4043 | RESIDENCIA FEMENIL | 230,000 |
| 11 | 01 | 1010 | 4044 | SERVICIO DE ENFERMERIA | 460,000 |
| 11 | 01 | 1010 | 4045 | SEGURO DE GASTOS MEDICOS DE ALUMNOS DEPORTISTAS | 520,000 |

SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA, U.L.

13,678,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|------------------------------------------------------|------------|
| 11 | 01 | 1901 | 4084 | AREA DE SERVICIOS ASISTENCIALES U.L. | 43,000 |
| 11 | 01 | 1901 | 4085 | SEGURO DE GASTOS MEDICOS DE ALUMNOS DEPORTISTAS U.L. | 235,000 |
| 11 | 01 | 1901 | 4086 | SERVICIO DE INTERNADO Y COMEDOR U.L. | 13,000,000 |
| 11 | 01 | 1901 | 4087 | SERVICIO DE ENFERMERIA U.L. | 200,000 |
| 11 | 01 | 1901 | 4088 | RESIDENCIA FEMENIL U.L. | 200,000 |

TRANSPORTE ESTUDIANTIL

3,500,000

SERVICIO DE TRANSPORTE ESTUDIANTIL

3,500,000

DEPARTAMENTO DE VEHICULOS Y TRANSPORTE

3,100,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|------------------------|-----------|
| 12 | 01 | 1007 | 4034 | TRANSPORTE ESTUDIANTIL | 3,100,000 |
|----|----|------|------|------------------------|-----------|

| <i>Fn</i> | <i>AI</i> | <i>UR</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Denominacion</i> | <i>Asignado</i> |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|-----------------------------|-----------------|
| DEPARTAMENTO DE SERVICIOS GENERALES, U.L. | | | | | 400,000 |
| 12 | 01 | 1902 | 4103 | TRANSPORTE ESTUDIANTIL U.L. | 400,000 |

VEHICULOS Y TRANSPORTES

6,260,000

VEHICULOS Y TRANSPORTES

6,260,000

DEPARTAMENTO DE VEHICULOS Y TRANSPORTE

4,860,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|------------------------------------------------------|-----------|
| 13 | 01 | 1007 | 4033 | DEPARTAMENTO DE VEHICULOS Y TRANSPORTE | 60,000 |
| 13 | 01 | 1007 | 4035 | CONSERVACION Y MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE | 1,850,000 |
| 13 | 01 | 1007 | 4036 | CENTRAL DE VEHICULOS | 2,950,000 |

DEPARTAMENTO DE SERVICIOS GENERALES, U.L.

1,400,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|-------------------------------------|-----------|
| 13 | 01 | 1902 | 4096 | AREA DE VEHICULOS Y TRANSPORTE U.L. | 1,400,000 |
|----|----|------|------|-------------------------------------|-----------|

GASTOS FIJOS CENTRALIZADOS

27,194,680

GASTOS FIJOS CENTRALIZADOS

10,450,000

DEPARTAMENTO DE TESORERIA

7,500,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|----------------------------|-----------|
| 14 | 01 | 1004 | 4029 | GASTOS FIJOS CENTRALIZADOS | 7,500,000 |
|----|----|------|------|----------------------------|-----------|

SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA, U.L.

2,950,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|---------------------------------|-----------|
| 14 | 01 | 1901 | 4081 | GASTOS FIJOS CENTRALIZADOS U.L. | 2,950,000 |
|----|----|------|------|---------------------------------|-----------|

SERVICIOS E INSUMOS

819,680

SUBDIRECCION DE SERVICIOS GENERALES

819,680

| | | | | | |
|----|----|------|------|---------------------------|---------|
| 14 | 02 | 1007 | 4040 | SERVICIO DE GAS DOMESTICO | 819,680 |
|----|----|------|------|---------------------------|---------|

MANTENIMIENTO PREVENTIVO

8,525,000

DEPARTAMENTO DE OBRAS Y MANTENIMIENTO

5,200,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|-------------------------------------------------------------|-----------|
| 14 | 03 | 1009 | 4038 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO | 4,150,000 |
| 14 | 03 | 1009 | 4039 | MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO DE LABORATORIO Y EQUIPO DIVERSO | 1,050,000 |

DEPARTAMENTO DE SERVICIOS GENERALES U.L.

3,325,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|--------------------------------------------------------------------|-----------|
| 14 | 03 | 1902 | 4100 | MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE LABORATORIO Y DIVERSO U.L. | 975,000 |
| 14 | 03 | 1902 | 4102 | AREA DE MANTENIMIENTO, U.L. | 2,350,000 |

UNIDADES PRODUCTIVAS

7,400,000

GERENCIA DE EMPRESAS UNIVERSITARIAS

7,400,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|---------------------------------------------|-----------|
| 14 | 04 | 1011 | 4046 | UNIDADES PRODUCTIVAS DE FORMACION ACADÉMICA | 7,400,000 |
|----|----|------|------|---------------------------------------------|-----------|

PREVISION INSTITUCIONAL

6,500,000

UNIDADES PRODUCTIVAS

6,500,000

UNIDAD DE PLANEACION Y EVALUACION

6,500,000

| | | | | | |
|----|----|------|------|-------------------------------------------------|-----------|
| 15 | 01 | 0803 | 4012 | PREVISION PARA NUEVOS PROYECTOS INSTITUCIONALES | 2,000,000 |
| 15 | 01 | 0803 | 4013 | PREVISION INSTITUCIONAL | 4,500,000 |

629,048,366

Unidad de Planeación y Evaluación

6

PRESUPUESTO DE INVERSION



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

Proyecto de Inversión en Adquisición de Bienes 2009

Saltillo

Dirección de la Unidad de Planeación y Evaluación **9,340,000**

Subdirección de Informática y Telecomunicaciones

| <i>Cant</i> | <i>Descripcion</i> | <i>Monto</i> | |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| 1 | Asignación para adquisición de bienes informáticos para el campus de la sede Saltillo | 1,540,000 | 1,540,000 |

Subdirección de Programación y Presupuesto

| <i>Cant</i> | <i>Descripcion</i> | <i>Monto</i> | |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| 1 | Asignación para adquisición de bienes para equipamiento de laboratorios campus de la sede Saltillo | 7,800,000 | 7,800,000 |

Dirección de Vinculación **1,000,000**

Centro de Información y Documentación

| <i>Cant</i> | <i>Descripcion</i> | <i>Monto</i> | |
|-------------|--------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| 1 | Ampliación de acervo bibliográfico en la sede Saltillo | 1,000,000 | 1,000,000 |

Unidad Laguna

Dirección de la Unidad de Planeación y Evaluación **6,400,000**

Subdirección de Planeación, U.L.

| <i>Cant</i> | <i>Descripcion</i> | <i>Monto</i> | |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| 1 | Asignación para adquisición de bienes para equipamiento de laboratorios campus de la Unidad Laguna | 6,400,000 | 6,400,000 |

Dirección de Licenciatura **800,000**

Subdirección de Licenciatura, U.L.

| <i>Cant</i> | <i>Descripcion</i> | <i>Monto</i> | |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
| 1 | Asignación para adquisición de bienes informáticos para el campus de la Unidad Laguna | 800,000 | 800,000 |

Dirección de Vinculación **800,000**

Subdirección de Vinculación, U.L.

| <i>Cant</i> | <i>Descripcion</i> | <i>Monto</i> | |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
| 1 | Ampliación de acervo bibliográfico en el campus de la Unidad Laguna | 800,000 | 800,000 |

18,340,000



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

Proyecto de Inversión en Obra Publica 2009

Saltillo

Departamento de Obras

10,096,000

Dirección de Planeación y Evaluación

10,096,000

| <i>Cant</i> | <i>Descripcion</i> | <i>Monto</i> |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1 | Asignación a la sede en Saltillo para construcción y ampliación de espacios académicos | 10,096,000 |

Unidad Laguna

Subdirección de Planeación , U.L.

7,000,000

Dirección de Planeación y Evaluación

7,000,000

| <i>Cant</i> | <i>Descripcion</i> | <i>Monto</i> |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1 | Diseño e instalación de red de fibra óptica para acceso a Internet en todo el campus de la Unidad Laguna | 2,500,000 |
| 1 | Asignación a la Unidad Laguna para construcción y ampliación de espacios académicos | 4,500,000 |

17,096,000